



**KALKINMA AJANSLARI**  
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ



T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI

2022 Yılı Faaliyet Raporu

## SUNUŞ

Sosyal, ekonomik ve kültürel bakımdan hızla gelişen ve değişen dünyamızda bölgeler arasındaki rekabet de hızlı bir şekilde artmaktadır. Rekabet, bölgelerin bu yarışta ilerleyebilmesi için daha yenilikçi olmalarını gerektirmektedir. Ankara sadece siyasi başkent değil, yenilikçi anlayışın da başkentidir ve bilgi teknolojilerinin üretim odağı olma yolunda emin adımlarla ilerlemektedir. Ekonomik kalkınma çalışmalarının yanında sosyal kalkınma alanında önemli adımlar atılmaya devam edilmektedir. Bu anlayış çerçevesinde ajans, sürdürülebilir kalkınma stratejilerine öncülük etmektedir.

Ajans 2022 yılında On Birinci Kalkınma Planı 2019-2023, Ankara Bölge Planı 2014-2023, Ankara Bölgesel Yenilik Stratejisi ve Ankara Kırsal İnovasyon Yol Haritası'nda yer alan öncelikleri değerlendirerek planlama, analiz, koordinasyon ve destek sağlama faaliyetlerini yerine getirmeye devam etmektedir. Bu kapsamda; 2022 Yılı Çalışma Programında yer alan Teknoloji Girişimciliği ve Ticarileşme, Sosyal Yenilik ve Sosyal Kalkınma ile Yeni Nesil Kırsal Kalkınma Sonuç Odaklı Programlarının yanı sıra Kurumsal Dönüşüm ve Yerel Kalkınma Fırsatları başlıkları kapsamında bilim, teknoloji ve yenilikçiliğe dayalı olarak girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi için çalışmalar sürmektedir. Toplumsal sorunlara çözüm getirmeyi benimseyen sosyal girişimcilik alanında gerekli altyapının oluşturulması ve geliştirilmesi yönünde faaliyetler ve sosyoekonomik gelişmişlik bakımından daha geri kalmış alt bölgelerde kırsal girişimciliğin teşvik edilerek bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılması önceliklerine yönelik çalışmalar ise daha kapsamlı olarak hızla devam etmektedir.

Bu kalkınma anlayışı çerçevesinde Ajansımız çalışma programına uygun olarak faaliyetlerini sürdürmekte ve kurduğu iş birliği mekanizmaları ile bölgesel aktörleri harekete geçirmektedir. Rekabetçi kalkınma stratejileri kapsamında önemli çalışmalar 2022 yılında da yapılmaya devam edilmektedir. Sosyal girişimcilik ekosisteminin bölgede geliştirilmesi için önemli çalışmalar yürütülmektedir. Sosyal kalkınma teması kapsamında iklim değişikliğine ve etkilerine dikkat çekmek üzere yeşil dönüşüm ve Yeşil Ankara gibi programlar uygulanmaktadır. Kırsal kalkınma için oluşturulan kırsal inovasyon yol haritası doğrultusunda tarım ve gıda sektörlerinde teknoloji entegrasyonunun güçlendirilmesi ve yaygınlaştırılmasına yönelik TagTech hızlandırıcı program ile kentsel tarım, tarım ve çocuk gibi sürdürülebilir kentsel gelişme ve gıda güvencesi, coğrafi işaretli ürün danışmanlığı gibi yeni uygulamalara başlanmıştır. Proje teklif çağrılarında projeler, teknik destek, fizibilite desteği ve

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

---

güdümlü projeler de uygulanmaya devam etmektedir. Bunun yanında yeni bölge planı taslağı tamamlanmış olup 2023 Şubat sonu itibarıyla resmi yazı ile kurum ve kuruluşların, web sitesi ve diğer medya araçları ile diğer paydaşların görüş ve önerilerine açılmış olup gelen görüş ve öneriler Mart içinde taslağa aktarılarak planın son şekli verilecektir.

Sürdürülebilir kalkınma ancak kurumlar arasında yapılacak etkin iş birliği ile mümkündür. Ajansın “Yaşam kalitesi yüksek, dünya ile rekabet eden, düşünce ve yeniliğin Başkenti Ankara” vizyonu ile bu yöndeki faaliyetlerini bu bilinç ve özveri ile devam ettireceğine dair inancım tamdır. Benimle aynı inancı paylaşan Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu üyeleri ile Genel Sekreter ve tüm Ajans çalışanlarına teşekkür ederim.

**Vasip ŞAHİN**  
Ankara Valisi  
Ankara Kalkınma Ajansı  
Yönetim Kurulu Başkanı

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

---

## İçindekiler

SUNUŞ.....	2
1. GENEL BİLGİLER.....	8
1.1. Misyon ve Vizyon .....	8
1.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar.....	8
1.3. Ajansa İlişkin Bilgiler.....	10
1.3.1. Fiziksel Yapı.....	10
1.3.2. Teşkilat Yapısı.....	11
1.3.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar .....	14
1.3.4. İnsan Kaynakları.....	18
1.3.5. Sunulan Hizmetler .....	21
2. AMAÇ VE HEDEFLER.....	22
2.1. Ajansın Amaç ve Hedefleri .....	22
2.2. Temel Politikalar ve Öncelikler.....	23
3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER .....	23
3.1. Malî Bilgiler .....	23
3.1.1 Bütçe Uygulama Sonuçları.....	23
3.1.2. Temel Malî Tablolara İlişkin Açıklamalar .....	25
3.2. Personel Yönetimi .....	26
3.2.1 Personel İş Yükü Analizi.....	26
4. SOP 1 / Teknoloji Girişimciliği ve Ticarileşme .....	27
4.1. Genel Bilgiler .....	27
4.2. Kapsam Takibi .....	27
4.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri.....	41
4.3.1. Sonuç Göstergeleri .....	41
4.3.2. Çıktı Göstergeleri .....	43
4.4. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde öngörülüyorsa).....	45
4.5. Değerlendirme .....	45
4.6. İyileştirme Önerileri.....	45
5. SOP 2 / Yeni Nesil Kırsal Kalkınma Programı Sonuç Odaklı Programı .....	47
5.1. Genel Bilgiler .....	47
5.2. Kapsam Takibi .....	48
5.2. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri.....	65
5.2.1. Sonuç Göstergeleri .....	65
5.2.2. Çıktı Göstergeleri .....	67
5.3. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde öngörülüyorsa).....	68
5.4. Değerlendirme .....	68

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

---

6. SOP 3 / Sosyal Yenilik ve Sosyal Kalkınma .....	70
6.1. Genel Bilgiler .....	70
6.2. Kapsam Takibi .....	71
6.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri.....	89
6.3.1. Sonuç Göstergeleri .....	89
6.3.2. Çıktı Göstergeleri .....	90
6.3.3. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde öngörülüyorsa).....	92
6.4. Değerlendirme .....	93
6.5. İyileştirme Önerileri.....	93
7. Yerel Kalkınma Fırsatları .....	94
7.1. Sürdürülebilir Bölgesel Kalkınma, Bölgesel Yatırım Ortamı ve KapasiteGeliştirme Faaliyetleri..	94
7.1.1. Kapsam Takibi.....	94
7.1.2. Çıktı Göstergeleri .....	99
7.2. Ankara'da Kent Kimliğinin ve Turizmin Geliştirilmesi Faaliyetleri.....	100
7.2.1. Kapsam Takibi.....	100
7.2.2. Çıktı Göstergeleri .....	100
8. Kurumsal Gelişim.....	101
8.1. Kapsam Takibi .....	101
9. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİNDEĞERLENDİRİLMESİ.....	119
9.1. Üstünlükler ve Zayıflıklar .....	119
9.1.1. Üstünlükler .....	119
9.1.2. Zayıflıklar.....	120
9.2. DEĞERLENDİRME .....	121
10. ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	122

## Şekil ve Tablo Listesi

Şekil 1 Teşkilat Yapısı.....	11
Tablo 1 Bilgi İşlem Envanteri .....	17
Tablo 2 Personelin Birimlere Göre Dağılımı .....	19
Tablo 3 Personelin Unvana Göre Dağılımı .....	19
Tablo 4 Personelin Lisansa Göre Dağılımı.....	19
Tablo 5 Personelin Lisansa Göre Dağılımı.....	20
Tablo 6 2022 Yılı Bütçe Sonuçları .....	24
Tablo 7 Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Giderler .....	24
Tablo 8 Fonksiyonel Sınıflandırmaya Göre Giderler .....	25

## 1. GENEL BİLGİLER

### 1.1. Misyon ve Vizyon

Ankara Kalkınma Ajansı'nın misyonu, 2022-2026 Kurumsal Stratejik Plan'da "Sürdürülebilir bölgesel kalkınmayı hızlandırmak ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak amacıyla; bölgeye yönelik stratejiler geliştirmek, destekler vermek, iş birliği ve koordinasyon sağlamak, izleme ve değerlendirme ile tanıtım ve iletişim faaliyetlerini yürütmek" olarak belirlenmiştir.

Bu misyonla faaliyetlerini sürdüren Ajans'ın vizyonu ise, "Ankara'yı ekonomik, kültürel ve siyasal açıdan küresel bir başkente dönüştürecek kalkınma stratejilerinin geliştirilmesinde ve hayata geçirilmesinde öncü olmak" olarak benimsenmiştir.

### 1.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Kalkınma Ajanslarının görev ve yetkilerinin büyük kısmı 08.02.2006 tarihli ve 26074 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 5.maddesinde sayılmış Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi (Kararname Numarası: 4) Madde 188 ile yeniden düzenlenmiştir. Buna göre Ajans'ın görev ve yetkileri şunlardır:

- a) Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- b) Bölge plân ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek veya Ajans personel sayısının yeterli olmadığı durumlarda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın onayı ile izlemesini ve değerlendirmesini yaptırmak ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na bildirmek.
- c) Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde büyüme potansiyeli taşıyan şirketlerin ve girişimcilerin desteklenmesine yönelik girişim sermayesi fonlarına katılım sağlamak
- ç) Bölge plân ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- d) Bölge plan ve programlarını dikkate alarak kapsam ve usulleri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından belirlenmek üzere bölgelerindeki projeleri izlemek.



- e) Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek.
- f) Bölgesel gelişmeye yönelik Ajans'a tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak ve kullandırmak.
- g) Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- ğ) Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla iş birliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- h) Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- ı) Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla iş birliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- i) Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- j) Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve Ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

4 No'lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 194. Maddesinde Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri, 196. maddesinde Genel Sekreter'in görev ve yetkileri, 197. Madde 'sinde ise Yatırım Destek Ofislerinin görev ve yetkileri sayılmıştır. Mevzuatta işaret edilen görev, sorumluluk ve yetkiler ışığında Ankara Kalkınma Ajansı'nın katkı sunmaya çalıştığı iki temel amaç vardır: Sürdürülebilir bölgesel gelişmeyi hızlandırmak ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak.

Sürdürülebilir bölgesel gelişmenin hızlandırılması, kaynakların etkin ve yerinde kullanılması ve yerel potansiyelin harekete geçirilmesi suretiyle gerçekleştirilecektir.

Bölgenin ekonomik ve beşerî sermayesini doğru ve verimli kullanmak, yerel aktörlerin potansiyellerini seferber ederek bölgesel gelişmeyi hızlandırmak ve böylece sürdürülebilir bir bölgesel gelişmeyi sağlamak amaçlanmaktadır.

Sürdürülebilir bölgesel gelişme için gerekli olan en önemli koşul ulusal ve küresel düzeyde rekabet gücüne sahip olmaktır. Bu çerçevede bölgenin yüksek katma değer üretme potansiyeli olan sektörler ile istihdamın artırılmasına katkıda bulunacak sektörlerin ulusal ve küresel ölçekte rekabet kapasitelerinin artırılması ve sürdürülebilirliklerinin sağlanması önemlidir.

Bu bağlamda savunma ve havacılık sanayi, tıbbi cihazlar ve ilaç sanayi ile bilişim sektörleri gibi yüksek katma değer üretme potansiyeline sahip sektörler ve iş ve inşaat makineleri ile tarım ve gıda sanayi gibi emek yoğun ve istihdam artırıcı sektörleri burada anmak mümkündür.

Ajans'ın ikinci temel amacı bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmaktır. Bölge içi gelişmişlik farkları esas itibarıyla iki düzeyde ortaya çıkmaktadır. Birincisi merkez-çevre olarak tanımlayabileceğimiz ve mekânsal düzeyde kırsal-kent ekseninde ortaya çıkan sosyoekonomik gelişmişlik farklarıdır. İkincisi, toplumun farklı kesimleri arasında var olan gelişmişlik düzeyine ilişkin farklardır. Bu farkları azaltmak için Ajans az gelişmiş bölgelerde insan kaynağı kapasitesinin ve yatırım olanaklarının geliştirilmesi ile bölgenin hizmetlere erişiminin artırılmasına yönelik çalışmalar yapmaktadır. Toplumun çeşitli kesimleri arasında var olan sosyoekonomik gelişmişlik farklarını azaltmak için de sosyal dışlanma ve dezavantajlı kesimlere karşı duyarlı, sosyal içermeye dayalı faaliyetler ve çalışmalar yürütmektedir.

### 1.3. Ajansa İlişkin Bilgiler

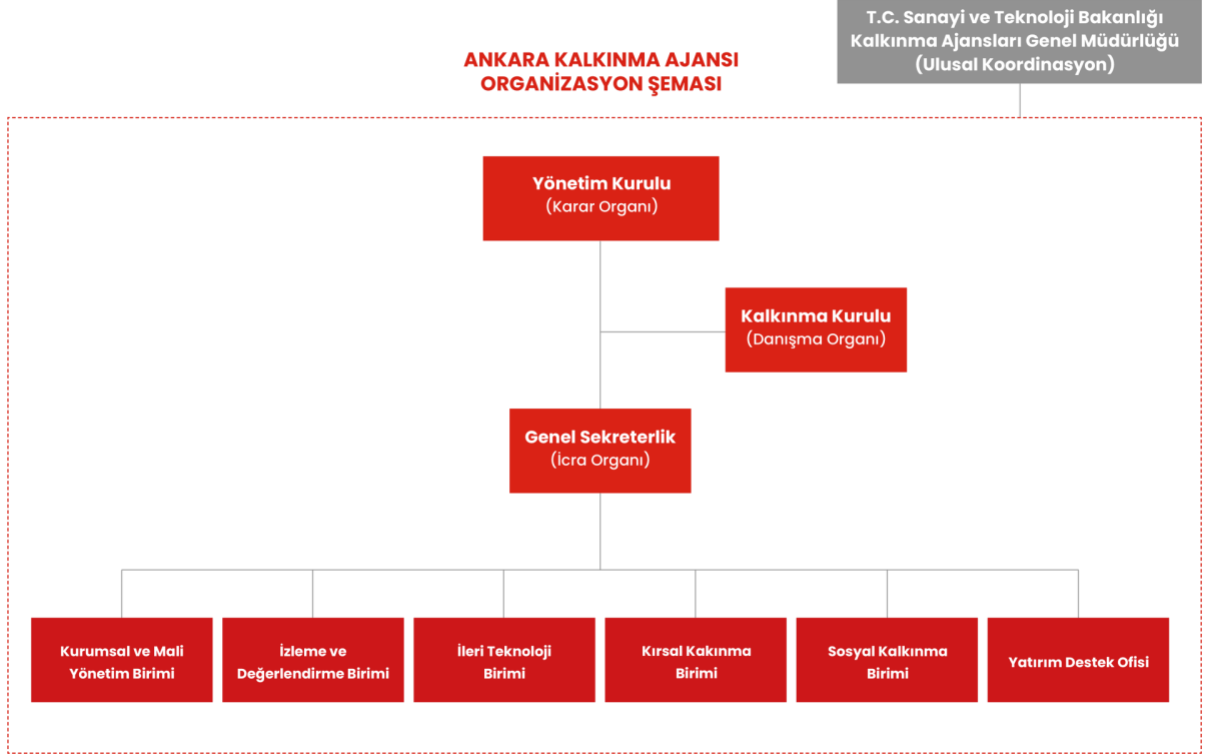
#### 1.3.1. Fiziksel Yapı

Ajans, 2011 Yılı temmuz ayından itibaren Aşağı Öveçler Mahallesi 1322. Cadde No: 11 Çankaya/Ankara adresinde yer alan ve kiralama yoluyla temin edilip tefrişatı yapılan hizmet binasında faaliyetlerini yürütmekte iken 2022 yılı ocak ayının ikinci haftasından itibaren Çankaya İlçesi Güvenevler Mah. Gelibolu Sokak No:5 adresindeki kamu binasında hizmet vermeye başlamıştır. Hizmet binası Kızılay'dan toplu taşıma araçlarıyla ulaşılabilir bir mevkide, Cinnah ve Tunalı Hilmi Caddelerine çok yakın bir mesafede konumlanmıştır. Binada 49 çalışma ofisi (12'si Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü AB Proje Ofisi olarak kullanılmaktadır), çeşitli boyutlarda dört toplantı salonu, bir konferans salonu, 3 mutfak ve girişimcilik merkezi yer almaktadır. Binada iş devamlılığının ve güvenliğin sağlanmasına yönelik olarak güvenlik kameraları, jeneratör, kesintisiz güç kaynağı ve şifreli/parmak izli giriş sistemleri kurulmuştur.

### 1.3.2. Teşkilat Yapısı

5449 sayılı Kanun'un 7. maddesinde belirlenen Ajans teşkilat yapısı 24 Ekim 2011 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında alınan kararla Yatırım Destek Ofisinin de kurulmasıyla tamamlanmıştır. Buna göre Ajans organizasyon yapısı aşağıdaki şekilde oluşmuştur:

Şekil 1 Teşkilat Yapısı



#### 1.3.2.1. Yönetim Kurulu

Ajans'ın karar organı olan Yönetim Kurulu; Ankara Valisi Vasip ŞAHİN, Ankara Büyükşehir Belediye Başkanı Mansur YAVAŞ, Ankara Sanayi Odası Başkanı Seyit ARDIÇ, Ankara Ticaret Odası Başkanı Gürsel BARAN, MÜSİAD Ankara Başkanı Hasan Fehmi YILMAZ, OSTİM OSB Yönetim Kurulu Başkanı Orhan AYDIN ve ODTÜ Teknokent A.Ş. Genel Müdürü Raşit Serdar ALEMDAR'dan oluşmaktadır. Yönetim Kurulu'nda yer alan Hasan Fehmi YILMAZ, Orhan AYDIN ve Raşit Serdar ALEMDAR Kalkınma Kurulu tarafından seçilen temsilcilerdir.

194. madde kapsamında (1) Yönetim kurulunun görev ve yetkileri şunlardır:

- Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayına sunmak.

- b) Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- c) Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- ç) Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek.
- e) Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek.
- f) Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifleri onaylamak.
- g) Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- ğ) Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- h) Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.
- i) Ajansın denetimi sonucunda oluşturulan raporları görüşmek, değerlendirmek ve raporlarda yer alan bulgulara ilişkin gerekli tedbirleri almak.

(2) Yönetim kurulu gerekli gördüğü hallerde yetkilerinden bir kısmını, sınırları açıkça belirlemek şartıyla genel sekretere devredilebilir.

Ankara Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu 2022 yılı olağan toplantılarını 18.01.2022, 16.03.2022, 17.06.2022, 06.07.2022, 01.08.2022, 21.09.2022 29.11.2022, 29.11.2022 ve 12.12.2022 tarihlerinde gerçekleştirmiştir.

#### 1.3.2.2. Kalkınma Kurulu

Kalkınma Kurulu Ajans'ın danışma organıdır. Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında iş birliğini geliştirmek ve Ajans'ı yönlendirmek üzere oluşturulan ve elli bir üyeden oluşan bir kuruldur.

Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri şunlardır:

- a) Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek.
- b) Ajansın çalışma programı taslağı, yıllık faaliyet raporları ile Sayıştay ve mali yönetim yeterliği denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak.

c) Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak.

ç) Toplantı sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

Kalkınma Kurulu toplantısı 21.04.2022 tarihinde yapılmıştır.

### 1.3.2.3. Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik, Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreter Yönetim Kurulu'na karşı sorumludur. Ajans Genel Sekreterliği görevine atanan Dr. Cahit ÇELİK 05.04.2021 tarihinden itibaren görevine devam etmektedir.

Genel Sekreterlik altında görev yapan birimler şunlardır:

- İleri Teknoloji Birimi
- İzleme ve Değerlendirme Birimi
- Kırsal Kalkınma Birimi
- Kurumsal ve Mali Yönetim Birimi
- Sosyal Kalkınma Birimi
- Yatırım Destek Ofisi

Genel Sekreter'in görev ve yetkileri şu şekildedir:

a) Yönetim kurulu kararlarını uygulamak.

b) Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak.

c) Ajans gelirlerini toplamak, belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.

ç) Yönetim kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek.

d) Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu kalkınma kurulu ile yönetim kuruluna sunmak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek.

e) Çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki iş bölümünü belirlemek.

- f) Ajansın doğrudan veya bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşlarla birlikte proje geliştirmesini sağlamak ve bu kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- g) Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere yönetim kuruluna öneri götürmek.
- ğ) Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
- h) Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve yurt dışındaki ajans ve kuruluşlarla iş birliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- ı) Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- i) Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- j) Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek.
- k) Ajans genel sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
- l) Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
- m) Yönetim kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

### 1.3.3.Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

#### *Elektronik Belge Yönetim Sistemi*

Ajansta evrak ve arşiv işlemlerinin sağlıklı ve şeffaf şekilde yürütülebilmesi amacıyla elektronik imza uyumlu elektronik belge yönetim sistemi kullanılmaktadır. Bu sayede kâğıt, toner, elektrik, zaman gibi kaynaklarda tasarruf edilmekte, süreçlerin etkin yönetilebilmesi sağlanmaktadır. Kullanılan sistem ihtiyaçlara göre zaman zaman güncellenmektedir.

#### *Ajans Bilgi Yönetim Sistemi*

Ajansta yürütülen faaliyetlerin planlanması, etkin olarak gerçekleştirilmesi ve elektronik ortamda kolay izlenebilir ve raporlanabilir olmasını temin etmek amacıyla Ajans Bilgi Sistemi oluşturulmuştur.

Gelişen bir sistem olarak tasarlanan ve ihtiyaçlara göre modüler olarak geliştirilen sistemin alt sistemleri aşağıdaki gibidir:

1. Araç Yönetimi
2. Çalışma Programı
3. Çalışma Grupları

4. Aktivite Yönetimi
5. Paydaş Yönetimi
6. Demirbaş Yönetimi
7. Bütçe Yönetimi
8. Doküman Merkezi
9. İç Kontrol
10. Birim Yönetimi
11. İnsan Kaynakları Yönetimi
12. Muhasebe (2015 yılından bu yana KAYS üzerinden kullanılmaktadır)
13. Raporlar
14. Stok Yönetimi
15. Tüketim Malzemeleri
16. Ajans Takvimi

#### *Kurumsal İnternet Sitesi*

İnternet sitemiz 1 Ocak 2022 – 31 Aralık 2022 tarihleri arasında 229.007 oturum, 165.519 kullanıcı, 390.751 sayfa görüntüleme istatistiğine ve oturum başına 1,38 sayfa ve 1,25 dakika zaman geçirme ortalamasına sahiptir.

Ayrıca Facebook, Twitter ve Instagram gibi sosyal medya platformları da etkin bir şekilde kullanılmaktadır.

Bazı faaliyetlerimiz Ajans alan adımızın altında, alt alan adlarında mikro web sitelerine sahiptir.

- Girişimcilik Portalı: [www.girisimci.ankaraka.org.tr](http://www.girisimci.ankaraka.org.tr)
- Doküman Merkezi: [www.kutuphane.ankaraka.org.tr](http://www.kutuphane.ankaraka.org.tr)

Öte yandan ajansımız aşağıdaki web sitelerini de yönetmektedir:

- [www.sosyalsorumluluk.org.tr](http://www.sosyalsorumluluk.org.tr)
- [www.sosyalgirisimankara.org.tr](http://www.sosyalgirisimankara.org.tr)
- [techankara.com](http://techankara.com)
- [www.investinankara.org](http://www.investinankara.org)
- [www.ankaraprojepazari.com](http://www.ankaraprojepazari.com)
- [www.ankaradisticaret.org](http://www.ankaradisticaret.org)

### 1.3.3.1. Paydaş İlişkileri Veri Tabanı

Ajansın, bölge içi başta olmak üzere tüm paydaşlarıyla iletişimini, gerçekleştirdiği faaliyetlerin takibini ve planlanan faaliyetlerin koordinasyonunu etkin şekilde gerçekleştirebilmek; Ajans içi iş yükünü tespit ederek iyileştirme çalışmaları yapmak; ortaya çıkan dokümanların süreç ve sonuçlarını yakından izlemek; faaliyet raporlarını daha kısa sürede sunabilmek amacıyla Ajans içinde web tabanlı Paydaş İlişkileri Veri Tabanı yazılımı geliştirilmiştir. 2013 yılı son çeyreğinde test aşamasını tamamlayarak 2014 yılı ocak ayı itibarıyla bilfiil kullanıma alınan sistem 2018 yılında güncel yazılım ve veri tabanı alt yapısıyla yeniden hazırlanmış ve Ocak 2019 itibarıyla yeni sisteme geçiş yapılmıştır. 2022 yılında da aktif olarak kullanılmaya devam eden sistem kurumsal faaliyetlerin tamamını içeren bir veri tabanı niteliğindedir.

#### *Bilgi Edinme Başvuruları*

4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu ve 3071 sayılı Dilekçe Hakkının Kullanılmasına Dair Kanun kapsamında Ajans'a yapılacak bilgi edinme başvurularının alınması ve takibini sağlamak üzere "Bilgi Edinme Başvuru ve Takip Sistemi" kurularak 24 Haziran 2011 tarihi itibarıyla internet sitemiz altında yayına alınmıştır.

2022 yılı içerisinde, Ajans'ın kamuya açık e-posta adresleri olan; web sitesindeki bilgi edinme formu ile 63, bilgi@ankaraka.org.tr ve info@ankaraka.org.tr e-posta adreslerinden 173 olmak üzere toplamda 236 başvuru yapılmış ve bu bilgi talepleri değerlendirilerek ilgili birimlere yönlendirilerek cevaplandırılmıştır. CİMER kaynaklı bilgi talebi, soru ve dilekçe vb. 2 başvuruya 2022 yılında Ajansımızca yanıt verilmiştir.

Ajansımızın halkla ilişkiler bölümünde; gelen ve yanıt verilen telefon ve ziyaretçi sayısı 2022 yılı için toplam 147 olarak gerçekleşmiştir.

#### *Etkinlik Başvuru Kayıt ve Güncelleme Sistemi*

Ajansımızca bölgedeki paydaşlara yönelik düzenlenen eğitim, bilgilendirme, seminer, konferans ve benzeri etkinlikler için başvuruların alınması, güncellenmesi ve koordine edilerek Ajans Bilgi Yönetim Sistemi'ndeki Paydaş İlişkileri Veri Tabanına kaydedilmesi amacıyla etkinlik başvuru kayıt ve güncelleme sistemi oluşturulmuştur. Bu kapsamda 2022 yılı içerisinde de mevcut sistemler kullanılmaya devam edilmiştir.



T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

*Bilgi İşlem Envanteri*

Ajans'ın bilgi işlem altyapısının geliştirilmesi amacıyla gerekli yazılım ve donanım tedarik edilmiştir. Bu kapsamda aşağıdaki ürünlerin kurulum ve yapılandırma süreci tamamlanmıştır:

**Tablo 1 Bilgi İşlem Envanteri**

Ekipman adı	Adet	Ekipman adı	Adet
Masaüstü Bilgisayar	16	Karel IP138 Telefon	3
Dizüstü Bilgisayar	66	Karel IP116 Telefon	7
All-In-One Bilgisayar	2	Karel IP1211 Telefon	38
Mini Bilgisayar	2	Karel IP260 El Ünitesi	18
Imac	8	Karel IP255 El Ünitesi	3
Sunucu	6	Karel NT32I Telefon Seti	30
Depolama Cihazı	3	Karel Baz İstasyonu	6
NAS Acil Yedekleme Cihazı	1	Benq Projeksiyon Cihazı	2
Harici Disk	12	Hitachi Projeksiyon Cihazı	6
A Tipi Anahtarlama Cihazı (48 port)	4	Akıllı Tahta	2
B Tipi Anahtarlama Cihazı (24 port)	2	Huawei Projeksiyon Cihazı	2
KVM Switch	1	Güvenlik Kamerası Kayıt Cihazı	2
Cisco Switch WS-3560X-24 Portlu	2	Güvenlik Kamerası	32
Kablosuz Erişim Cihaz Denetleyici	1	Hp CM 1415 Yazıcı	5
Kablosuz Erişim Cihaz Yöneticisi	2	Hp CM 1312 Yazıcı	3
Bina İçi Kablosuz Erişim Cihazı (Access Point)	11	Hp M1522 Yazıcı	2
Güvenlik Duvarı (Firewall)	3	Samsung M2165 Yazıcı	2
Jeneratör (110 KVA)	2	Hp Pro 200 Yazıcı	1
Online Kesintisiz Güç Kaynağı- UPS (30 KVA)	2	Canon DR-2010C Yazıcı	1
Isı ve Nem Sensoru	1	Ricoh MPC 4000 Fotokopi Cihazı	1
Fiber İnternet Hattı	2	Konica Minolta Fotokopi Cihazı: 1 Adet	1
Telefon Hattı	8	3D Yazıcı	2
Faks Hattı	1	Smart DS 200 Kiosk	1
Dijital Telefon Santrali	2	Canon L 140 Faks	1
Dijital Telefon Set	66		

Bilgi işlem altyapısı, Ajansta yapılan işlerin hızlı ve verimli gerçekleştirilmesi temel ilkesi ile personelin ihtiyaç duyduğu donanım ve yazılıma erişebilmesini sağlayacak şekilde kurulmuş olup, Ajans'ta üretilen verilerin güvenli olarak saklanması için de gerekli tedbirler alınmıştır. Bu kapsamda her personele bir adet kişisel bilgisayar ve bir adet de USB flash disk tahsis edilmiştir. Bilgisayarlara lisanslı işletim sistemleri, ofis yazılımları ve anti virüs programları yüklenerek; bu yazılımların güncellemeleri sürekli olarak sağlanarak güvenlik açığı ihtimaline karşı önlemler alınmıştır. Ayrıca etki alanı denetleyicisi kurularak tüm bilgisayarlar bu sisteme

dâhil edilmiş, bilgisayarlara ve dosyalara erişim yetkilendirmeleri yapılarak Ajans'a ait verilere izinsiz erişim imkânı ortadan kaldırılmıştır. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın talimatı üzerine yapılan protokolle e-posta sunucusu, EBYS sunucu, Active Directory sunucu ve bulut dosya sunucusu Turkcell veri merkezi sunucularından devam etmektedir.

Sistem odasında bulunan dosya sunucusu sayesinde ortak çalışma ortamı sağlanmıştır. Ağ trafiğini kayıt altına almak amacıyla log sunucusu kurulmuştur. Ayrıca verilerin Ajans içinde güvenli bir ortamda yedeklenmesi amacıyla çalışmalar yapılmış, özel cihazlar üzerinde yedeklenmesi sağlanarak verilerin silinme ve yok olma ihtimalleri ortadan kaldırılmıştır.

Ajans binasında yer alan ağ yapısı, standartlara uygun ve veri akışını maksimum hızlarda sağlayacak bir altyapı ile kurulmuştur. Sistem odasından her bilgisayar için ayrı kablo çekilmiştir. Ayrıca Ajans personelinin ve misafirlerin kablosuz ağa erişebilmeleri için altyapı tesis edilmiş, misafirlerin kablosuz ağa erişimlerinin yönetildiği sistemler oluşturulmuştur. Bunların dışında muhtemel elektrik kesintilerinde Ajansın faaliyetlerine kesintisiz olarak devam edebilmesi için merkezi UPS cihazı ve jeneratör bulunmaktadır.

Ajans'ın "Kişisel Verileri Koruma Kanunu" çerçevesinde veri saklama ve sistem güvenliğine dair aydınlatma metni ve politika dokümanı hazırlanarak internet sitesinde yayımlanmıştır. Ayrıca, sistem güvenliğine yönelik bilgi işlem alt yapısında güncellemeler gerçekleştirilmiştir.

### 1.3.4. İnsan Kaynakları

Ajans; 2022 yılı itibarıyla, Genel Sekreter dâhil 61 personel ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

Ajans personelinin %45'i kadınlardan oluşmaktadır. Ajans personelinin beşi doktora, 16'sı yüksek lisans ve 16'sı lisans derecesine sahip olup, 3 personelimiz yüksek lisans, 5 personelimiz de doktora çalışmalarını sürdürmektedir. Ajans'ta İngilizce, Fransızca, Almanca, bilen personel mevcuttur.

Cumhurbaşkanlığı'nın 4 Nolu 'Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Kararnamesi'nin 196. Maddesinin (e) bendinde 14.07.2021 tarihinde yapılan değişiklik ile Genel Sekretere "çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki iş bölümünü belirlemek" yetkisi verilmiştir. Ajansımızın tasarladığı ve uygulamakta olduğu sonuç odaklı programların daha etkin bir şekilde yürütülmesi, Ajansımıza mevzuatın yüklemiş olduğu kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek, Cumhurbaşkanınca belirlenen politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, gelişmenin sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

farklarını azaltma konusunda yürüttüğü faaliyetlerin sonuç odaklı programlar ekseninde yapılmasının gerektirdiği zorunluluktan dolayı çalışma birimleri 2021 yılı Eylül ayı itibarıyla yeniden düzenlenmiştir. Yeniyapıda aşağıdaki çalışma birimleriyle hizmet vermektedir.

1. Kurumsal ve Mali Yönetim Birimi
2. İzleme ve Değerlendirme Birimi
3. İleri Teknoloji Birimi
4. Kırsal Kalkınma Birimi
5. Sosyal Kalkınma Birimi
6. Yatırım Destek Ofisi

**Tablo 2 Personelin Birimlere Göre Dağılımı**

<b>Birim</b>	<b>Mevcut</b>
Genel Sekreter	1
Kurumsal ve Mali Yönetim Birimi	27
İleri Teknoloji Birimi	7
İzleme ve Değerlendirme Birimi	6
Kırsal Kalkınma Birimi	6
Sosyal Kalkınma Birimi	8
Yatırım Destek Ofisi	6
<b>Toplam</b>	<b>61</b>

**Tablo 3 Personelin Unvana Göre Dağılımı**

<b>Unvan</b>	<b>Mevcut</b>
Genel Sekreter	1
Birim Başkanı	5
Koordinatör	1
Uzman	26
Destek Personeli	8
Sürekli İşçi Kadrosuna Geçirilen Personel	20
<b>Toplam</b>	<b>61</b>

**Tablo 4 Personelin Lisansa Göre Dağılımı**

<b>Bölüm</b>	<b>Mevcut</b>
Bilgisayar Mühendisliği (Çift Anadal)	1
Çevre Mühendisliği	1
Endüstri Mühendisliği	3
İktisat	4
İnşaat Mühendisliği	1

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

**Tablo 5 Personelin Lisansa Göre Dağılımı**

<b>Bölüm</b>	<b>Kişi Sayısı</b>
İstatistik	1
İşletme	8
Kamu Yönetimi	6
Çalışma Ekonomisi	1
Makine Mühendisliği	1
Matematik	2
Maliye	2
Radyo Televizyon Sinema	1
Şehir ve Bölge Planlama	3
Siyaset Bilimi	1
Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi	1
Uluslararası İlişkiler ve Kamu Yönetimi	2
Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler	2
Uluslararası İlişkiler	4
Ziraat Mühendisliği	1
Diğer	15
<b>TOPLAM</b>	<b>61</b>

### 1.3.5. Sunulan Hizmetler

Ankara Kalkınma Ajansı'nın temel politikası bölgede faaliyet gösteren ilgili kamu kesimi, özel sektör, belediyeler, üniversiteler ve sivil toplum kuruluşları ile iş birliği içerisinde;

- a) Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- b) Bölge plân ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na bildirmek.
- c) Bölge plân ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- ç) Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plân ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- d) Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek.
- e) Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plân ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- f) Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- g) Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla iş birliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- ğ) Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- h) Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla iş birliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.

- 1) Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- i) Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayımlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

## 2. AMAÇ VE HEDEFLER

### 2.1. Ajansın Amaç ve Hedefleri

Ankara Kalkınma Ajansı, 2011 yılı içerisinde stratejik plan hazırlıklarını başlatmış ve 26 Haziran 2012 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında Stratejik Planın onaylanmasına ilişkin kararla süreç tamamlanmıştır. Plan 2022-2026 yılları için hazırlanmıştır. Buna göre Ajans'ın mevzuatta da belirlenmiş amacı "*sürdürülebilir bölgesel kalkınmanın hızlandırılması ve bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılması*"dır.

Ajans bu amaçları gerçekleştirmek üzere şu ana faaliyetleri yürütür:

- Stratejik fikirleri geliştirmek, planlamak ve yürütmek: Bölgesel potansiyeli harekete geçirmek üzere uzun vadeli ve dönemsel stratejik planların hazırlanması, bunun için araştırmaların yapılması, yenilikçi fikir ve projelerin ortaya çıkarılması, ulusal ve yerel planlarla uyumun sağlanması gibi faaliyetleri planlamak ve yürütmek;
- Paydaşlar arasında koordinasyon ve iş birliği geliştirmek: Kamu kesimi, özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarından oluşan yerel aktörlerin kalkınma sürecine aktif katılımını ve aralarında iş birliği oluşturulmasını teşvik ve koordine etmek;
- Mali, teknik ve yatırım destekleri sağlamak: Bölge ihtiyaç ve önceliklerini yansıtan konularda mali ve teknik destekler vermek, yerli ve yabancı yatırımcılara yatırım desteği sağlamak ve yerel kalkınma için alternatif fon kaynaklarının geliştirilmesine katkı sunmak;
- Destekleri ve bölgesel performansı izlemek ve değerlendirmek: Başta bölgenin kalkınma hızı, yönü ve düzeyi olmak üzere geliştirilen stratejilerin hayata geçirilmesine yönelik proje ve faaliyetlerin öngörülen hedefler çerçevesinde yürütülmesini izlemek ve sonuçlarını değerlendirmek;
- Ankara'yı ve Ajans faaliyetlerini tanıtmak: Bölgenin yurt içi ve dışında tanıtılması, yabancı yatırımcılara bölgesel potansiyel ile iş birliği alanlarının aktarılması, Ajans

destek ve faaliyetlerinin tanıtım ve iletişimin sağlanması faaliyetlerini yürütmek.

## 2.2. Temel Politikalar ve Öncelikler

Stratejik planlama çalışmaları kapsamında, Ajans'ın temel politika ve öncelikleri, kurumun güçlü ve zayıf yanları da göz önüne alınarak belirlenmiştir. Buna göre Ajans;

- Küresel ölçekte düşünen, bölgesel uygulamalar gerçekleştiren; hedeflerini küresel düzeyde koyan, yerel dinamikleri bu doğrultuda harekete geçiren,
- Kalkınmaya bütüncül yaklaşan ve çok yönlü temel yetkinlik inşa eden; kalkınmayı ekonomik, sosyal, kültürel ve mekânsal boyutlarıyla ele alan ve bunun gerektirdiği kurumsal kapasiteyi geliştiren,
- Öncü rol üstlenen; bölgeyi geleceğe taşıyacak yenilikçi fikir ve uygulamalar ortaya koyan, bir kurum olmayı hedeflemektedir.

## 3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

### 3.1. Malî Bilgiler

2022 Yılı bütçe uygulama sonuçları ve temel mali tablolara ilişkin açıklamalar aşağıda sunulmaktadır.

#### 3.1.1 Bütçe Uygulama Sonuçları

Ankara Kalkınma Ajansı 2022 yılı bütçesi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanarak 2022 Yılı Çalışma Programı ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na sunulmuş uygunluk görüşü bildirilmesi üzerine kesinleştirilerek uygulamaya konulmuştur.

2022 Yılında gerçekleşen toplam 117.760.571,12-TL tutarındaki gelirin 31.733.956,67-TL si Merkezi Bütçeden, 80.923.852,08-TL'si belediyelerden, 2.099.842,78-TL'si Sanayi ve Ticaret Odalarından, 1.750.589,95-TL'si faiz gelirlerinden, 452.568,64-TL'si diğer gelirlerden ve 799.761,00-TL'si bağış ve yardımlardan aktarılmıştır.

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

**Tablo 6 2022 Yılı Bütçe Sonuçları**

Gelir Kalemi	Tahmini Bütçe (TL)	Gerçekleşen (TL)	Oran
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	10.000.000,00	31.733.956,67	317,73%
Belediyelerden Aktarılan Paylar	138.346.785,80	80.923.852,08	58,49%
Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	2.306.500,00	2.099.842,78	91%
Faiz Gelirleri	800.000,00	1.750.589,95	218,82%
Diğer Faaliyet Gelirleri	0	452.568,64	100%
Bağış ve Yardımlar	0	799.761,00	100%
<b>Toplam</b>	<b>151.453.285,80</b>	<b>117.760.571,12</b>	<b>77,75%</b>

2022 yılı gider bütçesinde genel hizmetlere 52.845.335,00-TL, proje ve faaliyet destekleme hizmetlerine 225.311.017,80-TL olmak üzere toplam 278.156.352,80-TL ödenek ayrılmış, bütçe gerçekleşmesi 81.656.736,48-TL olmuştur.

Ekonomik sınıflandırmaya göre bu tutarın 20.442.347,53-TL'si personel giderleri, 4.230.414,13-TL'si sosyal güvenlik kurumlarına prim giderleri, 10.887.846,82-TL'si hizmet alımları, 31.688.405,27 TL'si proje ve faaliyet destekleme giderleri, 698.155,21-TL'si tüketime yönelik mal ve malzeme alımları, 101.789,02-TL'si yolluklar, 9.735,49-TL'si temsil ve tanıtma giderleri, 13.598.043,01-TL'si Gayrimenkul Alımları/Bakım ve Onarım Giderleri olarak gerçekleşmiştir.

**Tablo 7 Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Giderler**

Gider	Ödenek (TL)	Gerçekleşen (TL)	Oran
Personel Giderleri	20.829.000,00	20.442.347,53	98%
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Prim Giderleri	4.464.000,00	4.230.414,13	94%
Hizmet Alımları	13.123.335,00	10.887.846,82	83%
Proje Teklif Çağrısı Yöntemiyle Verilen Destekler	225.311.017,80	31.688.405,27	14%
Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	700.000,00	698.155,21	99%
Yolluklar	110.000,00	101.789,02	93%
Temsil ve Tanıtma Giderleri	19.000,00	9.735,49	51%
Gayrimenkul Alımları / Bakım ve Onarım	13.600.000,00	13.598.043,01	99%
<b>Toplam</b>	<b>278.156.352,80</b>	<b>81.656.736,48</b>	<b>29%</b>



T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

Fonksiyonel sınıflandırma yapıldığında ise bu tutarın 42.525.739,22-TL'sinin genel yönetim hizmetleri, 111.552,00-TL'sinin izleme değerlendirme ve koordinasyon hizmetleri, 288.322,58- TL'sinin plan, program ve proje hizmetleri, 2.983.108,57-TL'sinin araştırma ve geliştirme hizmetleri, 4.059.608,84-TL'sinin tanıtım ve eğitim hizmetleri, 30.711.189,69-TL'sinin proje ve faaliyet destekleme hizmetleri ve 977.215,58 -TL faaliyet destekleme giderlerinden olduğu görülmektedir.

**Tablo 8 Fonksiyonel Sınıflandırmaya Göre Giderler**

Gider	Ödenek (TL)	Gerçekleşen (TL)	Oran*
Genel Yönetim Hizmetleri	43.568.000,00	42.525.739,22	98%
İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri	184.000,00	111.552,00	61%
Plan, Program ve Proje Hizmetleri	700.000,00	288.322,58	41%
Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	4.008.000,00	2.983.108,57	74%
Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	4.385.335,00	4.059.608,84	93%
Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri	222.811.017,80	30.711.189,69	14%
Faaliyet Destekleme Giderleri	2.500.000,00	977.215,58	39%
<b>Toplam</b>	<b>278.156.352,80</b>	<b>81.656.736,48</b>	<b>29%</b>

### 3.1.2. Temel Malî Tablolara İlişkin Açıklamalar

Ajans gelirlerinin %27'si merkezi bütçeden, %69'u belediyelerden aktarılan paylardan, %2'si sanayi ve ticaret odalarından aktarılan paylardan, %1'i faiz gelirlerinden, %1'i diğer gelirlerinden oluşmuştur.

Giderlerin %25'i personel giderlerinden, %5'i sosyal güvenlik kurumlarına prim giderlerinden, %13'ü hizmet alımlarından, %39'u proje teklif çağrısı yöntemiyle verilen desteklerden, %1'i tüketime yönelik mal ve malzeme alımlarından, %17'si menkul/gayrimenkul mal bakım ve onarım giderlerinden oluşmuştur.

Giderler, fonksiyonel olarak sınıflandırıldığında ise %52'si genel yönetim hizmetlerinden, %1'i izleme değerlendirme hizmetlerinden, %1'i plan, program ve proje hizmetlerinden, %1'ü araştırma ve geliştirme hizmetlerinden, %5'i tanıtım ve eğitim hizmetlerinden ve %38'i proje ve faaliyet destekleme hizmetlerinden %2'si faaliyet destekleri hizmetleri giderlerinden oluştuğu görülmektedir. Ajansın 2022 yılı dış denetimi yapılmamıştır.

### 3.2. Personel Yönetimi

Personel yönetimi kapsamında iş analizleri yapılmış, iş yükleri ve performans ölçütleri belirlenerek performans sisteminin uygulanmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Performans değerlendirmesi konusunun mevzuatta, Bakanlık gündeminde, dış-iç denetim bulgularında olmasından dolayı bu bir gereklilik olarak görüldüğünden sistematik bir yaklaşım ortaya konulmaya çalışılmıştır.

#### 3.2.1 Personel İş Yükü Analizi

Personel yönetimi kapsamında iş analizleri yapılmış, iş yükleri ve performans ölçütleri belirlenerek performans sisteminin uygulanmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Performans değerlendirmesi konusunun mevzuatta, Bakanlık gündeminde, dış-iç denetim bulgularında olmasından dolayı bu bir gereklilik olarak görüldüğünden sistematik bir yaklaşım ortaya konulmaya çalışılmıştır.

**Kalkınma Ajansları Personeli Performans Yönetim Sistemi:**

Bu çalışmalar yürütülürken Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü de personel performans yönetimi çalışmalarını tamamladığını bildiren 31/12/2021 tarihli yazısıyla kalkınma ajansları personeli için performans yönetim sistemi usul ve esasları tüm ajanslara iletilmiştir. 2022 yılının pilot yıl olarak belirlendiği bu sisteme göre personel bazında değerlendirme kriterleri belirlenmiş, sürekli işçi kadrosu dışındaki personel için ayrıca bireysel hedefler de konulmuştur.

## 4. SOP 1 / Teknoloji Girişimciliği ve Ticarileşme

### 4.1. Genel Bilgiler

<b>SOP Adı</b>	Teknoloji Girişimciliği ve Ticarileşme
<b>SOP Referans No</b>	TR51/21/SOP/000001
<b>Rapor Dönemi</b>	01.01.2022-31.12.2022
<b>SOP Bütçesi</b>	229.310.000,00 TL
<b>SOP Süresi</b>	36 ay
<b>SOP Özeti</b>	Ankara'nın ileri teknoloji sektörlerinde teknoloji ve ürün geliştirme, üretme ve ticarileştirme ekosisteminin ve kapasitesinin geliştirilmesi amacıyla yürütülecek faaliyetler planlaması.

### 4.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
<b>Araştırma, Analiz ve Programlama</b>							
Organize Sanayi Bölgeleri ve Teknokentler İstihdam İhtiyaç Analizi	x					OSB ve Teknokentlere yönelik yapılan istihdam ihtiyaç analizi çalışması; 2021 yılının son çeyreğinde yapılan görüşmeler sonrasında ADAMOR Toplum Araştırmaları Merkezi'nden hizmet alımı yöntemi ile yaptırılmıştır.	

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

						Firma; 2022 yılının ilk üç aylık döneminde yüz yüze ve anket görüşmelerini; ikinci üç aylık dönemde ise raporun yazımını tamamlamıştır. Ajansın içerik ve imla kontrolleri sonrasında çalışmaya onay verilmiştir. Rapor tamamlanmıştır.	
Mesleki Yetkinlik Kazandıran Kuruluşların Tespiti Çalışması	x					Ankara'da genç istihdamının artırılmasına yönelik mesleki yetkinlik kazandıran kuruluşların tespit edilmesi amaçlanmış ve çalışmalar tamamlanmıştır.	
Bölgesel Kalkınma Fonu Firma Tarama Çalışmaları	x					Bölgesel kalkınma fonu firma tarama çalışmaları yapılarak 2022 yılı içerisinde 9 firma tespit edilerek bölgesel kalkınma fonu formları firmalara iletilmiştir.	Bölgesel kalkınma fonu firma tarama çalışmalarına devam edilecek, tespit edilen firmalar Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ve Kalkınma ve Yatırım Bankası'na bildirecektir.
<b>İş Birliği ve Koordinasyon</b>							
TechAnkara Proje Pazarı 2022	x					Hazırlık, çağrı ve ilk 100'de yer alacak girişimcilerin değerlendirilmesi çalışmaları tamamlanmıştır. Ayrıca TechAnkara Proje Pazarı'nda ilk 100'e seçilen girişimcilere yönelik eğitimler tamamlanmıştır. Girişimcilere verilen eğitim ve mentorluk süreçleri tamamlanarak 26 Eylül'de Ankara Congressium'da fiziki olarak etkinlik gerçekleştirilmiştir.	
TechAnkara Yerli Tedarik ve İş Birliği Buluşmaları	x					Genelkurmay Başkanlığı, Jandarma Genel Komutanlığı, Emniyet Genel Müdürlüğü ve Küçükpazarlı Havacılık ve Uzay Firması ile girişimcilerin yerli tedarik ve iş birliği buluşması	

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

					kapsamında ikili iş görüşmesi yapması ve sunum gerçekleştirmesi sağlanmıştır.	
Yeşil Teknolojilerde Tedarik Ağı Geliştirme Programı			x		“Yeşil Ankara” Hızlandırma Programı kapsamında Ankara'daki su, atık yönetimi, enerji, tarım, gıda, sürdürülebilir malzeme ve ulaştırma odak alanlarında çalışan yeşil teknoloji startuplarının başvuruları alınıp değerlendirilmiştir. Kabul edilen startuplar temmuzve ağustos aylarında toplu olarak ve birebir çalışma odaklı tematik mentorluk programlarına alınmıştır. Eylül ayında yapılan Demo Day ile startupların Ankara'daki özel sektör firmaları, büyükşehir ve ilçe belediyeleri ve ilgili kamu kurumlarına sunumlarını gerçekleştirmeleri ve bu kurumlarla olası iş birliklerinin gerçekleştirilmesi sağlanmıştır.	

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

Kapasite Geliştirme						
Pazarlamacı/Dijital Pazarlamacı Genç İstihdamına Yönelik Uygulamalı Eğitim Programı	x					2022 yılının Haziran, Ağustos, Ekim ve Kasım aylarında gerçekleştirilen ve her biri 24 saat süren eğitimlere toplam 296 kişi başvuru yapmış, 85 kişi eğitimlere katılmıştır. Eğitimlerin en az %75'ine katılım sağlayan 58 kişi katılım belgesi, her eğitimin sonunda yapılan yazılı sınav sonucu yeterli puanı alan 17 kişi de başarı belgesi almaya hak kazanmıştır. Eğitime katılan 3 kişi sektörde istihdam edilmiştir.
TechAnkara Girişimcilik Merkezi Faaliyetleri	x					TechAnkara Girişimcilik Merkezi programı düzenlendi. 40 üniversite öğrencisi ve 25 girişimciye eğitimler verildikten sonra iş planı hazırlamaları sağlandı, en iyi iş fikirlerine yönelik düzenlenen yarışmada ilk üçe seçilengirişimlere TechAnkara Girişimcilik Merkezinde ücretsiz yer tahsisi yapıldı ve 2 ayrı kategori olan başlangıç ve ileri düzey iş fikirlerine para ödülleri verildi.
TechAnkara Maker Programı 2022	x					Ankara Kalkınma Ajansı Yatırım Destek Ofisi tarafından, Ankara'da bulunan ortaokul ve lise öğrenim düzeyindeki öğrenciler arasında akıllı cihaz tasarım ve kodlama yarışması düzenlendi. 121 takım (484 kişi) eğitim modüllerinden istifade etme şansı yakalayarak 3 boyutlu tasarım ve kodlama alanında yetkinliklerini



T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

TechAnkara Arfbot Oyun Kodlama Yarışması 2022	x					Ayrıca 8-14 yaş arası öğrencilere yönelik Arfbot Oyun Kodlama Yarışması düzenlendi. Yarışma boyunca 624 çocuk 832 adet oyunla yarışmaya katılım sağlamıştır.	
TechAnkara Teknoloji Ticarileştirme Mentorluk Programı 2022	x					2022 yılı şubat ayında açılan teknoloji ticarileştirme mentorluk programına 21 girişimci ve 38 mentor başvuru yapmıştır. Başvurular değerlendirilmiş ve seçilen girişimciler mentorlarla 6 seanslık görüşmeler yapmıştır. 16 girişimci mentor eşleştirmesi yapılmıştır.	
Melek Yatırım Ağı Hızlandırıcı Programı	x					Melek Yatırım Ağı Hızlandırıcı Programı kapsamında Ankara'da melek yatırım ağları kurulmasına yönelik farkındalık artırıcı faaliyetler ve ziyaretler gerçekleştirilmektedir. İlk 6 aylık dönemde 12 iş insanının melek yatırımcı lisansı almasına yönelik teknik destek sağlanmıştır. Angikad (Kadın Girişimciler Derneği) ile melek yatırım ağının kurulmasına yönelik ortak program düzenlenmiştir. Düzenlenen programa 127 iş insanı katılım sağlamıştır.	
TechAnkara Savunma Sanayi Hızlandırıcı Programı	x					40 firmaya 4 gün süren AS 9100 KYS (Kalite Yönetim Sistemi) Bilgilendirme ve İç Denetçi Eğitimleri gerçekleştirilmiştir. Eğitim sonunda yapılan sınavı geçen firmalar arasından seçilen 30 firmaya mentorluk hizmeti verilmiştir.	



T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

TechAnkara Siber Güvenlik Hızlandırıcı Programı	x					TechAnkara Siber Güvenlik Hızlandırıcı Programı kapsamında 5 gün süren eğitimlerle Bilgi Çağı ve Bilgi Toplumunda Siber Güvenlik Eğitimi, Ağ Güvenliği Eğitimi, Bulut Bilişim Güvenliği Eğitimi, Sızma Testleri ve Web Uygulama Güvenliği Eğitimi, Temel Kriptografi ve Kriptoanaliz Eğitimi, Siber Saldırıların İzlenmesi ve Engellenmesi Eğitimi, DDoS Saldırıları ve Savunma Yöntemleri Eğitimi, Siber Güvenliğe Bakış ve Siber Güvenlik Tatbikat Ortamı, Blokzinciri ve Yeni Nesil Uygulamalar Eğitimi, Siber Güvenlikte Yapay Zekâ Eğitimi verilmiştir. 40 katılımcının dahil olduğu eğitimin ardından 25 katılımcıya mentorluk eğitimi verilmiştir.	
TechAnkara SiberVatan Yaz Kampı Programı	x					621 başvuru alınmış olup başvuruların değerlendirme aşamasına geçilmiş ve değerlendirme için ön yeterlilik online sınavı öğrencilere gönderilmiş olup 164 kişi sınava katılmış ve geçer not olan 50 puan ve üzeri alan öğrenci sayısı 93'dür. Kontenjan dahilinde başarılı olan 34 üniversite öğrencisine yönelik SiberVatan yaz kampı programı düzenlenmiştir.	

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

Ankara Kalkınma Ajansı & Türksat Yörünge Girişimcilik Programı Mentor Yetiştirme Eğitimleri	x					Türksat'da çalışan 35 uzman personelin gerekli donanımı kazanarak mentor olması sağlanmıştır. Bu kapsamda alanında uzman eğitimciler/sektör duayenleri tarafından verilen eğitimlerle, mentor adayları olan Türksat çalışanlarının mentorluk hizmeti verebilme yönünde bilgileri artırılmıştır.	
Dış Ticaret Mentorluk Programı 2022	x					Ankara'da yerleşik mal ve hizmet üreticilerinin ürünlerinin uluslararası pazarlara ilk kez ihracı ve/veya mevcut ihracat tutarlarının artırılması amaçlandığı program kapsamında 35 firmaya, dış ticaret mentorluk hizmeti verilmiştir.	
TechAnkara Dijital Proje Pazarı Ticarileştirme Programı	x					Kitle fonlaması desteği kapsamında yatırım turu başarıyla tamamlanan 36 girişime kitle fonlama platformu üzerinden 139,9 Milyon TL yatırım alınmıştır. Buna karşılık Ankara Kalkınma Ajansı da 2.150.000 TL destek sağlayarak girişimlere yatırım yapmıştır. Ayrıca bu girişimlere mentorluk ve ürün doğrulama desteğinden yararlanma imkanı sağlanmıştır.	

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

Kobi'lere Yönelik TechAkademi Yönetim Danışmanlığı Programı	x					Program kapsamında yönetim danışmanlığı hizmeti verilerek firmaların kurumsallaşmasına katkıyla daha verimli ve daha sistematik çalışma düzenine geçilmesi sağlanmıştır. Bu program için seçilen 13 firmaya yönelik olarak, 6 ay boyunca yönetim danışmanlığı hizmeti verilmiştir.	
Dış Ticaret İstihbarat Merkezleri	x					Başkent OSB'de, İvedik OSB'de, Ostim OSB'de, Ankara Ticaret Odası'nda ve Ankara Sanayi Odası'nda dış ticaret istihbarat merkezleri kurulumu tamamlanmıştır. Dış ticaret istihbarat merkezlerinde çalışacak olan 25 kurum personeline 10 günlük uygulamalı eğitim düzenlendi. Dış ticaret istihbaratı yapan yazılıma 5 kuruluş için üyelikler gerçekleştirilmiştir. Firmaların kuruluşlara başvuru yapmasını sağlayacak olan ticaret istihbarat portalı kurulmuştur.	
Ticari İstihbarat Eğitimleri	x					1-3 Şubat 2022 tarihlerinde düzenlenmiştir. Ticari bilgi ve istihbarat eğitimi; üretimle ilgilenen firmaların dış ticaret biriminde çalışanlarına yönelik düzenlenmiştir.	

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

Tanıtım ve Yatırım Destek						
Teknofest 2022, Samsun	x					T.C Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile Türkiye Teknoloji Takımı Vakfı (T3 Vakfı) yürütücülüğünde Samsun Havalimanı'nda , Türkiye'nin Havacılık, Uzay ve Teknoloji Festivali'ne (TEKNOFEST) Ankara Kalkınma Ajansı standı ile Bakanlık çatısı altında katılım sağlanmıştır. Ankaraka ve TechAnkara Proje Pazarı girişimcisi Dijital Çağ Atölyesi birlikte katılım sağlayarak hologram ve 3 boyutlu deneyim teknolojilerini uygulamalı olarak katılımcılara sunmuştur.

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

Ajans Destekleri							
Tıbbi Cihazlar Finansman Desteği Programı			x			03 Aralık 2021 tarihinde kazanan proje duyuruları yapılan programın izleme süreci devam etmiştir.	
Fizibilite Desteği (Teknoloji Bileşeni)	x					Yönetim Kurulu 2022 yılında fizibilite desteği verilmesini uygun bulmamıştır.	
İlaç, Tıbbi Cihaz ve Medikal Ürünler Hızlandırıcı Programı	x					40 girişimci/işletmeye 10 günlük eğitim verilmiş olup 25 kişiye ise 2 seans halinde toplam 8 saatlik mentorluk hizmeti sağlanmıştır.	
Nitelikli Genç İstihdamının Geliştirilmesi Destek Programının Kurgulanması	x					2022 ilk altı ayı içerisinde rehber hazırlanmıştır.	
Nitelikli Genç İstihdamının Geliştirilmesi Destek Programı				x		2022 ilk altı ayı içerisinde rehber hazırlanmıştır.Bakanlık talimatıyla farklı bir kurgu ile uygulanması için ilgili kurum/kuruluşlarla görüşmeler ve çalışmalar yürütülmüştür.	Bakanlık talimatıyla farklı bir kurgu ile 2023'te uygulanmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

Nitelikli Genç İstihdamının Geliştirilmesi Destek Programı Bilgilendirme Toplantıları				x		2022 ilk altı ayı içerisinde rehber hazırlanmıştır.Bakanlık talimatıyla farklı bir kurgu ile uygulanması için ilgili kurum/kuruluşlarla görüşmeler ve çalışmalar yürütülmüştür.	Bakanlık talimatıyla farklı bir kurgu ile 2023'te uygulanmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.
Ankara Bilim Üniversitesi ve İSF Dijital Sanat Akademi				x		Güdümlü proje bilgi formunda detayları belirtilen güdümlü proje fikrinin iş ve işlemlerini gerçekleştirmek üzere gerekli bilgiler Yönetim Kuruluna sunulmuş olup haziran ayında yapılan Yönetim Kurulu toplantısında alınan karar gereği proje bilgileri Bakanlığa iletilmiştir. Başvuru sahibi kurum Ankara Bilim Üniversitesi, 11/11/2022 tarihinde Ajansa sunduğu dilekçeyle başvurusundan feragat etme talebini iletmıştır. Bu nedenle başvuru sahibi kurumun başvurusu geri çekilmiş ve destek sözleşmesi imzalanmamıştır.	
ODTÜ-GÜNAM Fotovoltaik Test ve Sertifikasyon Merkezi				x		Güdümlü proje bilgi formunda detayları belirtilen güdümlü proje fikrinin iş ve işlemlerini gerçekleştirmek üzere gerekli bilgiler Yönetim Kuruluna sunulmuş olup haziran ayında yapılan Yönetim Kurulu toplantısında alınan karar gereği proje bilgileri Bakanlığa iletilmiştir.	Bakanlık görüşü sonrasında proje fikrinin geliştirilmesi ve mevzuat doğrultusunda gerekli diğer süreçler yürütülecektir.

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

SERÇEV Engelli Puseti Güdümlü Projesi			x		Proje fikrinin geliştirilmesi ve bütçelendirilmesi hususlarında SERÇEV'le Ajansımızda görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Engelli pusetinin parçalarının seri imalatı konusunda SERÇEV, Ajansımızın	Bakanlık görüşü sonrasında proje fikrinin geliştirilmesi ve mevzuat doğrultusunda gerekli diğer süreçler yürütülecektir.
------------------------------------------	--	--	---	--	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

						yönlendirmeleriyle Nurus başta olmak üzere bazı firmalarla görüşme gerçekleştirmiştir. GÜdümlü proje bilgi formunda detayları belirtilen güdümlü projefikrinin iş ve işlemlerini gerçekleştirmek üzere gerekli bilgiler Yönetim Kuruluna sunulmuş olup Kasım ayında yapılan Yönetim Kurulu toplantısında alınan karar gereği proje bilgileri Bakanlığa iletilmiştir.	
<b>Diğer Proje ve Faaliyetler</b>							
<b>İzleme ve Değerlendirme</b>							



T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

#### 4.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

##### 4.3.1.Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Oyun sektörüne yönelik yeni tasarım ve oyun geliştirme faaliyeti sayısı	Adet	0	1	ÇP Hedef: 1 Gerçekleşen:1	ÖA1	2023/4
2	Sağlık sektörüne yönelik geliştirilmesine katkı sağlanan bilişim teknolojisi temelli çözüm sayısı	Adet	0	3	ÇP Hedef: 1 Gerçekleşen:2	ÖA2	2025/4
3	Savunma sektörüne yönelik geliştirilmesine katkı sağlanan bilişim teknolojisi temelli çözüm sayısı (modelleme ve simülasyon sistemleri vb)	Adet	0	1	ÇP Hedef: 1 Gerçekleşen:2	ÖA2	2025/4
4	Eğitim sektörüne yönelik geliştirilmesine katkı sağlanan bilişim teknolojisi ve uygulamaları sayısı (artırılmış gerçeklik, uzaktan eğitim sistemleri vb.)	Adet	0	3	ÇP Hedef: 1 Gerçekleşen:3	ÖA2	2025/4
5	İlaç ve tıbbi cihaz sektörüne yönelik kurulmasına katkı sağlanan inovasyon/AR-GE/uygulamalı araştırmalar/prototip geliştirme/test merkezleri sayısı	Adet	0	1	ÇP Hedef: 1 Gerçekleşen:1	ÖA3	2025/4
6	İlaç ve tıbbi cihaz sektöründe geliştirilmesine katkı sağlanan yeni kamu-üniversite-sanayi iş birliği faaliyeti sayısı	Adet	0	3	ÇP Hedef: 1 Gerçekleşen:1	ÖA3	2023/4
7	İlaç ve tıbbi cihaz sektöründe prototipi gerçekleştirilmesine katkı sağlanan teknoloji yoğun ürün sayısı	Adet	0	3	ÇP Hedef: 1 Gerçekleşen:1	ÖA3	2025/4
8	İş ve inşaat makineleri sektörü için kritik parçada yerli üretimin geliştirilmesi için yapılan çalışmaların (araştırma, destek/teşvik mekanizması) sayısı	Adet	0	1	ÇP Hedef: 1 Gerçekleşen:1	ÖA4	2023/4

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
9	Savunma ve havacılık sektöründe geliştirilmesine destek olunan yeni ürün sayısı	Adet	0	3	ÇP Hedef: 1 Gerçekleşen:1	ÖA5	2025/4
10	İleri teknoloji sektörlerinde yeni istihdam edilen çalışan sayısı	Kişi	0	20	ÇP Hedef: 2 Gerçekleşen:96	ÖA6	2025/4
11	İleri teknoloji sektörlerinde yeni geliştirilmesine destek olunan teknoloji yoğun ürün/hizmet sayısı	Adet	0	20	ÇP Hedef: 10 Gerçekleşen:20	ÖA6	2025/4
12	İleri teknoloji sektörlerinde prototip aşamasından seri üretime geçilen ürün/hizmet sayısı	Adet	0	2	ÇP Hedef: 5 Gerçekleşen:6	ÖA7	2025/4
13	Ankara sanayisinde Endüstri 4.0'e geçişi desteklenen firma sayısı	Adet	0	2	ÇP Hedef: 5 Gerçekleşen:6	ÖA8	2025/4
14	Ankara sanayisinde yerli ikamesi/üretimi gerçekleştirilen teknoloji yoğun ürün/ara ürün sayısı	Adet	0	4	ÇP Hedef: 2 Gerçekleşen:2	ÖA8	2025/4
15	Ankara sanayisinde yerli ikamesi gerçekleştirilmesine destek verilen teknoloji yoğun ürün/proje sayısı	Adet	0	3	ÇP Hedef: 1 Gerçekleşen:2	ÖA8	2025/4
16	Uluslararası ölçekte markalaşmasına destek verilen Ankara'da üretilen teknoloji yoğun ürün/hizmet sayısı	Adet	0	3	ÇP Hedef: 1 Gerçekleşen:2	ÖA9	2025/4
17	Teknoloji yoğun ürünlerin markalaşmasına yönelik katılım sağlanan fuarlarda kazanılan ödüller	Adet	0	1	ÇP Hedef: 1 Gerçekleşen:0	ÖA9	2023/4
18	Teknoloji yoğun ürün/hizmet üretimine yönelik bölgeye çekilen doğrudan yatırım miktarı	TL	0	40 milyon	ÇP Hedef: 10 Milyon TL Gerçekleşen:15,6 milyon TL	ÖA10	2025/4
19	Teknoloji yoğun ürün/hizmet Ar-Ge'sine yönelik yeni geliştirilen uluslararası yatırım iş birliği sayısı	Adet	0	3	ÇP Hedef: 1 Gerçekleşen:1	ÖA10	2023/4

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

**4.3.2. Çıktı Göstergeleri**

Çıktı Göstergesi	Bileşen	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Hazırlanan araştırma/değerlendirme raporu/strateji sayısı	1	Adet	10	14	2023/4
Gerçekleştirilen iş birliği ve koordinasyon etkinliği/organizasyon sayısı	2	Adet	53	61	2023/4
Gerçekleştirilen iş birliği ve koordinasyon ağı/platformu sayısı	2	Adet	6	6	2023/4
Gerçekleştirilen iş birliği ve koordinasyon etkinlik ve organizasyonlarına katılım sağlayan kişi sayısı	2	Kişi	3.500	3.926	2023/4
Gerçekleştirilen iş birliği ve koordinasyon etkinlik ve organizasyonlarında temsil edilen kurum/kuruluş sayısı	2	Adet	300	418	2023/4
Kapasite geliştirmeye yönelik gerçekleştirilen eğitim programı sayısı/süresi	3	Adet/saat	80/300	96/521	2023/4
Kapasite geliştirmeye yönelik gerçekleştirilen eğitimlere katılan kişi sayısı	3	Kişi	1.300	1.536	2023/4
Kapasite geliştirmeye yönelik gerçekleştirilen mentorluk programı sayısı/süresi	3	Adet/gün	6/60	3/156	2023/4
Hızlandırıcı programa katılım sağlayan girişimci/takım sayısı	3	Kişi/adet	30	205/12	2023/4
Melek yatırım ağının oluşturulması kapsamında kapasite geliştirme toplantı/etkinlik sayısı	3	Adet	15	4	2023/4
Tanıtım ve yatırım amaçlı katılım sağlanan fuar sayısı	4	Adet	15	4	2023/4
Tanıtım ve yatırım amaçlı katılım sağlanan fuarlar katılan girişim(ci) sayısı	4	Kişi	75	8	2023/4
Destek Programı sayısı	5	Adet	10	1	2023/4
Destek Programları başvuru sayısı	5	Adet	750	93	2023/4
Mali Destek Programları başarılı proje sayısı	5	Adet	250	60	2023/4
Mali Destek Programları kapsamında öngörülen destek bütçesi	5	TL	75 Milyon	10 Milyon	2023/4

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

<b>Çıktı Göstergesi</b>	<b>Bileşen</b>	<b>Birim</b>	<b>Planlanan Hedef</b>	<b>Dönem Değeri</b>	<b>Planlanan Tamamlanma Dönemi</b>
Mali Destek Programları kapsamında başarılı projelerin toplam bütçesi	5	TL	100 Milyon	170.254.760,14	2023/4
Geliştirilen proje sayısı	5	Adet	3	2	2023/4
Geliştirilen projeler kapsamında öngörülen destek bütçesi	5	TL	25 Milyon	40.664.100	2023/4
Geliştirilen projelerin toplam bütçesi	5	TL	30 Milyon	52.546.000	2023/4
Katılım sağlanacak yurt dışı saha inceleme ziyareti sayısı	7	Adet	3	-	2023/4
Yurt dışı saha inceleme ziyaretleri kapsamında katılım sağlayan kişi sayısı	7	Kişi	10	-	2023/4

#### 4.4. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde öngörülüyorsa)

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı(Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
5.1	Tıbbi Cihazlar Finansman Desteği Programı	5	Ankara’da tıbbi cihazlar sektöründe teknoloji ve ürün geliştirme, üretmeve ticarileştirme odaklı özel sektör temsilcilerine finansman desteği sağlanması hedeflenmiştir.	Ankara’da tıbbi cihazlar sektöründe teknoloji ve ürün geliştirme, üretmeve ticarileştirme odaklı 24 proje desteklenmeye hak kazanmış, 22 proje ile sözleşme imzalanmıştır. Bu projelerde 6 tanesi yararlanıcı talebi ile fesih edilmiştir. Programın izleme süreci devam etmektedir.

#### 4.5. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
<b>Sonuç Göstergeleri</b>	2022 yılında da pandeminin bir dönem önceki etkilerinden sonra çalışma koşullarının normale dönmesi ve programların oluşturulması dönemine evrilmiştir. Yeni programların ve rehberlerin hazırlanması ve onaylanması işleri ilk altı ayda devam etmiştir. Bu sebeplerle sonuç göstergelerine sağlanan katkılar 2022 yılının sonlarına doğru oluşmuştur.
<b>Çıktı Göstergeleri</b>	2022 yılında da pandeminin bir dönem önceki etkilerinden sonra çalışma koşullarının normale dönmesi ve programların oluşturulması dönemine evrilmiştir. Yeni programların ve rehberlerin hazırlanması ve onaylanması işleri ilk altı ayda devam etmiştir. Bu sebeplerle çıktı göstergelerine sağlanan katkılar 2022 yılının sonlarına doğru oluşmuştur.
<b>İş Takvimi</b>	İş takvimlerinde herhangi bir aksama olmamış, süreç beklediği şekliyle devam etmektedir.
<b>Eşik Noktaları</b>	Eşik noktaları sorunsuz bir şekilde ve zamanında gerçekleştirilmiştir.
<b>Harcama Takvimi</b>	2022 yılında da pandeminin bir dönem önceki etkilerinden sonra çalışma koşullarının normale dönmesi ve programların oluşturulması dönemine evrilmiştir. Yeni programların ve rehberlerin hazırlanması ve onaylanması işleri ilk altı ayda devam etmiştir. Bu sebeplerle harcamalar ağırlıklı olarak 2022 yılının ikinci yarısında yapılmıştır.

#### 4.6. İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	-		İletişim
2	-		Kapsam

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
3	-		Performans
4	-	-	Takvim
5	-	-	Mali
6	-	-	İş birliği
7	--	-	Risk

## 5. SOP 2 / Yeni Nesil Kırsal Kalkınma Programı Sonuç Odaklı Programı

### 5.1. Genel Bilgiler

<b>SOP Adı</b>	<b>Yeni Nesil Kırsal Kalkınma Programı Sonuç Odaklı Programı</b>
<b>SOP Referans No</b>	<b>TR51/21/SOP/000002</b>
<b>Rapor Dönemi</b>	<b>01.01.2022-31.12.2022</b>
<b>SOP Bütçesi</b>	<b>122.882.000 TL</b>
<b>SOP Süresi</b>	<b>3 Yıl (2021-2023)</b>
<b>SOP Özeti</b>	Ankara Bölge Planı (2014-2023)'nda belirtilen kırsalda görülen yoğun nüfus kaybı kırılganlığına dair kırsalda yeni gelir getirici faaliyetlerin desteklenmesi, kırsal alanlarda yaşam standartlarının kent ile uyumlu hale getirilmesi ve alt bölgelerde sürdürülebilir kalkınmanın desteklenmesi amaçları Yeni Nesil Kırsal Kalkınma Sonuç Odaklı Programı'nın Ankara bölgesel kalkınmasında önemli bir müdahale olmasına yönelik temel bir gerekçe teşkil etmiştir. Bu program ile yenilikçi üretim ve gelir modellerinin geliştirilmesi, kırsal girişimcilik ve tarım-teknoloji entegrasyonu alanlarında kırsala özel programların desteklenmesi ile kentte üretilen teknolojinin kırsaldaki sosyal ve ticari hayata entegre edilmesine katkı sağlamak hedeflenmektedir.

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

## 5.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile	Devam Ediyor	Başlamadı			
<b>Araştırma, Analiz ve Programlama</b>							
Kentsel Tarım Stratejisi (yeni bir ilçe )				x		Çalışma askıya alındı.	
Döngüsel Ekonomi Programı: Mevcut Durum Araştırması ve Strateji Geliştirme Çalışması			x			<p>Döngüsel Ekonomi kapsamında mevcut durum araştırması ve strateji geliştirme çalışması kapsamında paydaş görüşmeleri gerçekleştirilmiştir. Bu bağlamda UNDP kurumunda projeler koordinatörü ile görüşülmüş ve yol haritası üzerinde durulmuştur. Yine bu kapsamda TURCEFF ile görüşmeler yapılmıştır. Çalışmalar devam etmektedir. Toplamda 2 paydaş toplantısı gerçekleştirilmiştir.</p> <p>Pazar araştırma sürecine başlanılmıştır. Firma tespiti yapıp sözleşme imzalanmıştır. Panel hazırlıkları yapılmıştır.</p>	<p>Döngüsel ekonomi konulu panel online ortamda gerçekleştirilecektir.</p> <p>Beypazarı ilçesi pilot ilçe seçilerek “Beypazarı ilçesinde gıda ve tarım sektöründe döngüsel ekonomi mevcut durum araştırması ve potansiyelinin belirlenmesi “ isimli raporun hazırlıklarına devam edilecektir. Masa başı araştırmalar ile saha araştırmaları gerçekleştirilecek, paydaşlar ile toplantılar yapılacaktır.</p>
<b>İş birliği ve Koordinasyon</b>							



T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

Tarım ve Gıda Hızlandırıcı Programı 2022				x		Çalışma askıya alındı. 2022 yılı içerisinde 2021 TAG-TECH programı süreci tamamlandı. Tarım Gıda Hızlandırıcı programı 2022 yılının son ayında Asya Verimlilik Teşkilatı üyelerine sunulmuştur.	
------------------------------------------	--	--	--	---	--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kentsel Tarım Programı: Kentleşme, Kentsel Tarım ve Atık Geri Dönüşümü Paneli	x					Kentsel tarım paneli gerçekleştirilmiş, panelde kamu sektörü, özel sektör ve üniversitelerden panelistler yer almıştır. Panele 75 kişi katılım sağlamıştır.	
Döngüsel Ekonomi Programı: Farkındalık Geliştirme ve Sektörel Bilinçlendirme Çalışmaları			x			Bilinçlendirme çalışmalarının/toplantıları kapsamında TURCEFF ile UNDP ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Beypazarı ilçesinde paydaşlar ile toplantı hazırlıklarında bulunulmuştur.  Online panel hazırlıkları yapılmıştır.	Beypazarı ilçesinde Döngüsel Ekonomi temalı toplantı gerçekleştirilecektir. Uzaktan erişimli Döngüsel Ekonomi üzerine panel gerçekleştirilecektir.
2022 Kırsal Bölgeler Dış Ticaret Mentorluk Programı	x					Mentorluk programı kapsamında danışmanlık sağlanan 18 firmada aşama ve modüller olarak aşağıdaki faaliyetler tamamlanmıştır; <ul style="list-style-type: none"><li>• Mevcut Durum Analizinin Yapılması</li><li>• İhtiyaç Analizi Raporunun Hazırlanması (SWOT, GAP, PEST, vb Analizleri)</li></ul>	.

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile	Devam Ediyor	Başlamadı			
						<ul style="list-style-type: none"><li>Pazarlama Stratejilerinin Belirlenmesi ve Eylem Programlarının Hazırlanması</li></ul> Şirketlerin Ürünleri İçin Gerekli Test ve Sertifikasyon İhtiyaçlarının Tespiti ve Sertifikasyon Süreçleri İçin Yol Haritalarının Çıkarılması Program süresince şirketlere/kooperatiflere belirlenen modüller ve aşamalar çerçevesinde kurumsal ihtiyaçlarının analizi ve potansiyel alıcı istihbaratının yapılması, bunun yanı sıra dağıtım kanalları, temsilcilik, ofis/mağaza/depo açma, markalaşma, şirket satın alma ve/veya birleşme yöntemleri ile şirketlerin uluslararasılaşması için eğitim, danışmanlık, koçluk ve mentorluk hizmeti sunuldu.	
Kentsel Tarım Programı: Kentsel Tarım Geliştirme İş Birliği ve Koordinasyon Faaliyetleri	x					Başta Tarım ve Orman Bakanlığı olmak üzere Üniversitelerden konuyla ilgili çalışmaları bulunan birimlerle toplantı gerçekleştirilmiştir	

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

Ankara Kırsalında Bir Turizm Konsepti/ Rotası/Programı Geliştirilmesi (doğa				X		Bu konuda güdümlü projeler ile desteklemeler ( Kızılcahamam Soğuksu Turizm Koridoru , Eğriova Gözlemevi Projeleri gibi) yapılmış olup bütüncül bir turizm konsepti için önümüzdeki dönem çalışmalar yapılacaktır.	İlçe belediye ve kaymakamlıklar ile görüşmeler yapılacaktır. İl ve ilçe turizm müdürlükleriyle görüşmeler yapılacaktır. Paydaş görüşmeleri sağlanacak ve paydaşların iş birliği halinde bir araya getirilmesine sağlanacaktır.Potansiyel rotalar belirlenecektir.
-----------------------------------------------------------------------------------------	--	--	--	---	--	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile	Devam Ediyor	Başlamadı			
turizmi vb. kategorilerde)							
Tarımsal Kalkınma Kooperatifi Tecrübe Paylaşım Programı	X					<p>“Kadın Kooperatifleri Kapasite Geliştirme, Tecrübe Paylaşım ve Tanıtım Etkinliği” adıyla Gölbaşı Kaymakamlığı iş birliğinde 25 Haziran 2022’de Gölbaşı Atatürk Sahil Parkı’nda etkinlik gerçekleştirilmiştir. Etkinlik kapsamında Ajansın 2021 Kırsal Kalkınma Mali Destek programında desteklemiş olduğu kooperatifler için tecrübe paylaşım paneli organize edilmiştir. Panelin birinci bölümünde Ajansın kooperatiflere yönelik yürütmekte olduğu faaliyet ve destekler anlatılmış devamında da 2021 Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında projelerine mali destek sağlanan 10 kadın kooperatifimiz, kendilerini ve projelerini diğer kooperatiflere tanıtmıştır. Panelin ikinci bölümünde ise kooperatiflerin satış kanallarının geliştirilmesine yönelik davet edilen Taze Yöre Platformu kurucu</p>	

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile	Devam Ediyor	Başlamadı			
						ortaklarından Murat Tepe platformu tanıtan sunumunu gerçekleştirmiştir. Etkinlikte 40 adet yöresel ürün standı açılmıştır.	
<b>Kapasite Geliştirme</b>							
Tarım ve Çocuk Programı	x					Tarım ve Çocuk programı 2022 faaliyetleri kapsamında 9-13 Mayıs 2022 tarihleri arasında “Çocuklar İçin Akıllı Tarım Atölyeleri” eğitimleri tamamlanmıştır. İl Milli Eğitim Müdürlüğü’nün yönlendirmesiyle Ankara’da 4 ortaokuldan 250 öğrenci seçilmiştir. (Yenimahalle İlçesi Şehit Mustafa Arslan Ortaokulu, Yenimahalle İlçesi Haydar Aliyev Ortaokulu, Etimesgut İlçesi Şehit Mutlucan Kılıç Ortaokulu, Etimesgut İlçesi Şehit Yasin Kendircioğlu Ortaokulu) Eğitim programı ile çocukların tarım ekosistemi ile tanışmaları; toprak, sürdürülebilir ve hassas tarım ile modern tarımda kullanılan teknolojiler ve akıllı teknolojilerin tarıma entegrasyonu	

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile	Devam Ediyor	Başlamadı			
						konularında bilgi almaları sağlanmıştır. Program kapsamında 250 öğrenci ile “Doğa-Tarım” ve “Akıllı Tarım” atölyeleri etkinlikleri gerçekleştirilmiştir. Programda; toprak analizi, ekosistem çeşitleri, tarım teknolojileri, Ziraî İnsansız Hava Aracı (ZİHA) kullanım alanları, uzaktan algılama yöntemleri, hassas tarım ve bitki koruma başlıklarında eğitim ve uygulama atölye çalışmaları yürütülmüştür. Programın uygulama kısımlarında öğrenciler kendi toprak analizlerini gerçekleştirmiştir. Eğitimlerde son yıllarda tarımda yoğun olarak uygulanan “drone” ve ZİHA hakkında detaylı bilgi verilerek, ZİHA gösteri uçuşları yapılmıştır.	
Akıllı Tarım Uygulamaları Eğitimi: Tarımda İnsansız Hava Araçları Kullanımı Eğitimleri	X					Faaliyet tamamlanmış eğitim gerçekleştirilmiştir. 25 katılımcıyla gerçekleştirilen eğitime katılımcılara İHA pilotluk eğitim sertifikaları takdim edilmiştir.	

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kentsel Tarım Programı: Permakültür Eğitimi	x					Kentsel tarım programı kapsamında 5-6 Eylül 2022 tarihinde 20 kişinin katılımıyla permakültür eğitimi gerçekleştirilmiştir.	
Coğrafi İşaretler Yönetim Danışmanlığı			X			<p>“Ankara Coğrafi İşaret Tescilleri Analiz” adıyla Kırsal Kalkınma Birimi tarafından yapılan ön analiz çalışması kapsamında ortaya çıkan ihtiyaçlar doğrultusunda Ankara’nın coğrafi işaret tescilli ürünlerinin ticarileştirilmesine yönelik program oluşturma çalışmaları yürütülmüştür.</p> <p>ATO ile yapılan görüşmeler sonucu coğrafi işaret tescilli ürünler alanında çalışan farklı aktörlere yönelik eğitim, danışmanlık gibi teknik destek kalemleri yanı sıra bu ürünlerin tanıtım ve pazarlamasına yönelik etkileşimli faaliyetleri içeren “ Coğrafi İşaretli Ürünlerin Ticarileştirilmesi Programı “İş Birliği Protokolü 24 Ekim 2022’de imzalanmıştır.</p> <p>Protokol kapsamında ilk faaliyet olarak, Beypazarı Kurusu, Beypazarı Havuç</p>	<p>1 yıl süreli protokol kapsamında yapılacak faaliyetlere 2023 yılında da devam edilecektir.</p> <p>2023 yılı ilk altı ayında Coğrafi işaret tescilli ürünlere raf ayırma sorumluluğu olan perakende zincir market temsilcileri ile dijital satış kanalları temsilcilerinin Ankara’nın ticarileştirme potansiyeli yüksek olarak değerlendirilen coğrafi işaretli ürünlerin üretimini yapan kişiler ve temsilcileri ile bir araya getirilmesi amacıyla bir eşleştirme etkinliği düzenlenecektir.</p>



T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

					<p>Lokumu, Polatlı Soğanı, Ankara Erkeç Pastırması, Ayaş Domatesi, Ayaş Dutu, Çubuk Turşusu ve Kalecik Karası Üzümü ürün üretici ekosistemine yönelik Coğrafi İşaret Tescilli Ürünler Eğitimi düzenlenmiştir. Aralık 2022’de ürünlerin merkezi olan beş farklı ilçe düzenlenen 5 eğitim programına, ilgili ürünlerin CI tescilini alan kurumlar, CI tescilli ürün üreticileri ve satışını yapan temsilciler, ziraat odaları, ticaret odaları, ilçe tarım müdürlükleri ve yerel yönetim birimleri temsilcilerinden oluşan toplam 127 kişi katılım sağlamıştır.</p>	
--	--	--	--	--	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile	Devam Ediyor	Başlamadı			
Çiftçiler için Finansal Okur Yazarlık Eğitimi				X		Eğitimlerle ilgili İlçe Tarım ve Orman Müdürlükleri ve tarımsal kalkınma kooperatifleri yetkilileri ile görüşülmüş, eğitimlerin üreticilerin çalışmadığı dönem olan Eylül ve Kasım 2022 döneminde verilmesi önerilmiştir. Eğitimci adayları bulunmuştur. Ajans yönetimi tarafından eğitimin düzenlenmemesi kararı verilmiştir.	
Toprak ve Bitki Sağlığı Eğitimleri				X		Ajans yönetimi tarafından eğitimin düzenlenmemesi kararı verilmiştir.	
<b>Tanıtım ve Yatırım Destek</b>							

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

Kırsal Kalkınma Başarılı Projeler Tanıtım Modülü Hazırlanması				X		Bir sonraki dönemde çalışmalara başlanılacaktır.	
------------------------------------------------------------------------	--	--	--	---	--	-----------------------------------------------------	--

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile	Devam Ediyor	Başlamadı			
<b>Ajans Destekleri</b>							
2022 Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı Kurgulanması	X					Program kurgusu tamamlanmış ve program rehberi Bakanlık onayına sunulmuştur. Bakanlığın program tasarımını alternatif bir destek türü olan yatırıma davet programı şeklinde değiştirilmesi önerisi üzerine program tasarımı, rehber ve ekleri revize edilmiş ve tekrar Bakanlık onayına sunulmuştur. Bakanlık revize rehberi onaylanmıştır.	
2022 Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı			X			2022 Yılı Tiftik İşleme Yatırımlarına Davet Destek Programı 16 Kasım 2022’de ilan edilmiştir. İki aşamalı olan alternatif destek programı için ön başvuruların kabulü yapılmıştır.	Ön başvuruların alımı 6 Ocak 2023’de tamamlanacaktır. Ön başvuru değerlendirme komisyonu oluşturulacak ve ön başvuruların ön inceleme ve teknik ve mali değerlendirmeleri tamamlanacaktır. Başarılı bulunan ön başvuru sahipleri nihai başvuru aşaması için davet edilecektir. Nihai başvuruların KAYS üzerinden alınması, değerlendirilmesi, başarılı projelerin ilanı ve sözleşme imza

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

							aşamaları tamamlanacaktır.
Destek Programları Bilgilendirme Toplantıları	X					Program ilanı ile birlikte bilgilendirme toplantısı tarihi de ilan edilmiştir. Tiftik İşleme Yatırımlarına Davet Destek Programı Bilgilendirme Toplantısı 28 Kasım 2022 saat 14.00 'da çevrim içi olarak gerçekleştirilmiştir.	
Kırsal İstihdamı Artırma Teknik Destek Programı				X		Programa çıkılmama kararı alınmıştır.	
2022 Fizibilite Desteği Programı				X		Programa çıkılmama kararı alınmıştır.	
2022 GÜDÜMLÜ Proje Desteği			X			<ul style="list-style-type: none"><li>Modern ve Teknoloji Odaklı Entegre Fide Üretim Tesisi ve Çiftçi Bilgilendirme Projesi-Başvuru ve değerlendirme süreçleri tamamlanmış, Bakanlık onayını müteakip proje destek sözleşmesi imzalanmıştır. Proje İDB'ye devredilmiştir.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>“Eğriova Tabiat Parkı-Karanlık Gökyüzü Parkı/Gökyüzü Gözlem Evi “Projesi sözleşmesi imzalanacak ve uygulama safhasına geçilecektir.</li></ul>

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile	Devam Ediyor	Başlamadı			
						<ul style="list-style-type: none"><li>• Bala Flake Yem Üretim Tesisi GÜdümlü Projesi-Başvuru ve değerlendirme süreçleri tamamlanmış, Bakanlık onayını müteakip proje destek sözleşmesi imzalanmıştır. Proje İDB'ye devredilmiştir.</li><li>• Bala Yeni Sanayi Sitesi Dönüşüm ve İstihdam Projesi -Güdümlü Bilgi Formu YK onayından geçmiş ve Bakanlığa iletilmiştir. Projeye mevcut bütçe ve kapsamıyla onay verilmemiştir.</li><li>• Kızılcahamam Belediyesinin başvuru sahibi olduğu "Soğuksu Milli Parkı - Karagöl Sürdürülebilir Turizm Koridoru" isimli güdümlü projesine ilişkin destek sözleşmesi imzalandı, projenin uygulama safhasına geçildi.</li><li>• Ankara Üniversitesinin başvuru sahibi olduğu Sanal Herbarium Güdümlü Projesi için 22.06.2022 tarihinde sözleşme imzalanmıştır.</li><li>• Doğa Koruma ve Milli Parklar, IX</li></ul>	

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

					<p>Orman Bölge Müdürlüğünün başvuru sahibi olduğu “Ankara İli Karavan Rotası Oluşturulması, Çadırlı Kamp, Karavan Kamp ve Bungalov/Glamping Konaklama Alanlarının Düzenlemesi” GÜdümlü Projesinin başvuru işlemleri tamamlanıp, Ajansımıza teslimi gerçekleştirilmiştir. Değerlendirmesi yapılarak olumlu görülen proje teklifi Ajans yönetim kurulunca onaylanmıştır. Yönetim kurulunca onaylanan başvuru formu, fizibilite raporu ve ekleri Bakanlık onayına sunulmuş olup Bakanlık onayı akabinde sözleşme imzalanmış proje izleme değerlendirme birimine devri gerçekleştirilmiştir.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Doğa Koruma ve Milli Parklar Genel Müdürlüğü, IX Orman Bölge Müdürlüğünün başvuru sahibi olarak Ajansımıza sunduğu “Eğriova Tabiat Parkı- Karanlık Gökyüzü Parkı/Gökyüzü GözlemEvi “Projesi değerlendirmeleri tamamlanmış sözleşme imzalanma aşamasına geçilmiştir.</li></ul>	
--	--	--	--	--	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile	Devam Ediyor	Başlamadı			
<b>Diğer Proje ve Faaliyetler</b>							
Jeotermal Enerji Alanında Yetişkin Becerilerinin Geliştirilmesi Projesi			X			Mart ayında İspanya’da düzenlenen ilerleme toplantısına ve haziran ayında Portekiz’de düzenlenen jeotermal enerji kullanımı ve İSG eğitimine katılım sağlanmıştır. Eylül 2022’de Ankara’da kapanış toplantısı gerçekleştirilmiştir.	Nihai Rapor sunulacak ve proje kapanacaktır.
<b>İzleme ve Değerlendirme</b>							
SOP faaliyetlerinin gerçekleşme durumları Bakanlığın talep ettiği sıklıkta SOP ilerleme üzerinden Kırsal Kalkınma Birimi tarafından hazırlanıp onaya sunulmaktadır. Yürütülen tüm faaliyetlere dair bilgiler (faaliyet açıklaması, paydaşlar, raporlar vb.) Ajans Paydaş Yönetim Sistemi (INTRA) aracına sorumlu birim başkanı ve personeli tarafından girilmekte, gerçekleşen faaliyetlere dair takip için bu sistem kullanılmaktadır.							



T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

## 5.2. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

### 5.2.1.Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Yenilikçi uygulama ve yöntemler adapte eden girişim sayısı	Adet	0	10	ÇP Hedefi:1 Gerçekleşen:3	1	2025
2	Yeni geliştirilen, üretilen ve ticarileştirilen kırsal tabanlı ürün sayısı	Adet	0	5	ÇP Hedefi:1 Gerçekleşen:0	1	2025
3	Kırsalda yeni yaratılan istihdam	Kişi	0	10	ÇP Hedefi:10 Gerçekleşen:10	1	2025
4	Kırsalda sosyoekonomik yaşama entegre edilen yenilikçi hizmet ve üretim altyapılarının sayısı	Adet	0	3	ÇP Hedefi:1 Gerçekleşen:1	2	2025
5	Kırsalda sosyoekonomik yaşama entegre edilen teknolojik çözümlerin (dijital uygulamalar vb.) sayısı	Adet	0	12	ÇP Hedefi:1 Gerçekleşen:1	2	2025
6	Tarımda adapte edilen teknolojik çözüm (akıllı/hassas tarım uygulamaları vb.) sayısı	Adet	0	10	ÇP Hedefi:1 Gerçekleşen:2	3	2025
7	Gıda sanayinde kullanılan yerli akıllı teknolojik çözüm sayısı	Adet	0	6	ÇP Hedefi:1 Gerçekleşen:2	3	2025
8	Kırsalda girişimciliğin geliştirilmesine yönelik faaliyetlere katılan çiftçi sayısı	Adet	0	25	ÇP Hedefi:15 Gerçekleşen:50	4	2025
9	Girişimci çiftçilere yönelik sağlanan kapasite geliştirme ve hibe desteği mekanizmaları sayısı	Adet	0	9	ÇP Hedefi:2 Gerçekleşen:2	4	2025
10	Kentsel tarıma yönelik farkındalık artırıcı etkinlik sayısı	Adet	0	6	ÇP Hedefi:2 Gerçekleşen:2	5	2023
11	Kentsel tarım uygulamaları geliştiren yerel yönetim sayısı	Adet	0	2	ÇP Hedefi:1 Gerçekleşen:1	5	2023
12	Kentsel tarım uygulamaları (dikey tarım, topraksız tarım, topluluk ekseni uygulamalar vb.) sayısı	Adet	0	2	ÇP Hedefi:3 Gerçekleşen:2	5	2023

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(tar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
13	Kırsal turizm bilgi ve iş birliği ağlarını sistematize edecek ortak platformların sayısı	Adet	0	1	ÇP Hedefi: 1 Gerçekleşen: 0	6	2025
14	Yerel/yöresel/tarihi/coğrafi değer ve varlıkları turizme sürdürülebilir biçimde entegre eden kapasite/konsept/program/rota geliştirme faaliyetlerinin sayısı	Adet	0	3	ÇP Hedefi:3 Gerçekleşen:3	6	2025
15	Kırsal turizm ürün/hizmet portfolyösüne eklenen yenilikçi ürün/hizmet sayısı	Adet	0	1	ÇP Hedefi:1 Gerçekleşen:1	6	2025
16	Kırsal turizmin geliştirilmesi kapsamında sağlanan kapasite geliştirme faaliyetleri sayısı	Adet	0	5	ÇP Hedefi:2 Gerçekleşen:2	6	2025
17	İklim değişikliği konusunda geliştirilen araştırma/plan/program sayısı	Adet	0	1	ÇP Hedefi:0 Gerçekleşen:0	7	2023
18	İklim değişikliği konusunda geliştirilen farkındalık arttırıcı etkinlik sayısı	Adet	0	2	ÇP Hedefi:0 Gerçekleşen:0	7	2023
19	Geliştirilen atık geri dönüşüm ve/veya yenilenebilir enerji kaynakları kullanımını içeren çalışma/uygulama sayısı	Adet	0	1	ÇP Hedefi:1 Gerçekleşen:4	7	2025
20	Tarım ve gıda alanlarında teknolojik çözümler geliştirilmesine yönelik kurulan küme/platform/araştırma, ürün geliştirme ve/veya prototipleştirme odaklı merkez sayısı	Adet	0	1	ÇP Hedefi:- Gerçekleşen:-	8	2025

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

### 5.2.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlan maDönemi
Hazırlanan araştırma/değerlendirme raporu/strateji sayısı	1	Adet	8	ÇP Hedefi:2 Gerçekleşen:0	2023/4
Gerçekleştirilen iş birliği ve koordinasyon etkinliği/organizasyon sayısı	2	Adet	12	ÇP Hedefi:3 Gerçekleşen:3	2023/4
Gerçekleştirilen iş birliği ve koordinasyon etkinlik ve organizasyonlarına katılım sağlayan kişi sayısı	2	Kişi	500	ÇP Hedefi:150 Gerçekleşen:276	2023/4
Gerçekleştirilen iş birliği ve koordinasyon etkinlik ve organizasyonlarında temsil edilen kurum/kuruluş sayısı	2	Adet	150	ÇP Hedefi:40 Gerçekleşen:90	2023/4
Hızlandırıcı program kapsamında gerçekleştirilen mentorluk hizmeti sayısı/süresi	2	Adet/ gün	40/100	ÇP Hedefi:100 Gerçekleşen: 110	2023/4
Mentorluk hizmeti verilen start up-girişimci çiftçi-üretici kurum sayısı	2	Adet/Kişi	60	9 Kişi 5 Start-up, 6 çiftçi ve 1 kolej, 3 kooperatif, 15 üretici firma	2023/4
Hızlandırıcı programa katılım sağlayan takım sayısı	2	Kişi/ adet	40	ÇP Hedefi:10 Gerçekleşen: 9	2023/4
Kapasite geliştirmeye yönelik gerçekleştirilen eğitim programı sayısı/süresi	3	Adet/ gün	17/40	ÇP Hedefi:5 Gerçekleşen:8	2023/4
Kapasite geliştirmeye yönelik gerçekleştirilen eğitimlere katılan kişi sayısı	3	Kişi	500	ÇP Hedefi:150 Gerçekleşen: 422 (250 kişi Tarım ve Çocuk, 127 Coğrafi İşaretler, 20 Permakültür, 25 ZİHA))	2023/4
Kapasite geliştirme kapsamında gerçekleştirilecek yarışmaya katılan çocuk sayısı	3	Kişi	200	ÇP Hedefi:50 Gerçekleşen:0	2023/4
Tanıtım ve yatırım destek amaçlı gerçekleşen ilan sayısı	4	Adet	9	ÇP Hedefi:4 Gerçekleşen:4	2023/4
Web portalı üzerinden tanıtılan etkinlik sayısı	4	Adet	12	ÇP Hedefi:4 Gerçekleşen:6	2023/4
Mali Destek Programı sayısı	5	Adet	14	ÇP Hedefi:2 Gerçekleşen: 2	2023/4

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

Mali Destek Programları başvuru sayısı	5	Adet	250	ÇP Hedefi:50 Gerçekleşen: 9	2024/1
<b>Çıktı Göstergesi</b>	<b>Bileşen</b>	<b>Birim</b>	<b>Planlanan Hedef</b>	<b>Dönem Değeri</b>	<b>Planlanan Tamamlanma Dönemi</b>
Mali Destek Programları başarılı proje sayısı	5	Adet	75	ÇP Hedefi:20 Gerçekleşen: 6	2024/2
Mali Destek Programları kapsamında öngörülen destek bütçesi	5	TL	45 milyon	ÇP Hedefi:20.000.000 TL Gerçekleşen:44.000.000	2024/2
Yeni kurgulanan finansal destek programı sayısı	5	Adet	4	ÇP Hedefi:1 Gerçekleşen:1	2023/4
Katılım sağlanacak yurt dışı saha inceleme ziyareti sayısı	7	Adet	3	ÇP Hedefi:0 Gerçekleşen:0	2023/4

### 5.3. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde öngörülüyorsa)

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
5.1	Tarım ve Gıda Hızlandırıcı Programı: Saha çalışmaları, Başvurular ve Eşleştirmeler		2022 TAG-TECH programı ertelendi. 2021 yılı TAG-TECH programı yıl içerisinde başarı ile tamamlanmıştır.	
5.2	Tarım ve Çocuk Programı: Eğitimler		Çocuk programı başarıyla tamamlanmıştır.	Mayıs 2022 döneminde eğitimler tamamlanmıştır.

### 5.4. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
<b>Sonuç Göstergeleri</b>	2022 yılı için belirlenen sonuç göstergelerinin %90'ı başarıyla gerçekleştirilmiş olup gerçekleştirilemeyen iki gösterge ile ilgili faaliyetler 2023 yılında tamamlanacaktır.
<b>Çıktı Göstergeleri</b>	2022 yılında çalışma programında olan ancak yönetim tarafından yapılmamasına karar verilen faaliyetlere dair çıktı göstergeleri dışındaki bütün göstergeler başarıyla gerçekleştirilmiştir.

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

<b>İş Takvimi</b>	İş takvimlerinde herhangi bir aksama olmamış, süreç beklendiği şekliyle devam etmektedir.
<b>Eşik Noktaları</b>	Eşik noktalarından 2022 TAG-TECH programı yönetim kararı ile yapılamamıştır. Diğer eşik noktamız başarı ile tamamlanmıştır.
<b>Harcama Takvimi</b>	

### 5.5. İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1			İletişim
2			Kapsam
3			Performans
4			Takvim
5			Mali
6			İş Birliği
7			Risk

## 6.SOP 3 / Sosyal Yenilik ve Sosyal Kalkınma

### 6.1. Genel Bilgiler

<b>SOP Adı</b>	Sosyal Yenilik ve Sosyal Kalkınma
<b>SOP Referans No</b>	TR51/21/SOP/02
<b>Rapor Dönemi</b>	01.01.2022-31.12.2022
<b>SOP Bütçesi</b>	34.730.000-TL
<b>SOP Süresi</b>	36 ay
<b>SOP Özeti</b>	Sosyal yenilik, sosyal girişimcilik ve sosyal sorumluluk ekosisteminin güçlendirilerek sosyal içerme ve sosyal kalkınmanın desteklenmesi amacıyla yürütülecek faaliyetler planlaması.

## 6.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında	Gecikme	Devam	Başlamadı			
<b>Araştırma, Analiz ve Programlama</b>							
Sosyal Kalkınma Analizi			x			Ankara'nın sosyal kalkınma alanında sorun ve ihtiyaçlarının belirlenerek hedef gruplara yönelik kapsayıcı süreçler tasarlanmasında yol gösterici bir analiz yapılması ve eylem planı oluşturulması hedeflenmektedir. Yapılan paydaş görüşmeleri ile analizin çerçevesi çizilmiştir. Analizi yapacak firma tespit edilmiş ve sözleşme imzalanmıştır. Yüklenici teknik şartname çerçevesinde Analiz çalışmalarına başlamıştır.	Analiz tamamlanıp çıktılarının 2023 yılında ilgili paydaşlarla paylaşılması sağlanacaktır.
<b>İş Birliği ve Koordinasyon</b>							
Sosyal Girişim Ankara Platform Toplantıları				x	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile daha önceki yıllarda yapılan çalışmalar görüşülmüştür. Bakanlık tarafından halihazırda yürütülmekte olan SEECO projesine destek olunmuştur. Sitenin içerikleri SEECO Projesi ile paylaşılmıştır. Sosyal		Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından bu alanda yürütülmeye başlanan projeler ile entegre biçimde toplantılar gerçekleştirilecektir.

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

				girişimcilik ekosistemi çalışmalarının bu projenin 3. Bileřeninde Bakanlık koordinasyonunda yürütülmesine yönelik destek sağlanmaktadır.		
--	--	--	--	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--



T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

Sosyal Girişimci Buluşmaları	x					<p>-Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi akademik personeline Sosyal Girişimcilik ve Sosyal İnovasyon Farkındalık Eğitimi verilmiştir.</p> <p>-Sosyal İnovasyon Ajansına Sosyal Girişimcilik ve Sosyal İnovasyon Farkındalık Eğitimi verilmiştir.</p> <p>-Tohumluk Vakfına Kooperatifçilik Eğitimi verilmiştir.</p> <p>-Gölbaşı Kadın Kooperatiflerine kooperatifçilik eğitimi verilmiştir.</p> <p>-Kızılay, İlo, üniversiteler, TSGA, SEECO kapsamında yürütülen çalışmalar ile iş birlikleri geliştirilmiştir.</p>	Faaliyet kapsamında 2022 ÇP hedefine ulaşılmıştır. Bu kapsamdaki faaliyetlere planlar ve talepler çerçevesinde 2023 yılında da devam edilecektir.
Kooperatifçilik İş Birliği Buluşmaları	x					<p>-Kooperatifçilik alanında faaliyet gösteren ve fon sağlayan kuruluşlar ile Ağustos 2022’de bir iş birliği toplantısı yapılmıştır. Bu toplantıların düzenli bir şekilde yapılması planlanmaktadır.</p> <p>-UNDP GEF programı başvuru sürecinde kırsaldaki kooperatif temsilcilerine bilgilendirme ve danışmanlık desteği sağlanmıştır. Bu kooperatifler muhtemel iş birliklerini desteklemek adına bir araya getirilmiştir.</p>	Ankara Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde tüm taraflara eşit bir yaklaşım ile iş birliği toplantılarının düzenlenmesi planlanmaktadır. Bukapsamda Ankara’da kooperatifçilik alanında yürütülen

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

							faaliyetlerin kalkınma odağında, tekrardan kaçılan ve ihtiyaçlara uygun bir hale getirilmesine yönelik çalışmalar yürütülecektir. Planlar ve talepler doğrultusunda bu alandaki faaliyetlere devam edilecektir.
--	--	--	--	--	--	--	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

Gençlerin Yatay Becerilerinin Geliştirilmesi ile İstihdam Edilebilirliklerinin Artırılması Çalışmaları	x				<p>Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü 2022-2023 yılları teması olan 'Genç İstihdamı' teması kapsamında Ankara Kalkınma Ajansı tarafından geliştirilen İstihdam Atölyesi Meslek Kazandırma Programı ile Ankara'da sanayi sektöründe faaliyet gösteren firmalar ile istihdam odağında yapılan görüşmeler neticesinde hazırlanan teorik ve pratik eğitim programları ile bölgedeki iş ihtiyacının karşılanması ve üretken beşerî sermayenin geliştirilmesinin sağlanması amaçlanmaktadır. Genç İstihdam teması kapsamında programa, 18-35 yaş arası gençler kabul edilmiştir. İstihdam Atölyesi Meslek Kazandırma Programı'nda; haftada 5 gün, her gün 6 saat olmak üzere toplamda 240 saat olan eğitimlerin başlıkları aşağıdaki gibidir.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ CNC Tezgâh Operatör ve Programlama</li><li>▪ Elektrik / Mekanik Bakım</li><li>▪ Gazaltı (MIG-MAG) Kaynağı</li><li>▪ Elektrik Ark Kaynağı</li><li>▪ Argon (TIG) Kaynağı</li><li>▪ CMM ve İleri Ölçme</li></ul> <p>100 kişinin katılım sağladığı, ASO-SEM'de düzenlenen eğitimlere 2022 Kasım ayında başlanmıştır. Eğitimler 2023 Ocak ayında tamamlanmıştır. Programı başarıyla tamamlayan kursiyerlerden 72 tanesi aldıkları eğitimlere göre ilgili sanayi firmalarında işe başlamış olup SGK girişleri yapılmıştır. Yoğun bir talebin olduğu istihdam garantili eğitimlere yeni dönemde de devam edilerek genç istihdamın desteklenmesi hedeflenmektedir.</p>	<p>Bu alanda benzer programlar uygulanmaya devam edilecektir.</p>
--------------------------------------------------------------------------------------------------------	---	--	--	--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

Enerji Verimliliği ve Döngüsel Ekonomi Süreç Tasarım Programı	x				<p>-Ankara'daki OSB ve Teknoloji geliştirme bölgelerinde bir ihtiyaç analizi çalışması yapılmıştır.</p> <p>-OSB ve Teknokentlerde Yeşil Dönüşüm Farkındalık Toplantıları organize edilmiş ve bu toplantılarda geniş katımlı bir ihtiyaç analizi anketi yapılmıştır. "Sürdürülebilirlik, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları, Avrupa Yeşil Mutabakatı ve Olası Etkileri, Döngüsel Ekonomi, Kaynak Verimliliği ve Sürdürülebilirlik Raporlamaları" konularına odaklanılmıştır. Ankara Kalkınma Ajansı Yeşil Dönüşüm Farkındalık Toplantıları serisi 200'den fazla katılımcı ile tamamlamıştır.</p> <p>-ASO iş birliği ile 2 kez ISO 14064-1 2018 Kurumsal Karbon Ayak İzi Hesaplama ve Raporlama Eğitimi düzenlenmiştir.</p> <p>-Erken yaşta SKA'lar ve iklim değişikliği konusunda farkındalığı arttırmak amacı ile "Çocuklar için iklim değişikliği atölyesi organize edilmiştir. Program kapsamında 8-11 yaş arası 32 çocuk ile erken yaşta Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ve iklim değişikliği farkındalığı temalarını içeren bir atölye programı düzenlenmiştir.</p>	Yeşil Dönüşümü destekleyecek eğitim, danışmanlık faaliyetlerine devam edilecektir.

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

Tedarik Zinciri Buluşmaları			<b>x</b>	<p>Tedarik Zinciri Buluşmaları faaliyetine yönelik çalışmaların başlanması için sosyal kalkınma analizinin sonuçlanması beklenmektedir. Bu faaliyetin sosyal kalkınma analizinden çıkan sonuçlara göre tasarlanmasının faaliyetin etkinliği açısından daha olumlu olacağı değerlendirilmiştir.</p>	<p>Ankara'da ve Türkiye'de faaliyet gösteren kooperatifler başta olmak üzere sosyal girişimcilerin ve sosyal fayda odaklı işletmelerin üretim ve satış kanallarının geliştirilmesi yapma kapasitelerinin artırılması ve tedarik zincirlerinin kurulmasının teşvik edilmesi amacıyla buluşma etkinlikleri düzenlenecektir.</p>	<p>Geniş katılımlı bir tedarik zinciri buluşması gerçekleştirilecektir.</p>
--------------------------------	--	--	----------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

Sosyal Sorumluluk Platformu Çalışmaları	x			<p>2021 yılı Nisan ayı içerisinde kitle fonlaması ve halkla ilişkiler konusunda destek almak amacıyla bir şirketle sözleşme imzalanmış olup, web sitesi güncelleme, sosyal medya hesaplarına kitlesel fonlama ile ilgili konularda çalışmalar tamamlanmıştır. Faaliyet kapsamında 3 sosyal sorumluluk projesi için destek kampanyasına çıkılmış fakat bu 3 proje için yeterli destek toplanamamıştır. Toplandığı kadar tutar proje sahiplerine aktarılmıştır. Platform hizmeti alınan firmanın beklenen kalitede ve yeterlilikte hizmet vermemesinden ve süreçte yaşanan aksaklıklardan dolayı hizmet alınan firma ile sözleşme 14.03.2022 tarihinde karşılıklı feshedilmiştir.</p>	
-----------------------------------------	---	--	--	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

ENHANCER Projesi			x		Bakanlığımızın proje ortağı olarak yer aldığı projede Ankara özelinde proje ekibi ve paydaşlar arasında koordinasyon ve iş birliği sağlanmıştır.	Proje ekibi ile koordinasyon içerisinde proje aşamaları yürütülecektir.
<b>Kapasite Geliştirme</b>						

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

Kooperatiflere Yönelik Kapasite Geliştirme Programı ve Kooperatif Etkinliği	x				<p>-Kooperatiflere yönelik Temel Marka Yönetimi ve E-Ticaret eğitimi düzenlenmiş ve eğitimin çıktısı olan, yereldeki üreticinin üretmekte olduğu değerler için marka stratejisini geliştirmesi ve e-ticaret süreçlerini daha etkin yürütebilmesine yardımcı olacak bir kılavuz hazırlanmıştır.</p> <p>- UNDP GEF programı başvuru sürecinde kırsaldaki kooperatif temsilcilerine bilgilendirme ve danışmanlık desteği sağlanmıştır. Bu kooperatifler muhtemel iş birliklerini desteklemek adına bir araya getirilmiştir.</p> <p>-Mentorluk programı kapsamında, Yemenia Kadın Girişimi Üretim ve İşletme Kooperatifi ve S.S Ayaş Tarımsal Kalkınma Kooperatifi ile marka kimliği, pazarlama araçları, sosyal medya ve web içeriklerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirildi. Bahsi geçen kooperatiflerin zincir mağazalarda satışı sağlandı. İnternet satışı için gerekli web altyapıları tamamlandı.</p>	Bir kooperatif etkinliği gerçekleştirilecektir. Kooperatiflerin kapasitesini arttırmaya yönelik faaliyetler gerçekleştirilmeye devam edilecektir.
Sosyal İnovasyon ve Sosyal Girişimcilik Yarışması				x	<p>Bakanlığın SEECO ekibi ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Bakanlık tarafından sosyal girişimcilik alanında ekosistem oluşturmaya yönelik bu büyüklükte bir proje olduğu için birlikte çalışılmaya karar verilmiştir.</p> <p>Sosyal girişimcilik te Genç istihdamında alternatif bir alan olan sosyal girişimcilik konusunda gençlerin farkındalığının artırılması ve toplumsal sorunlara duyarlı ve bu sorunlara yenilikçi bakış açısı ile çözümler üretebilecek gençlerin teşvik edilmesi amacıyla 18-35 yaş grubuna yönelik farkındalık çalışmaları, eğitim programı ve atölye programları sonucunda bir yarışma düzenlenecektir. SOP altında eşleşen dört kalkınma ajansı tarafından yarışmanın planlamasına yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Ayrıca Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülen SEECO projesi ile programın yürütülmesine yönelik görüşmeler yapılmıştır.</p>	



T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

Genç İstihdam Atölyesi	x					-Bu faaliyet kapsamında planlananlar “Gençlerin Yatay Becerilerinin Geliştirilmesi ile İstihdam Edilebilirliklerinin Artırılması” başlığı ile birleştirilmiştir.	
İşletmeler için Sürdürülebilir Kalkınma ve Sosyal Yenilik Programı			x			Sürdürülebilir kalkınma için üretim, hizmet ve organizasyon süreçlerinde sosyal inovasyon uygulamalarının yaygınlaştırılması, işletmelerin sosyal etki yatırımı, sosyal finansman, döngüsel ekonomi ve adil ticaret gibi konularda farkındalık ve kapasitelerinin geliştirilmesi ve bu yolla önemli toplumsal sorunların çözümü için işletmeler, kamu kurumları, meslek birlikleri, belediyeler ve sivil toplum kuruluşları arasında kolektif çözümler geliştirilmesi hedeflenmektedir. Bu kapsam yeşil dönüşüm programı oluşturulmuştur. Program kapsamında teknokent ve OSB’lerde eğitimler düzenlenmiş ve yaklaşık 300 şirket çalışanına ulaşılmıştır. Ajansımız tarafından karbon ve su ayak izi ölçümüne yönelik eğitim duyurusu yapılmış ve bu	2023 yılında bu kapsamda 20 kuruma sürdürülebilirlik danışmanlığı verilmesi planlanmaktadır.

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

						<p>kapsamda 20 kişi olarak planlanan eğitime 170 başvuru alınmış ve eğitimin birkaç oturumda yapılmasına karar verilmiştir. <b>Temel Marka Yönetimi ve e-ticaret kılavuzu:</b> Özellikle yereldeki üreticinin üretmekte olduğu değerler için marka stratejisini geliştirmesi ve e-ticaret süreçlerini daha etkin yürütebilmesine yardımcı olacak bir kılavuz hazırlanmıştır. Bu kılavuz, üreticinin ürünlerine bir markaismi bulmasından kendi e-ticaret sitesini oluşturmasına kadarki tüm süreci adım adım ele almaktadır. Ayrıca markalaşma alanında kooperatiflere yönelik kısa videolar Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülen projeden fonlanarak Ajansımız koordinatörlüğünde hazırlanmıştır. Ayrıca basılı kitap hali tamamlanmıştır. Yılın ikinci yarısında yaygınlaştırma faaliyetleri yürütülecektir.</p>	
<b>Tanıtım ve Yatırım Destek</b>							
Sosyal Girişim Ankara Web Platformu Güncellenmesi		x				Sosyal girişimcilik web sitesi ve içerikleri Bakanlığın SEECO projesine devredilmiştir. Bu açıdan bakanlığın sitesine destek sağlanmaktadır.	İçerik konusunda Bakanlığın SEECO projesine katkı sağlanacaktır.
Sosyal Kalkınma Sözlüğü Youtube Kanalı				x		-Sosyal kalkınma alanında öne çıkan kavramların açıklanması ve bilinirliğinin artırılması amacıyla kısa videolar hazırlanmaktadır. Videolar çekilmeye devam edilmektedir. Tamamlandığında <a href="https://www.youtube.com/user/ankarakalkinmaajansi/videos">https://www.youtube.com/user/ankarakalkinmaajansi/videos</a> linkinden ulaşılabilecektir. --Ayrıca, sosyal kalkınma alanında öne çıkan kavramların açıklanması ve bilinirliğinin artırılması amacıyla sosyal medya postları da hazırlanmakta ve ajansın sosyal medya kanallarında düzenli olarak yayımlanmaktadır.	

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

Sosyal Kalkınma Başarılı Projeler Tanıtım Modülü Hazırlanması			x		Örnek projelerin belirlenmesi ve tanıtım modüllerinin oluşturulması kapsamında çalışmalara devam edilmektedir.	
<b>Ajans Destekleri</b>						
Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı Kurgulanması	x				2022 Yılı Teklif Çağrısı Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları Odağında Sosyal Ekonomi Mali Destek Programı kurgulanmış ve bakanlığın onayına sunulmuş ve kabul edilmiştir. Eylül 15'te program ilan edilmiştir.	
Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı			X		MDP kapsamında projelerin değerlendirme aşaması devam etmektedir.	

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı Bilgilendirme Toplantıları	X				Bilgilendirme toplantıları gerçekleştirilmiştir.		Ankara merkez ve ilçelerinde yapılan bilgilendirme toplantıları ile bilgilendirme yapıldı.
SOGEP Destek Programı	x					Bu aşamada projelerin hazırlanarak başvuru yapılmasına kadar geçen süreçte başvuru sahiplerine destek verilmiştir.Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) kapsamında ajans tarafından hazırlanan YER-SİS atıl alanların geri kullanıma kazandırılması ve genç istihdamı temaları ile çağrıya çıkmış 45 Başvuru alınmış bu başvurular içerisinde en çok istihdam oluşturan 4 başvuruBakanlığımıza iletilmiştir. Bu başvurular arasında "Talep ve Teknolojik Uygulamalı Mesleki Eğitim ve Staj Eğitimi Sonrası İstihdam Projesi (TAMEP)" desteklenmeye uygun bulunmuştur. Sözleşme 10 Ekim 2022 tarihinde Kahraman Kazan Efes Mesleki ve Teknik Lisesi ile imzalanmıştır.	2023 Yılı SOGEP ilanına çıkmıştır. Proje teklifleri toplanmaya başlamış olup değerlendirme aşaması sonrasında yeni projeler Bakanlığa bildirecektir. Program yürütülmeye devam edilmektedir.
2022 Yılı Etki Yatırımına Yönelik Bölgesel Girişim Sermayesi Mali Destek Programı Kurgulanması	x					2022 Yılı Etki Yatırımına Yönelik Bölgesel Girişim Sermayesi Mali Destek Programı kurgulanmış ve Bakanlık onayı ile 30 Aralık 2022'de ilan edilmiştir.	

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

2022 Yılı Etki Yatırımına Yönelik Bölgesel Girişim Sermayesi Mali Destek Programı Bilgilendirme Toplantıları			x			Bilgilendirme toplantıları fon yönetim ekipleri ile yapılmaya devam edilmektedir.	
2022 Yılı Etki Yatırımına Yönelik Bölgesel Girişim Sermayesi Mali Destek Programı			x			Ankara Kalkınma Ajansı, 2022 Yılı Teklif Çağrısı kapsamında Etki Yatırımına Yönelik Bölgesel Girişim Sermayesi Mali Destek Programı ile toplam 250 milyon TL tutarında destek kullandıracaktır. Mali destek programı kapsamında başvurular alınmaya devam edilmektedir. Program 30 Aralık 2022 yılında ilan edilmiştir. Program son başvuru tarihi 5 Nisan 2023'tür.	Program başvuruları son başvuru tarihi olan 5 Nisan 2023'e kadar devam edecektir
Bilge Ankara Gündümlü Projesi	x					Ankara Valiliği'nin proje sahibi, Ankara Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü ile Ankara İl Milli Eğitim Müdürlüğü'nün proje ortağı olduğu "Bilge Ankara- Özel Yetenekli Öğrenciler için Pozitif Yaşam Becerileri Programı" isimli gündümlü projenin sözleşmesi imzalanmıştır. Dosya İzleme ve Değerlendirme birimine devredilmiştir.	
İz Ankara Sanat Merkezi Gündümlü Projesi	x					S.S. Ankara Tasarım ve El Sanatları Merkezi Küçük Sanat Kooperatifi'nin başvuru sahibi olduğu ve Ankara Valiliği'nin proje ortağı olduğu "İz Ankara Sanat Merkezi" isimli gündümlü projenin sözleşmesi imzalanmıştır. Proje İzleme ve Değerlendirme birimine devredilmiştir.	

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

Fizibilite Desteği (Sosyal Bileşen)	x					Bu kapsam da desteğe çıkılmama kararı alınmıştır.	
Teknik Destek (Sosyal Bileşen)	x					Bu kapsam da desteğe çıkılmama kararı alınmıştır.	

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

Diğer Proje ve Faaliyetler						
Smp-Cosme-2021- (Eye)			x		<p>-Genç Girişimciler İçin Erasmus Çağrısı, Smp-Cosme-2021-(Eye) çağrısına başvuru yapılmıştır ve başvuru kabul edilmiştir. Çağrı ile Genç Girişimciler için Erasmus programını yerel düzeyde uygulamak üzere Aracı Kuruluşlar (Intermediary Organisations) seçmektir. Bu kuruluşların, özellikle girişimcilerin belirlenmesi ve programdan yararlanmaları konularında yardımcı olmaları beklenmektedir. Bu kapsamda İspanya önderliğinde program ilk başladığından bu yana 13 yıldır aktif olan bir konsorsiyuma dahil olmak için görüşmeler yapılmıştır ve Ajans başvurusu onaylanmıştır. Konsorsiyumun projesi başarılı bulunmuştur. 3,5 yıl içerisinde 60 gencin iş başı eğitim için yurtdışına gönderilmesine ve farklı ülkelerden 10 gencinde iş başında eğitim için ülkemize gelmesine aracılık edilecektir.</p>	<p>Proje sonucu beklenmektedir. Proje olumlu sonuçlanması durumunda yürütme aşamasına geçilecektir.</p>

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

Ankara Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü ile E-spor konusunda İş Birliği Protokolü imzalanması	x				Ankara Kalkınma Ajansı ve Ankara Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü arasında imzalanan protokol ile Mamak Gençlik Merkezi'nde bir e-spor merkezi kurulması ve lisanslı e- sporcu ve antrenör yetiştirilmesi konusunda çalışmalar yürütülmesi karara bağlanmıştır. Protokol kapsamında merkez kurulmuştur.	
<b>İzleme ve Değerlendirme</b>						
SOP faaliyetlerinin gerçekleşme durumları Bakanlığın talep ettiği sıklıkta SOP ilerleme üzerinden Sosyal Kalkınma Birimi tarafından hazırlanıp onaya sunulmaktadır. Yürütülen tüm faaliyetlere dair bilgiler (faaliyet açıklaması, paydaşlar, raporlar vb.) Ajans Paydaş Yönetim Sistemi (INTRA) aracına sorumlu birim başkanı ve personeli tarafından girilmekte, gerçekleşen faaliyetlere dair takip için bu sistem kullanılmaktadır.						



### 6.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

#### 6.3.1. Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Sosyal yenilik ve girişimcilik alanında farkındalığı artırılan aktör sayısı	Adet	1500	3000	ÇP Hedef: 500 Gerçekleşen: 500	ÖA1	2023/4
2	Mevcut durum ortaya konularak ihtiyaç duyulan alanlarda sosyal girişimciliğin ve sosyal yeniliğin teşvik edilmesi	Adet	1	4	ÇP Hedef: 1 Gerçekleşen:1	ÖA 2	2023/4
3	Kurulmasına katkı sağlanan sosyal girişim sayısı	Adet	3	12	ÇP Hedef: 3 Gerçekleşen:1	ÖA 4, ÖA 5	2023/4
4	Geliştirilmesine katkı sağlanan yenilikçi ürün/hizmet sayısı	Adet	3	15	ÇP Hedef: 4 Gerçekleşen:4	ÖA 4, ÖA 5	2023/4
5	Sosyal yenilik ve girişimcilik konularına yönelik geliştirilen ortaklık ve iş birliği sayısı	Adet	20	40	ÇP Hedef: 6 Gerçekleşen:6	ÖA 1- ÖA 3	2024/1
6	Kapasitesi geliştirilen aktör sayısı	Adet	60	160	ÇP Hedef: 20 Gerçekleşen:20	ÖA 4	2024/2
7	Sosyal etki alanında farkındalığı artırılan aktör sayısı	Adet	0	36	ÇP Hedef: 12 Gerçekleşen:12	ÖA 4	2024/1
8	Sosyal yenilik kapasitesi artırılan girişim sayısı	Adet	20	80	ÇP Hedef: 20 Gerçekleşen:20	ÖA 4	2024/1
9	Sosyal Sorumluluk Platformu çalışmaları kapsamında sponsor/gönüllü bulunarak uygulama aşamasına geçen proje sayısı	YDO	17	40	ÇP Hedef: 10 Gerçekleşen:3	ÖA 6	2022/2

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

**6.3.2. Çıktı Göstergeleri**

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Sosyal Kalkınma Alanında Yapılan Analiz Sayısı (Rapor+ Eylem Planı)	1.1	Adet	1	ÇP Hedef: 1 Gerçekleşen:1	2023/4
Bölgede sosyal girişimcilik ve sosyal yenilik ihtiyacının tespitine yönelik çalışmalar	1.3	Adet	7	ÇP Hedef: 2 Gerçekleşen: 2	2023/4
SGA Platform Toplantı Sayısı	2.1	Adet	18	ÇP Hedef: 6 Gerçekleşen: 0	Bakanlık Koordinasyonunda gerçekleştirilecektir.
Sosyal Girişimci Buluşmaları kapsamında yapılan organizasyon sayısı	2.2	Adet	6	ÇP Hedef: 2 Gerçekleşen: 2	2023/4
Kooperatifçilik İş Birliği Buluşma Sayısı	2.3	Adet	18	ÇP Hedef: 6 Gerçekleşen: 4	2023/4
Gençlerin Yatay Becerilerinin Geliştirilmesi ile İstihdam Edilebilirliklerinin Artırılması Çalışmaları Kapsamında Firmalarla Kurulan İş Birliği Sayısı	2.4	Adet	20	ÇP Hedef: 20 Gerçekleşen: 20	2023/4
Enerji Verimliliği ve Döngüsel Ekonomi Süreç Tasarım Programı Kapsamında Süreç İyileştirmesi Yapılan İşletme Sayısı	2.5	Adet	10	ÇP Hedef: 10 Gerçekleşen: 10	2023/4
Sosyal Sorumluluk Platformu Çalışmaları kapsamında imzalanan sponsorluk sözleşme sayısı	2.6	Adet	40	ÇP Hedef:6 Gerçekleşen: 3	Sözleşme Fesih edilmiştir.
Sosyal sorumluluk konusunda farkındalık arttırmak için düzenlenen/katılım sağlanan toplantı sayısı	2.6	Adet	40	ÇP Hedef:5 Gerçekleşen: 5	Sözleşme imzalanan şirket ile toplantı düzenlenmiştir.
Tedarik Zinciri Buluşmaları Sayısı	2.7	Adet	2	ÇP Hedef: 2 Gerçekleşen: 1	2023/4
Yerli üretim ve iş birliği kapasitesini geliştirmek için hazırlanan rapor sayısı ( Sosyal Kalkınma Analizi içerisinde Hazırlanacak)	2.8	Adet	1	ÇP Hedef: 1 Gerçekleşen: 0	2023/4
Yerli üreticiler ve kooperatifler arasında kurulan iş birliği sayısı	2.8	Adet	10	ÇP Hedef: 4 Gerçekleşen: 4	2023/4
Kooperatiflere yönelik uygulanan Kapasite Geliştirme Programı kapsamında yapılan bilgilendirme toplantı sayısı	3.1	Adet	9	ÇP Hedef:3 Gerçekleşen:3	2023/4

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Kooperatiflere yönelik uygulanan Kapasite Geliştirme Programı kapsamında verilen Mentorluk sayısı	3.1	Adet	9	ÇP Hedef:3 Gerçekleşen:2	2023/4
Kooperatiflere yönelik uygulanan Kapasite Geliştirme Programı kapsamında verilen eğitim sayısı	3.1	Adet	3	ÇP Hedef:1 Gerçekleşen:1	2023/4
Ajans Tarafından Desteklenen Kooperatiflerin Yer Aldığı Ürün Tanıtım ve Satış Etkinliği Sayısı	3.1	Adet	2	ÇP Hedef:1 Gerçekleşen:1	2023/4
Sosyal İnovasyon ve Sosyal Girişimcilik Yarışma Sayısı	3.2	Adet	2	ÇP Hedef:1 Gerçekleşen:0	2023/4
Genç İstihdam Atölyesi Sayısı	3.3	Adet	2	ÇP Hedef:1 Gerçekleşen:1	2023/4
İşletmeler için Sürdürülebilir Kalkınma ve Sosyal Yenilik Programı (Yeşil Dönüşüm Programı)	3.4	Adet	2	ÇP Hedef:1 Gerçekleşen:1	2023/4
Geliştirme yapılan web sitesi sayısı (Ajans web sitesine entegre edilmiştir)	4.1	Adet	1	ÇP Hedef: 1 Gerçekleşen:1	2023/4
Yayına açılan sosyal medya kanalı sayısı (üretilen içerikler faaliyet olarak yazılmıştır.)	4.2	Adet	1	ÇP Hedef: 1 Gerçekleşen:1	2023/4
Mali Destek Programı sayısı	5.1	Adet	3	ÇP Hedef: 1 Gerçekleşen:1	2023/4
Mali Destek Programı bilgilendirme toplantıları sayısı	5.2	Adet	30	ÇP Hedef: 10 Gerçekleşen:1 0	2023/4
SOGEP Destek Programı sayısı	5.3	Adet	3	ÇP Hedef: 1 Gerçekleşen:1	2023/4
Teknik Destek Programı sayısı	5.6	Adet	3	ÇP Hedef: 0 Gerçekleşen:0	2023/4
Fizibilite Desteği Programı sayısı	5.7	Adet	3	ÇP Hedef: 0 Gerçekleşen:0	2023/4

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

**6.3.3. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde öngörülüyorsa)**

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
	2019 Yılı Sosyal Girişimcilik ve Sosyal Yenilik Mali Destek Programı Etki Analizi Çalışmasının Tamamlanması	1.1	Sosyal girişimcilik alanında ajanslar arasında ilk olarak uygulanan MDP'nin söz konusu ekosisteme katkısını ölçmeye yönelik program katılımcılarına özgü etki analizi yapılması amaçlanmaktadır. Takip eden dönemlerde bu analizin sonuçları rehber olacak ve bu alanda verilen diğer destek programlarında da uygulanacaktır.	Analiz tamamlanmıştır.

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

#### 6.4. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
<b>Sonuç Göstergeleri</b>	2022 yılı için belirlenen sonuç göstergeleri büyük oranda başarıyla gerçekleştirilmiş olup gerçekleştirilemeyen göstergeler ile ilgili faaliyetler 2023 yılında tamamlanacaktır.
<b>Çıktı Göstergeleri</b>	2022 yılı için belirlenen çıktı göstergeleri büyük oranda başarıyla gerçekleştirilmiş olup gerçekleştirilemeyen göstergeler ile ilgili faaliyetler 2023 yılında tamamlanacaktır.
<b>İş Takvimi</b>	İş takvimlerinde herhangi bir aksama olmamış, süreç beklendiği şekliyle devam etmektedir.
<b>Eşik Noktaları</b>	Eşik noktaları sorunsuz bir şekilde ve zamanında gerçekleştirilmiştir.
<b>Harcama Takvimi</b>	Harcama takvimi planlandığı şekilde uygulanmıştır.

#### 6.5. İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	-	-	İletişim
2	-	-	Kapsam
			Performans
			Takvim
			Mali
	-	-	İş Birliği
	-	-	Risk

## 7. Yerel Kalkınma Fırsatları

### 7.1. Sürdürülebilir Bölgesel Kalkınma, Bölgesel Yatırım Ortamı ve KapasiteGeliştirme Faaliyetleri

#### 7.1.1. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında	Gecikme ile	Devam Ediyor	Başlamadı			
<b>Araştırma ve Analiz Faaliyetleri</b>							
Ankara İli Yatırım Endeks Çalışması				x	Bakanlık tarafından 2022 yılında henüz talep edilmediği için revize edilmemiştir.		
Yatırımcı Rehberi	x					TechAnkara faaliyetlerini, hızlandırıcı programlarını ve destek programlarını anlatan bir kitapçık oluşturuldu ve etkinliklerde girişimcilerin ve firmaların bilgilendirilmesi amacıyla dağıtılmaya başlandı.	
Yatırım Proje Havuzu Oluşturma Çalışması	x					Yatırım proje havuzu oluşturulmuş, ilçe ziyaretleri ile ilgili kuruluşlarla görüşülerek 16 yatırım konusu belirlenmiş ve inceleme sonucunda 10 tanesinin elverişli olduğu anlaşılacak ön fizibiliteleri hazırlanarak tamamlanmıştır.	
Ön Fizibilite Raporları	x					İldeki yatırım fırsatlarının tespit edilmesi amacıyla saha araştırması, odak grup toplantıları ve çalışma ziyaretleri düzenlenmiştir. Bunun sonucunda 10 ön	

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında	Gecikme ile	Devam Ediyor	Başlamadı			
						fizibilite konusu tespit edilerek hazırlanmıştır.	
<b>Kapasite Geliştirme Faaliyetleri</b>							
Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimleri			x			Talepte bulunan çeşitli kurumlara proje döngüsü eğitimleri verilmiştir. Verilen 8 eğitime toplam 250 kişi katılmıştır.	Yılın ikinci yarısında da devam edecektir.
Devlet Destekleri Bilgilendirme Toplantısı	x					22-23 Şubat 2022 tarihleri arasında çevrimiçi (webinar) olarak düzenlenmiştir. Toplantıda; teknoloji, sanayi ve tarım yatırımları, girişimcilik, AR-GE, dış ticaret, sosyal güvenlik gibi alanlarda Ankara Kalkınma Ajansı Yatırım Destek Ofisi'ne en çok sorulan devlet destekleri ile yatırım teşviklerine ilişkin en doğru kaynaklardan bilgilendirme yapılması amacıyla Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, KOSGEB, TKDK, İŞKUR, SGK, TÜBİTAK, Tarım ve Orman Bakanlığı, Kültür ve Turizm Bakanlığı destekleri anlatılmıştır. Webinar şeklinde gerçekleştirilen toplantılardan 280 kişi istifade etmiştir.	
<b>Tanıtım ve Yatırım Destek Faaliyetleri</b>							
Bölge Tanıtımı ve Yatırım Çekme Amaçlı Faaliyetler	x					Ankara'da sertifikasyon yatırımı yapan girişimci için fizibilite desteği, fon ve kaynaklar hakkında görüşülmüştür. İhracat potansiyeli de taşıyan bir yatırımdır.	

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

Kızılcahamam'da Perlit Madeni Yatırımı	x					Kızılcahamam ilçesinde bulunan perlit madeni varlığından dolayı ilçede bir perlit madeni çıkarma yatırımının izin ve ruhsat işlemleri takip edilmiş ve bu yönde kolaylaştırıcı rol üstlenilerek ön fizibilite raporu da hazırlanmıştır. 5 milyon \$ değerinde yatırım gerçekleştirilmiştir.	
Ekvator'dan Gelen Yatırımcının Güzellik Ürünleri Yatırımı	x					Ekvator'dan gelen yatırımcının güzellik ürünleri üretimi öncesinde İl Göç İdaresi Müdürlüğü'nden oturma izni alma işlemleri gerçekleştirilerek yatırımcıya destek olunmuştur.	
Bahreyn'li Yatırımcının Ceviz Üretimi Yatırımı	x					Bahreyn'li yatırımcının ceviz üretimi yatırımı hakkında bilgilendirme, danışmanlık, farklı illerle mukayese ve 6 farklı YDO ile görüşülmesi sağlanmıştır.	
Agrati Firmasının Civate Yatırımı	x					Agrati firmasının 50 milyon \$ sermaye ile kurmayı planladığı yatırım hakkında teşvik, destek bilgilendirmesi yapılmıştır. Farklı illerde yatırım yerleri hakkında araştırma yapılarak bilgi verilmiştir.	
Japonya'da Kouzumi Seima Şirketi Yetkilileri ile Ankara Yatırım Ortamı Sunumu	x					Japonya'da sera ürünleri yatırımları olan firma yetkilileri ile yatırım destekleri ve Ankara yatırım ortamı hakkında toplantı gerçekleştirilmiştir.	
Çinli YMG Firması Yetkilileri İle Elektrik Şarj İstasyonu Kurulumu Yatırımı Takibi	x					Çinli firmanın elektrikli şarj istasyonu kurulumu yatırımı hakkında ilgili kuruluşlarla toplantı ayarlanarak örnek bir uygulama istasyonu kurulumu hakkında destek verilmiştir.	



T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gerçekleşme Gecikme/ Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında	Gecikme ile	Devam Ediyor	Başlamadı			
Yabancılar Yönelik Saha Gezisi ve Yatırım Ortamı Tanıtımı	x					<p>Bosna Hersek Büyükelçiliği'ne ve Bosna Hersek Yatırım Tanıtım Ajansı'na Ankara Yatırım Ortamı Sunumu gerçekleştirildi.</p> <p>Güney Koreli SK firmasının batarya hücresi imalatı yapmasına yönelik Ford ile gerçekleştirdiği konsorsiyum neticesinde Başkent OSB'de gerçekleştirilen yatırım tanıtım toplantısına katılım sağlanarak Ankara'daki yatırım ortamının hakkındabilgi verilmiş ve SGK ve teşvik oranları hakkında bilgilendirmede bulunularak yatırım yapma kararı vermesi öncesinde katkı verilmiştir.</p> <p>Iraklı Güneş Enerjisi yatırımcısı firma, ekibiyle birlikte OSTİM Enerji kümesi bünyesinde yer alan firmaların yanı sıra Kalyon Enerji firması ile görüşüldü.</p>	
Yatırım İmkânlarına Yönelik Tanıtım Materyalleri	x					<p>Yatırım imkanlarını tanıtıcı olarak yatırım destek ofisinin uyguladığı programları anlatan tanıtım kitapçığı hazırlanmış ve 1000 adet bastırılmıştır.</p> <p>2022 yılı içerisinde yapılan etkinliklerde tanıtım amaçlı dağıtılmıştır.</p>	

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında	Gecikme ile	Devam Ediyor	Başlamadı			
Diğer Proje ve Faaliyetler							

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

**7.1.2. Çıktı Göstergeleri**

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Hazırlanan yatırımcı rehberi		Adet	1	1	2022/4
15 eğitim/etkinlik (proje geliştirme kap. Eğitimleri)		Adet	15	27	2022/4
Yatırım destek ofisi eğitimleri (ticari istihbarat, proje pazarı, maker, mentor yetiştirme, siber güvenlik, savunma hızlandırıcı, girişimcilik merkezi ve dış ticaret istihbarat merkezi eğitimi)		Adet	3	8	2022/3-4
Yatırım Destek Ofisi etkinlikleri (Devlet destekleri, TechAnkara girişimcilik merkezi, proje pazarı hızlandırıcı, dijital proje pazarı, siber güvenlik hızlandırıcı, savunma hızlandırıcı, ilaç, tıbbi cihaz hızlandırıcı)		Adet	2	7	2022/4
Bölgeye yönelik hazırlanan yatırım ön fizibilite raporları: 2 eğitim, 20 ön fizibilite raporu	5.8	Adet	20	20	20 ön fizibilite raporu hazırlanarak Genel Müdürlükte ilgili uzmanlarla dokümanlara son halleri verilerek <a href="https://www.yatirimadestek.gov.tr/yatirim-firsatlari">https://www.yatirimadestek.gov.tr/yatirim-firsatlari</a> linkinde raporlar yayımlanmıştır

## 7.2. Ankara'da Kent Kimliğinin ve Turizmin Geliştirilmesi Faaliyetleri

### 7.2.1. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
<b>Ankara Kent Kimliğinin Geliştirilmesi</b>							
Ankara Fotoğraf Yarışması	x					07.03.2022 tarihinde Ankara Kalkınma Ajansı 6. Fotoğraf Yarışması "Ankara'nın Korunan Alanlarında Doğal Yaşam" başvuruya açılmıştır. Yarışma başvuru sürecinde olup son başvuru tarihi 04.12.2022'dir	

### 7.2.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Yarışma etkinliği		Adet	3	1	2022/4

## 8. Kurumsal Gelişim

### 8.1. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
<b>Araştırma, Analiz ve Programlama</b>							
Bölge Planı hazırlık çalışmaları			x			Bölge planı taslağı 2023 Ocak sonu itibarıyla tamamlanarak son hali 6 Şubat'ta Bakanlığa gönderilmiştir. Bakanlık tarafından Şubat sonu ve Mart ayı içinde merkezi kurumların görüşlerine açılacaktır. 2023 Şubat itibarıyla resmi yazı ile kurum ve kuruluşların, web sitesi ve diğer medya araçları ile diğer paydaşların görüş ve önerilerine açılmıştır. Paydaşlardan görüş ve öneriler toplanmaya devam edilmektedir.	Hem merkezi kurumlar hem de yerel kurum ve kuruluşlarla diğer paydaşlardan gelen görüş ve öneriler 2023 Mart ayı içinde taslağı aktararak planın son şekli verilecektir.

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
<b>İş Birliği ve Koordinasyon</b>							
Yönetim Kurulu Toplantıları	x					İki ayda bir düzenli olarak Yönetim Kurulu toplantıları gerçekleştirilmekte olup, zamanında Bakanlığa raporlamalar yapılmaktadır.	2022 yılında 8 toplantı gerçekleştirilmiştir.
Kalkınma Kurulu Toplantıları	x					2022 Yılı I. Kalkınma Kurulu Toplantısı 21 Nisan 2022 Perşembe günü yapılmıştır.	
Destek Hizmetleri Temini Faaliyetleri	x					Çalışma programı kapsamında gerekli hizmet alımları yapılmıştır.	Çalışma programı kapsamında gerekli hizmet alımları yapılmıştır.
Tüketim Malzemesi ve Taşınır Temin Faaliyetleri	x					Çalışma programı kapsamında ihtiyaç dahilinde gerekli tüketim malzemesi alımları yapılmıştır.	Çalışma programı kapsamında gerekli hizmet alımları yapılmıştır.
Hizmet Binası Genel Yönetim Faaliyetleri	x					Bakanlık tarafından tahsis edilen hizmet binasının büyük onarım işleri ihale edilmiş olup iş devam etmektedir.	2023 yılı ocak ayında yeni binada hizmete başlanmıştır.
Bilgi Teknolojileri Hizmetleri Temini	x					Çalışma programı kapsamında gerekli hizmet alımları yapılmıştır.	Çalışma programı kapsamında gerekli hizmet alımları yapılmıştır.

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

**Kurumsal Planlama Faaliyetleri**

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2023 Yılı Çalışma Programı ve Bütçe Oluşturma Çalışmaları			x			2023 yılı çalışma programına konu olacak proje/program tasarımları ve diğer ihtiyaçların tespiti çalışmaları sürmektedir.	Gerekli çalışmalar aralık ayı içerisinde tamamlanmış ve Bakanlık tarafından onaylanmıştır.
Faaliyet Raporu Çalışmaları	x					Ara faaliyet raporu hazırlanmış, YK onayı sonrası Bakanlığa gönderilmiştir. Yılı faaliyet raporu da süresi içinde hazırlanıp YK onayına sunulacaktır.	
Ajans Gelirlerinin Toplanması	x					Belediye ve ticaret ile sanayi odalarından tahsilatlar yapılmıştır.	
<b>Denetim Faaliyetleri</b>							
Sayıştay Denetimi				x	Denetim yapılmamıştır.		
Bakanlık Teftişleri				x	Denetim yapılmamıştır.		



T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
<b>Kapasite Geliştirme</b>							
Bilgi ve İletişim Teknoloji Eğitimi	x				Udemy kanalıyla ilgili personel eğitim imkânı yakalamıştır.		
İnsan Kaynakları Yönetimi Eğitimi	x				Diğer ajanslar tarafından konuyla ilgili eğitimler verilmiş olup eğitim dokümanları ajans ilgili personelinin erişimine açılmıştır.		
Uygulamalı Finansal Tablolar Eğitimi				x	Yeterli talep oluşmadığından yapılmamıştır.		
Coğrafi Bilgi Sistemleri ve Mekânsal Analiz Eğitimi				x	Yeterli talep oluşmadığından yapılmamıştır.		
İnfografik Eğitimi				x	Yeterli talep oluşmadığından yapılmamıştır.		
Photoshop Eğitimi				x	Yeterli talep oluşmadığından yapılmamıştır.		

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Cambly ile İş İngilizcesi Konuşma Pratiği Eğitimi				x	Alınan teklifin yüksek olması nedeniyle hizmet alımı yapılmamıştır.		
İlk Yardım Eğitimi				x	2023 yılında yapılması uygun görülmüştür.		
İzleme ve Değerlendirme Personeli için Kurumsal Kapasite Geliştirme Eğitim Programı (Hukuk Modülü, Vergi ve Muhasebe Modülü, Proje ve Program Değerlendirme Modülü, Ekonomi Okur Yazarlığı Modülü, İş Mükemmelliği Modülü)				x	2023 yılında yapılması uygun görülmüştür.		

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
<b>Tanıtım ve Yatırım Faaliyetleri</b>							
Elektronik ve Matbu Basın Faaliyetleri			x			Rapor döneminde herhangi bir elektronik basın faaliyeti yapılmamıştır.	
Ankara Tanıtım Malzemeleri Hazırlanması			x			Rapor döneminde Ankara tanıtım malzemesi hazırlanmamıştır.	
Medya Takip Hizmeti Alınması	x					Medya takip hizmeti sene başında alınmış olup düzenli olarak takip edilmiştir.	
Haber Ajansı Hizmeti Alınması	x					Bir haber Ajansından hizmet alımı yapılmıştır.	
Ulusal ve Uluslararası Platformlarda İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri			x		Hazırlık çalışmaları yapılmış ancak tamamlanamamıştır.		
Yatırımcı İş ve İşlem Koordinasyonu	x					7 yabancı yatırımcının iş ve işlem koordinasyonu gerçekleştirilmiştir. Ayrıca yerli ve yabancı yatırımcı olan 906 kişiye bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti verilmiştir.	

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Yatırımcı İş ve İşlem Takibi	x					7 yabancı yatırımcının iş ve işlem takibi yapılmıştır.	
Yatırım Teşvik Belgesi Bilgilendirme	x					170 yatırım teşvik belgesi bilgilendirmesi gerçekleştirilmiştir.	
Yatırım Teşvik Belgesi İzleme	x					15 yatırım teşvik belgesi izlemesi gerçekleştirilmiştir.	
<b>Ajans Destekleri-Proje/Program İzleme Faaliyetleri</b>							
Sözleşme Öncesi Bilgilendirme ve Proje Uygulama Eğitimleri	x					Güdümlü ve SOGEP projelerine yönelik bilgilendirme ve uygulama eğitimleri projelerin ilk izleme ziyaretinde yararlanıcı ile birebir gerçekleştirilmiştir. 2021 Yılı Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı sözleşme öncesi bilgilendirme ve proje uygulama eğitimi 28.04.2022 ve 10.05.2022 tarihlerinde gerçekleştirilmiştir. Başlangıç toplantısı raporu Genel Sekreter onayına sunulmuştur.	Sözleşme imzalanacak Güdümlü ve SOGEP projelerine yönelik bilgilendirme ve uygulama eğitimleri projelerin ilk izleme ziyaretlerinde gerçekleştirilmeye devam edilecektir. Mali Destek Programları kapsamında toplu olarak uygulama

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

							eğitimleri gerçekleştirilmeye devam edilecek, ayrıca yapılan ilk izleme ziyaretlerinde de bilgilendirme ve uygulama uygulamaları tekrar edilecektir.
Makine/Ekipman Kontrolü Birliklik Hizmet Alımı				x	Gereksinim duyulmamıştır.		Destek sağlanan projelere teknik izleme ve yerinde

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
							değerlendirme yapılırken, ihtiyaç duyulması halinde, destek kapsamında sağlanan makine/ekipman için bilirkişilik hizmeti alınabilir. Bu kalem ihtiyaç duyulması halinde kullanılacaktır.
Geçmiş Yıllar Mali Destek Programı Projeleri Denetim Faaliyetleri	x					2019 Yılı İleri Teknolojili Ürün Ticarileştirme ve İleri Teknoloji Alanında Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Mali Destek Programı, Kırsalda Ekonomik Faaliyetlerin Çeşitlendirilmesi Mali Destek Programı ve Sosyal Girişimcilik ve Sosyal Yenilikçilik Mali Destek Programı kapsamında desteklenen ve nihai ödemesi 2021 yılında tamamlanan 9 adet projeye 14 Kasım-28 Aralık 2022 tarihleri arasında denetim gerçekleştirilmiş olup ilgili projelerin proje denetim raporları Genel Sekretere arz edilmiştir.	2023 yılında, 2022 yılı içinde nihai ödemesi gerçekleştirilen projelerin en az %10'una yönelik denetim faaliyeti gerçekleştirilecektir.

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

Güdümlü Proje İzleme Süreci	x	x			<p>2019 Yılı Güdümlü Proje Desteği kapsamında desteklenen ODTÜ Teknokent Yönetim A.Ş.'nin Yaratıcı Endüstriler Tasarım ve Eğitim Merkezi Kurulması ve Ankara'da Dijital Oyun Sektörü Kapasitesinin Geliştirilmesi (ATOM) projesinin izleme faaliyetlerine devam edilmiştir. Donanım alımlarına ilişkin değişen ihtiyaçlar çerçevesinde Yönetim Kurulu kararı ile %13 bütçe artırımını Ocak 2022'de gerçekleştirilmiştir.</p> <p>2020 Yılı Güdümlü Proje Desteği kapsamında desteklenen Ankara Valiliği'nin Bilge Ankara projesinin uygulama süreci 06.01.2022 tarihinde başlamıştır. 04.02.2022 ve 29.06.2022 tarihlerinde ilk ve ara izleme yapılmıştır. Proje bütçesi Mart 2022 Yönetim Kurulu kararı ile %15 artırılarak 1.957.950,72TL'den 2.251.643,33TL'ye yükseltilmiştir.</p> <p>2020 Yılı Güdümlü Proje Desteği kapsamında desteklenen TRTEST Test ve Değerlendirme A.Ş.'nin Kalecik İnsansız Hava Araçları Test ve Değerlendirme Merkezi projesinin uygulama süreci 09.08.2021 tarihinde başlamıştır. Proje kapsamında yapılan zemin etüdü sonucunda inşaat projesinde yapılan değişiklikler proje süresinin uzamasına neden olmuş, Haziran 2022'de gerçekleştirilen Yönetim Kurulu toplantısında proje bitiş tarihinin 09.08.2022 tarihinden 09.02.2023 tarihine uzatılması onaylanmıştır.</p> <p>2020 Yılı Güdümlü Proje Desteği kapsamında desteklenen S.S. Ankara Tasarım ve El Sanatları Merkezi Küçük Sanat Kooperatifi'nin İz Ankara Sanat Merkezi projesinin uygulama süreci 04.01.2022 tarihinde başlamıştır. 28.01.2022 tarihinde ilk izleme ziyareti gerçekleştirilmiş, 30.06.2022 tarihinde ara izleme, 1.12.2022 tarihinde ise nihai izleme gerçekleştirilmiştir. Eylül 2022'de gerçekleştirilen Yönetim Kurulu'nda %15 bütçe artışı onaylanmış (personel maaşları asgari ücrete çekilmiştir) ve toplam proje bütçesi 2.012.498,94-TL olmuştur.</p> <p>2020 Yılı Güdümlü Proje Desteği kapsamında desteklenen Ankara Üniversitesi'nin Ankara'da İlk Sanal Herbarium Merkezi Oluşturulması Güdümlü projesinin sözleşmesi 22.06.2022 tarihinde imzalanmış, 21.07.2022 tarihinde ilk izleme ziyareti, 20.12.2022 tarihinde anlık izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.</p> <p>2021 Yılı Güdümlü Proje Desteği kapsamında desteklenen Kızılcahamam Belediyesi'nin Soğuksu Milli Parkı- Karagöl</p>	<p>2019-2020-2021-2022 Yılı Güdümlü Proje Desteği ve SOGEP Programı kapsamında destek alan ve henüz tamamlanmayan projelerin ara ve nihai izleme ziyaretleri gerçekleştirilecektir. Projelerin ara ve nihai raporları Ajansa sunulduktan sonra hakedişe göre ödemeleri gerçekleştirilecektir. Biten projeler için proje kapanış raporları hazırlanacaktır.</p>
-----------------------------	---	---	--	--	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

				<p>Sürdürülebilir Turizm Koridoru projesinin sözleşmesi 03.02.2022 tarihinde imzalanmış, 01.03.2022 tarihinde ilk izleme ve 25.10.2022 tarihinde ara izleme ziyareti yapılmıştır. Yararlanıcı zeyilname ile bütçe artırımı talebinde bulunmuştur. Talep, Yönetim Kurulunca kabul edilmiş Bakanlık onayı alınmıştır.</p> <p>2022 Yılı GÜDÜMLÜ Proje Desteği kapsamında desteklenen Beypazarı Belediye Başkanlığı'nın Modern ve Teknoloji Odaklı Entegre Fide Üretim Tesisi ve Çiftçi Bilgilendirme Projesinin sözleşmesi 28.07.2022 tarihinde imzalanmış, 09.08.2022 tarihinde ilk izleme ve 12.10.2022 tarihinde ara izleme ziyareti yapılmıştır.</p> <p>2022 Yılı GÜDÜMLÜ Proje Desteği kapsamında desteklenen Bala Belediye Başkanlığı'nın Bala Flake Yem Üretim Tesisi Projesinin sözleşmesi 29.08.2022 tarihinde imzalanmış, 05.09.2022 tarihinde ilk izleme ziyareti yapılmıştır. Sözleşme değişikliği ile proje ortakları olan Ankara Üniversitesi ve Bala İlçe Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü projeden çekilmiştir.</p> <p>2022 Yılı GÜDÜMLÜ Proje Desteği kapsamında desteklenen Tarım ve Orman Bakanlığı 9. Bölge Müdürlüğü'nün Ankara İli Karavan Rotası Oluşturulması, Çadırılı Kamp, Karavan Kamp ve Bungalov/Glamping Konaklama Alanlarının Düzenlemesi Projesinin sözleşmesi 30.08.2022 tarihinde imzalanmış, 07.09.2022 tarihinde ilk izleme ziyareti yapılmıştır.</p> <p>2020 Yılı SOGEP Programı kapsamında desteklenen Altındağ Belediyesi'nin Altındağ Kadınları Teknoloji ve Epoksi Sanatıyla İstihdama Kazandırılıyor Projesi'nin nihai ödemesi yapılmış ve proje kapanış raporu hazırlanarak Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'ne gönderilmiştir.</p> <p>2021 Yılı SOGEP Programı kapsamında desteklenen HERDEM Derneği Gelenekten Geleceğe Beypazarı Bürgüsü Kadın İstihdamı Projesi'nin ara izlemesi 01.06.2022 tarihinde gerçekleştirilmiştir.</p> <p>2021 Yılı SOGEP Programı kapsamında desteklenen Çubuk Belediyesi'nin Çubuk'un Vişnesi Güzeldir İçmesi Projesi'nin nihai ödemesi yapılmıştır.</p> <p>2021 Yılı SOGEP Programı kapsamında desteklenen Kızılcahamam Belediyesi'nin başvuru sahibi olduğu Tezgahtan Hayata Ankara Sof Kumaş Dokuma Projesi'nin ara izlemesi</p>	
--	--	--	--	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--



T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

					<p>08.09.2022 tarihinde gerçekleştirilmiştir. 2021 Yılı SOGEP Programı kapsamında desteklenen Çamlıdere Belediyesi'nin başvuru sahibi olduğu Ankara Tıbbi ve Aromatik Bitki Yetiştiriciliğinde Kadın ve Genç Girişimciliğini Destekliyor Projesi'nin ara izlemesi 14.06.2022 tarihinde gerçekleştirilmiştir. 2022 Yılı SOGEP Programı kapsamında desteklenen Kazan Efes Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi'nin başvuru sahibi olduğu Talep ve Teknolojik Uygulamalı Mesleki Eğitim ve Staj Eğitimi Sonrası İstihdam TAMEP Projesi'nin ilk izleme ziyareti 14.10.2022 tarihinde gerçekleştirilmiştir.</p>	
--	--	--	--	--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Güdümlü Proje Ödemeleri	x					1 Ocak- 31 Aralık 2022 tarihleri arasında Güdümlü Proje Desteği ve SOGEP kapsamında yapılan ödemelerin tutarı toplamda 30.103.250,25TL'dir.	
Mali Destek Programları İzleme Süreci	x		x			<p>2021 Yılı Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı ve 2021 Yılı Tıbbi Cihazlar Finansman Desteği Programı kapsamında destek alan projelerin izleme ziyaretleri (ilk, ara, nihai izleme) gerçekleştirilmiştir. Gerekli görülen projelere anlık izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Proje uygulamasını, ilerlemesini ve etkili yönetimini sağlamak için yararlanıcılarla düzenli irtibat kurulmuş (telefon, e-posta) ve toplantılar yapılmıştır. Görüşmelerde yararlanıcıların karşılaştıkları problemler değerlendirilerek çözüm önerileri sunulmuş, yararlanıcıların talepleri, projedeki ilerlemeler, gerçekleştirilecek faaliyetler değerlendirilerek yararlanıcılara tavsiyeler iletilmiştir. Projelerin açılış toplantıları, bilgilendirme seminerleri ve basın toplantılarına katılım sağlanmıştır. İzleme uzmanları, etkinliklerin ve basılı materyallerin görünürlük kurallarına uygun olarak gerçekleştirildiğini kontrol etmiştir. Yararlanıcılarla bildirim ve zeyilname talepleri görüşülerek değerlendirilmiş ve gerekli değişiklikler gerçekleştirilmiştir. İhale süreciyle ilgili ihale dokümanlarının içeriği kontrol edilmiş, gerekli düzenlemelerin yapılması konusunda destek verilmiş ve ihale ilanının ve dokümanlarının Ajans web sitesinde yayınlanması sağlanmıştır. İhale ilanı öncesi doküman hazırlığından ihale</p>	<p>2021 Yılı Mali Destek Programları kapsamında destek alan ve henüz tamamlanmayan projelerin ara ve nihai izleme ziyaretleri gerçekleştirilecektir.</p> <p>Proje uygulamasını, ilerlemesini ve etkili yönetimini değerlendirmek için yararlanıcı ile düzenli irtibat halinde olmaya devam edilecektir. Ara ve nihai raporlar değerlendirilecek, performans göstergelerinin gerçekleşme oranına ve hakedişe göre ödemeler gerçekleştirilecektir.</p>

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

					<p>sözleşmesi imzalanması sonrasında kadar tüm süreç takip edilmiştir. Yararlanıcılara ara ve nihai rapor süreçlerinde karşılaştıkları problemler konusunda destek olunmuş ve raporlar incelenerek teknik ve mali uygunluk verilerek hak edişe göre ödemeler gerçekleştirilmiştir. Tamamlanan projelerin tüm evrakı/dosyaları kontrol edilmiş, proje kapanış raporları hazırlanmış ve KAYS'a yüklenmiştir.</p>	<p>Tamamlanan projelerin tüm evrakı/dosyaları kontrol edilecek projelerin kapanış raporları hazırlanarak KAYS'a yüklenecektir.</p>
--	--	--	--	--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Mali Destek Programları Ödemeleri	x					1 Ocak- 31 Aralık 2022 tarihleri arasında Mali Destek Programları ve Finansman Desteği kapsamında yapılan ödemelerin tutarı toplamda 33.048.289,75 TL'dir.	
Fizibilite Destekleri İzleme Süreci	x					2020 Yılı Fizibilite Desteği Programından destek alan Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi'nin GETAT Arı Ürünleri İnovasyon Merkezi projesinin fizibilite raporu, Ankara İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü'nün Gordion Frig Köyü Projesi fizibilite raporu ve Zihinsel Yetersiz Çocukları Yetiştirme ve Koruma Vakfı'nın Akıllı Tarım Sosyal Girişimi projesinin fizibilite raporu tamamlanmış ve nihai ödemeleri yapılmıştır.	

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Fizibilite Destekleri Ödemeleri	x					1 Ocak- 31 Aralık 2022 tarihleri arasında Fizibilite Desteği Programı kapsamında yapılan ödemelerin tutarı toplamda 113.310,83 TL'dir.	
Teknik Destek İzleme Süreci	x					2021 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında destek alan projelerin eğitim faaliyetlerinin gerçekleşmesi takip edilmiş ve etkinliklere katılım sağlanmıştır. Nihai raporlar ve destekleyici belgeler değerlendirilerek ödemeler gerçekleştirilmiştir.	
Teknik Destek Ödemeleri	x					1 Ocak- 31 Aralık 2022 tarihleri arasında Teknik Destek Programı kapsamında yapılan ödemelerin tutarı toplamda 1.204.775,00 TL'dir.	

T.C.  
ANKARA KALKINMA AJANSI  
2022 Yılı Faaliyet Raporu

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Mali Destek Programları Kapsamında Program Değerlendirme ve Etki Analizi Çalışması	x					2016 Yılı Sosyal Sorunların Çözümünde Yenilikçi Yöntemler Mali Destek Programı ve Sürdürülebilir Kalkınma Mali Destek Programı'nın program değerlendirme ve etki analizi raporları kapsamında gerçekleştirilen hizmet alımı 2022 yılında tamamlanmıştır. Hazırlanan raporun kontrolü ve düzenlemeleri Ajans tarafından yapılmıştır. 2016 Yılı İleri Teknolojilerde Yüksek Katma Değer Mali Destek Programı'nın program değerlendirme ve etki analizi raporu ise ajans uzmanları tarafından hazırlanmıştır. Söz konusu üç rapor, Şubat 2023'te gerçekleştirilecek Yönetim Kurulu toplantısında sunulmak üzere Genel Sekretere arz edilmiştir. Yönetim Kurulu'nu, takiben Bakanlığın incelemelerine arz edilecektir.	2021 Yılı Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı'nın program değerlendirme ve etki analizine yönelik çalışmalar, kullanılan "Katılımcı Etki Analizi" yöntemi gereği program devam ederken başlamıştır. Söz konusu çalışmalar sonraki dönemde de devam edecektir. 2018 yılı mali destek programları için de ön çalışmalara başlanması planlanacaktır. Söz konusu çalışmalar Ajans uzmanları tarafından yapılmakta olup, hizmet alımı planlanmamaktadır.

## 9.KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

### 9.1. Üstünlükler ve Zayıflıklar

Ankara Kalkınma Ajansı 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'a istinaden, 25/07/2009 tarihli ve 27299 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 2009/15236 sayılı Bazı Düzey 2 Bölgelerinde Kalkınma Ajansları Kurulması Hakkında Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuş bir kamu kuruluşudur. Kurulduğu günden bu yana kurumsallaşmaya yönelik çalışmalarına başlamış ve belirlediği vizyon ve misyon doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmektedir. Bölgesel kalkınmanın sürdürülmesi ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltma amacı doğrultusunda katalizör olma niteliğini korumaktadır. Destek programları, sektör raporları, fizibilite raporları ve iş birliği faaliyetleri ile ileri teknoloji, sosyal ve kırsal kalkınma konuları başta olmak üzere mevcut imkân ve enstrümanlarını bölgesel kalkınma odağında kullanmaya devam etmektedir.

Ankara Kalkınma Ajansı, kurumsal stratejik plan çalışmaları kapsamında yürütülen GZFT analizi sonucu ortaya çıkan üstün yönler aşağıda sıralanmıştır.

#### 9.1.1. Üstünlükler

##### *Nitelikleri ve Öğrenme Kapasitesi Yüksek İnsan Kaynağı*

Ajansın sahip olduğu insan kaynağı, farklı disiplinlerden gelen tamamı yüksek eğitimli ve en az bir yabancı dil bilen personelden oluşmaktadır. Eğitim durumlarına bakıldığında Ankara Kalkınma Ajansı insan kaynağının en belirgin özelliği öğrenme kapasitesinin yüksek oluşudur. Sürekli değişen ve gelişen bölgesel kalkınma alanında Ankara gibi dinamik bir bölgede faaliyet gösteren Ajans için personelin bu niteliği kritik bir önem taşımaktadır.

##### *Esnek ve Dinamik Yapı*

Ajansın tabii olduğu mevzuat ve sahip olduğu kurumsal yapı, etkin ve hızlı hareket etmeye yönelik tasarlanmıştır. Bu durum güçlü insan kaynağı ile bir araya geldiğinde, kısa zamanda sonuç üretecek faaliyetlerin gerçekleştirilmesine imkân tanımaktadır. Ajans bünyesinde farklı disiplinler ve deneyimlere sahip uzmanların varlığı ve birimler arası geçiş esnekliği sayesinde uzmanlar hızlı bir şekilde mobilize olup, birçok konuda araştırmalar yapabilmekte ve bu

çalışmalar sonucunda politika dokümanları oluşturabilmektedir. Kurumsallaşma sürecinde Ajansın bu esnek ve dinamik yapısı daha da güçlendirilmektedir.

#### *Kalkınmayla ilgili Fikirler Geliştirme ve Uygulama Süreçlerine Geniş Çevrelerin Katılımını Sağlama Kapasitesi*

Ajansın faaliyetlerinin gerçekleştirilmesinde temel yaklaşım, katılımcılığın azami düzeyde sağlanmasıdır. Bu yaklaşım, bölge planlama sürecinden itibaren uygulanmakta olup paydaşlar üzerinde olumlu etki bırakmaktadır. Ajans, katılımcı anlayışını devam ettirerek geniş çevrelerin dahil olduğu kalkınma yaklaşımlarını benimseyip tüm paydaşlarla iş birliği süreçlerini etkin bir şekilde yönetmeye devam etmektedir.

#### *Yerel kurum ve kuruluşları harekete geçirme kabiliyetinin yüksek olması*

Ajans sahip olduğu beşerî sermaye ve esnek yapısı sayesinde, bölge içerisine faaliyette bulunan ilgili paydaşları ortak bir amaç doğrultusunda harekete geçirme potansiyeline sahiptir. Nitekim, birçok kuruluş Ankara Kalkınma Ajansı çatısı altında yer alan faaliyetlere tabandan gelen yoğun bir talep görülmektedir. TechAnkara, SSP, Tagtech kısa adıyla oluşturulan oluşumlar, Ajansı paydaşlar arasında daha kabul gören bir kurum haline getirmektedir.

### **9.1.2. Zayıflıklar**

#### *Bölgesel Uzmanlaşmanın Zaman Alması*

Bölgesel kalkınma konusunun genişliğinin yanında ekonomik, sosyal ve çevresel alanlardaki gerekli müdahalelerin çeşitliliği gibi nedenlerle bölgesel kalkınmada uzmanlaşmanın sağlanması uzun zaman almaktadır. Henüz genç bir kurum olan Ankara Kalkınma Ajansı bu alanda önemli adımlar atmış olup, bu uzmanlığın içselleştirilmesi için çalışmalara devam edilmektedir.

#### *Ankara Kalkınma Ajansı'nın Sahip Olduğu Bütçenin Ankara için Yetersiz Kalması*

Ajansa tahsis edilen yıllık bütçe “sürdürülebilir kalkınmanın hızlandırılması ve bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılması” misyonu ve “küresel ölçekte ekonomik, kültürel ve siyasi bir başkent olma” vizyonu ile hareket eden geniş ölçekli bir bölge için gerekli olan meblağa kıyasla yetersiz kalabilmektedir. Tüm paydaşlar Ajans'ın mali destek vermesi yönünde bir beklenti içindedir ancak Ajansın kendi uygulayacağı faaliyetlerin bölge için önemi de gözden kaçırılmamalıdır.



## 9.2. DEĞERLENDİRME

Ajans 2022 yılı ilk altı aylık döneminde, On Birinci Kalkınma Planı, Ankara Bölge Planı 2014-2023, Ankara Bölgesel Yenilik Stratejisi ve Ankara Kırsal İnovasyon Yol Haritasında yer alan öncelikleri değerlendirerek planlama, analiz, koordinasyon ve destek sağlama faaliyetlerini yerine getirmiştir. Bu kapsamda orta vadeli perspektifte Ankara Kalkınma Ajansı “girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi”, “Ankara sanayisinin üretim ve ihracatında yüksek ve orta yüksek teknolojiye dayalı ürünlerin payının artırılması ve dışa bağımlılığın azaltılması”, “Ankara’nın bilişim ekosisteminin geliştirilmesi” ile “alt bölgelerin geliştirilmesi” ve “kırsal alanlarda ve sosyal kalkınmada girişimcilik ve inovasyon” gibi alanlara yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Önümüzdeki yeni dönem içerisinde Ankara Kalkınma Ajansı’nın stratejik yönelimi de bu eksenler etrafında şekillenecek olup, Ajans sahip olduğu enstrümanları ve yetkilerini artırması ile bu alanlarda daha da etkin bir rol oynayacaktır. Yine bu dönem içerisinde Ajans için öncelikli yönelimlerden birisi de bölgeye çekilen ulusal ve uluslararası fonların miktarını artırmak ve böylece bölgede fark yaratmayı amaçlamaktır. Bu anlamda başta AB kaynaklı fonlar olmak üzere, Ajans’ın kullandığı dış kaynak destekli projelerin sayısı artmakta ve bu anlamda Ajans’ın fon yönetmedeki becerisi de giderek gelişmektedir.

Bu amaçla birlikte zaten hali hazırda paydaşlarla güçlü bir iş birliği olan Ankara Kalkınma Ajansı, bu iş birliği alanlarına kurulan proje ortaklıklarıyla daha da derinlik katarak bölgedeki olumlu imajını ve katalizör algısını daha da güçlendirmektedir. Böylelikle bölgedeki pozisyonunu daha da güçlendirerek güvenilirlik algısını da beslemektedir. Sonuç olarak Ankara Kalkınma Ajansı, kaynaklarını ve kaynak yaratma yeteneklerini Ankara için belirlenen öncelikli politika alanlarına odaklayarak, ilgili paydaşları da süreçlere dâhil ederek bölge için değer üretmeye devam etmektedir.

## 10. ÖNERİ VE TEDBİRLER

“Ankara’yı ekonomik, kültürel ve siyasal açıdan küresel bir başkente dönüştürecek kalkınma stratejilerinin geliştirilmesi ve hayata geçirilmesinde öncü olmak” vizyonu ile hazırlanan Ajans stratejik planı ile Ajans stratejik amaçları ve bunlara ulaşmayı sağlayacak hedefler belirlemiştir. Bu doğrultuda Ajans misyon ve vizyonunun gerektirdiği öncelikleri, geniş bir yelpazede yer alan ve çeşitlilik gösteren paydaşlarının farklı beklenti ve önerilerini ve çevre koşullarındaki değişim ve eğilimleri göz önüne alındığında, bölgesel ölçekte “fikir geliştirme”, “bilgi” ve “danışma merkezi” olarak konumlandırılmış ve söz konusu konum stratejisinin hayata geçirilebilmesi için gerekli olan yetkinlikler “bilgi yönetimi yetkinliği” ve “operasyon yönetim yetkinliği” olarak belirlenmiştir.

Mesleki uzmanlaşma hususunda personelin ihtiyaç duyduğu zaman ve imkânın tanınması gerekmektedir. Teşvik sistemi ile ilgili olarak bölgede tanıtıcı ve bilgilendirici faaliyetler yürütülmesi potansiyel yatırımcıların bölgeye ilgisinin artırılması ve bölgeye yeni yatırımcılar çekilmesi açısından önemlidir. Yabancı temsilcilik, misyon ziyaretleri ile yurt dışındaki ilgili etkinliklere katılarak bölge tanıtımının yapılması ve görünürlüğünün artırılması önemlidir. Uluslararası kuruluşlarla yapılacak iş birliği sonucunda Ajans’ı uluslararası düzeyde çalışmalar yapan ve iş birliğinde bulunan bir kuruluş haline getirmek de ayrıca önem taşımaktadır.

Diğer taraftan kalkınma ajanslarının dönüşümü ile ilgili Bakanlık tarafından başlatılan çalışmalar ve mali destek programları ile ilgili değişiklik beklentileri Ajans’ın çalışmalarını etkilemektedir. Başlatılan çalışmaların tamamlanması ile ajansların stratejik planlarının uyumlulaştırılması önemli bir adım olacaktır.

**Onay Makamı**

**Dr. Cahit ÇELİK**  
**Ankara Kalkınma Ajansı**  
**Genel Sekreter**