



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI

MİLLİ
TEKNOLOJİ
HAMLESİ

ANKARA
KALKINMA AJANSI

T.C.
ANKARA KALKINMA AJANSI

2023 YILI
FAALİYET RAPORU

► SUNUŞ

Sosyal, ekonomik ve kültürel bakımdan hızla gelişen ve değişen dünyamızda bölgeler arasındaki rekabet de hızlı bir şekilde artmaktadır. Rekabet, bölgelerin bu yarışta ilerleyebilmesi için daha yenilikçi olmalarını gerektirmektedir. Ankara sadece siyasi başkent değil, yenilikçi anlayışın da başkentidir ve bilgi teknolojilerinin üretim odağı olma yolunda emin adımlarla ilerlemektedir. Ekonomik kalkınma çalışmalarının yanında sosyal kalkınma alanında önemli adımlar atılmaya devam edilmektedir. Bu anlayış çerçevesinde ajans, sürdürülebilir kalkınma stratejilerine öncülük etmektedir.

Ajans 2023 yılında On Birinci Kalkınma Planı 2019-2023, Ankara Bölge Planı 2014- 2023, Ankara Bölgesel Yenilik Stratejisi ve Ankara Kırsal İnovasyon Yol Haritası'nda yer alan öncelikleri değerlendirerek planlama, analiz, koordinasyon ve destek sağlama faaliyetlerini yerine getirmeye devam etmektedir. Bu kapsamda; 2023 Yılı Çalışma Programında yer alan Teknoloji Girişimciliği ve Ticarileşme, Sosyal Yenilik ve Sosyal Kalkınma ile Yeni Nesil Kırsal Kalkınma Sonuç Odaklı Programlarının yanı sıra Kurumsal Dönüşüm ve Yerel Kalkınma Fırsatları başlıkları kapsamında bilim, teknoloji ve yenilikçiliğe dayalı olarak girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi için çalışmalar sürmektedir. Toplumsal sorunlara çözüm getirmeyi benimseyen sosyal girişimcilik alanında gerekli altyapının oluşturulması ve geliştirilmesi yönünde faaliyetler ve sosyoekonomik gelişmişlik bakımından daha geri kalmış alt bölgelerde kırsal girişimciliğin teşvik edilerek bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılması önceliklerine yönelik çalışmalar ise daha kapsamlı olarak hızla devam etmektedir.

Bu kalkınma anlayışı çerçevesinde Ajansımız çalışma programına uygun olarak faaliyetlerini sürdürmekte ve kurduğu iş birliği mekanizmaları ile bölgesel aktörleri harekete geçirmektedir. Rekabetçi kalkınma stratejileri kapsamında önemli çalışmalar 2023 yılında da yapılmaya devam edilmektedir. Sosyal girişimcilik ekosisteminin bölgede geliştirilmesi için önemli çalışmalar yürütülmektedir. Sosyal kalkınma teması kapsamında iklim değişikliğine ve etkilerine dikkat çekmek üzere yeşil dönüşüm ve Yeşil Ankara gibi programlar uygulanmaktadır. Kırsal kalkınma için oluşturulan kırsal inovasyon yol haritası doğrultusunda tarım ve gıda sektörlerinde teknoloji entegrasyonunun güçlendirilmesi ve yaygınlaştırılmasına yönelik çalışmalar ile kentsel tarım, tarım ve çocuk gibi sürdürülebilir kentsel gelişme ve gıda güvencesi, coğrafi işaretli ürün danışmanlığı gibi yeni uygulamalara başlanmıştır. Proje teklif çağrıları kapsamında projeler, teknik destek, fizibilite desteği ve güdümlü projeler de uygulanmaya devam etmektedir.

Sürdürülebilir kalkınma ancak kurumlar arasında yapılacak etkin iş birliği ile mümkündür. Ajansın “Yaşam kalitesi yüksek, dünya ile rekabet eden, düşünce ve yeniliğin Başkenti Ankara” vizyonu ile bu yöndeki faaliyetlerini bu bilinç ve özveri ile devam ettireceğine dair inancım tamdır. Benimle aynı inancı paylaşan Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu üyeleri ile Genel Sekreter ve tüm Ajans çalışanlarına teşekkür ederim.

Vasip ŞAHİN

Ankara Valisi
Ankara Kalkınma Ajansı
Yönetim Kurulu Başkanı

► İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER	7
1.1. Misyon ve Vizyon	7
1.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	7
1.3. Ajansa İlişkin Bilgiler	9
1.3.1. Fiziksel Yapı	9
1.3.2. Teşkilat Yapısı	9
1.3.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	12
1.3.4. İnsan Kaynakları	15
1.3.5. Sunulan Hizmetler	17
2. AMAÇ VE HEDEFLER	19
2.1. Ajansın Amaç ve Hedefleri	19
2.2. Temel Politikalar ve Öncelikler	19
3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	21
3.1. Mali Bilgiler	21
3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları	21
3.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	23
4. SOP 1 / TEKNOLOJİ GİRİŞİMCİLİĞİ ve TİCARİLEŞME	25
4.1. Genel Bilgiler	25
4.2. Kapsam Takibi	26
4.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri	35
4.3.1. Sonuç Göstergeleri	35
4.3.2. Çıktı Göstergeleri	37
4.4. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde öngörülüyorsa)	38
4.5. Değerlendirme	38
4.6. İyileştirme Önerileri	39
5. SOP 2 / YENİ NESİL KIRSAL KALKINMA SONUÇ ODAKLI PROGRAMI	41
5.1. Genel Bilgiler	41
5.2. Kapsam Takibi	42
5.2 Sonuç ve Çıktı Göstergeleri	57
5.2.1. Sonuç Göstergeleri	57
5.2.2. Çıktı Göstergeleri	59
5.3. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde öngörülüyorsa)	60
5.4. Değerlendirme	60
5.5. İyileştirme Önerileri	60

6. SOP 3 / SOSYAL YENİLİK ve SOSYAL KALKINMA SONUÇ ODAKLI PROGRAMI	62
6.1. Genel Bilgiler	62
6.2. Kapsam Takibi.....	63
6.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri.....	76
6.3.1. Sonuç Göstergeleri.....	76
6.3.2. Çıktı Göstergeleri.....	77
6.3.3. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde öngörülüyorsa)	78
6.4. Değerlendirme.....	78
6.5. İyileştirme Önerileri	78
7. YEREL KALKINMA FIRSATLARI	79
7.1. Sürdürülebilir Bölgesel Kalkınma, Bölgesel Yatırım Ortamı ve Kapasite Geliştirme Faaliyetleri....	79
7.1.1. Kapsam Takibi.....	79
7.1.2. Çıktı Göstergeleri.....	81
7.2. Ankara'da Kent Kimliğinin ve Turizmin Geliştirilmesi Faaliyetleri	81
7.2.1. Kapsam Takibi.....	81
7.2.2. Çıktı Göstergeleri.....	81
8. KURUMSAL GELİŞİM.....	82
8.1. Kapsam Takibi	82
9. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	93
9.1. Üstünlükler ve Zayıflıklar	93
9.1.1. Üstünlükler	93
9.1.2. Zayıflıklar.....	94
9.2. DEĞERLENDİRME.....	94
10. ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	95

► TABLO LİSTESİ

Tablo 1 Bilgi İşlem Envanteri	14
Tablo 2 Personelin Birimlere Göre Dağılımı	16
Tablo 3 Personelin Unvana Göre Dağılımı.....	16
Tablo 4 Personelin Lisansa Göre Dağılımı.....	17
Tablo 5 2022 Yılı İlk Yarı Bütçe Sonuçları.....	21
Tablo 6 Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Giderler	22
Tablo 7 Fonksiyonel Sınıflandırmaya Göre Giderler	22

► ŞEKİL LİSTESİ

Şekil 1 Teşkilat Yapısı.....	9
------------------------------	---



GENEL BİLGİLER

1. GENEL BİLGİLER

1.1. Misyon ve Vizyon

Ankara Kalkınma Ajansı'nın misyonu, 2022-2026 Kurumsal Stratejik Plan'da "Sürdürülebilir bölgesel kalkınmayı hızlandırmak ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak amacıyla; bölgeye yönelik stratejiler geliştirmek, destekler vermek, iş birliği ve koordinasyon sağlamak, izleme ve değerlendirme ile tanıtım ve iletişim faaliyetlerini yürütmek" olarak belirlenmiştir.

Bu misyonla faaliyetlerini sürdüren Ajans'ın vizyonu ise, "Ankara'yı ekonomik, kültürel ve siyasal açıdan küresel bir başkente dönüştürecek kalkınma stratejilerinin geliştirilmesinde ve hayata geçirilmesinde öncü olmak" olarak benimsenmiştir.

1.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Kalkınma Ajanslarının görev ve yetkilerinin büyük kısmı 08.02.2006 tarihli ve 26074 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 5.maddesinde sayılmış Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi (Kararname Numarası: 4) Madde 188 ile yeniden düzenlenmiştir. Buna göre Ajansın görev ve yetkileri şunlardır:

- a) Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- b) Bölge plân ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek veya Ajans personel sayısının yeterli olmadığı durumlarda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın onayı ile izlemesini ve değerlendirmesini yaptırmak ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na bildirmek.
- c) Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde büyüme potansiyeli taşıyan şirketlerin ve girişimcilerin desteklenmesine yönelik girişim sermayesi fonlarına katılım sağlamak
- ç) Bölge plân ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- d) Bölge plan ve programlarını dikkate alarak kapsam ve usulleri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından belirlenmek üzere bölgelerindeki projeleri izlemek.
- e) Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek.
- f) Bölgesel gelişmeye yönelik Ajans'a tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak ve kullandırmak.
- g) Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.

- ğ) Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla iş birliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- h) Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- ı) Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla iş birliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- i) Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- j) Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve Ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

4 No'lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 194. Maddesinde Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri, 196. maddesinde Genel Sekreter'in görev ve yetkileri, 197. Madde 'sinde ise Yatırım Destek Ofislerinin görev ve yetkileri sayılmıştır. Mevzuatta işaret edilen görev, sorumluluk ve yetkiler ışığında Ankara Kalkınma Ajansı'nın katkı sunmaya çalıştığı iki temel amaç vardır: Sürdürülebilir bölgesel gelişmeyi hızlandırmak ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak.

Sürdürülebilir bölgesel gelişmenin hızlandırılması, kaynakların etkin ve yerinde kullanılması ve yerel potansiyelin harekete geçirilmesi suretiyle gerçekleştirilecektir.

Bölgenin ekonomik ve beşerî sermayesini doğru ve verimli kullanmak, yerel aktörlerin potansiyellerini seferber ederek bölgesel gelişmeyi hızlandırmak ve böylece sürdürülebilir bir bölgesel gelişmeyi sağlamak amaçlanmaktadır.

Sürdürülebilir bölgesel gelişme için gerekli olan en önemli koşul ulusal ve küresel düzeyde rekabet gücüne sahip olmaktır. Bu çerçevede bölgenin yüksek katma değer üretme potansiyeli olan sektörler ile istihdamın artırılmasına katkıda bulunacak sektörlerin ulusal ve küresel ölçekte rekabet kapasitelerinin artırılması ve sürdürülebilirliklerinin sağlanması önemlidir.

Bu bağlamda savunma ve havacılık sanayi, tıbbi cihazlar ve ilaç sanayi ile bilişim sektörleri gibi yüksek katma değer üretme potansiyeline sahip sektörler ve iş ve inşaat makineleri ile tarım ve gıda sanayi gibi emek yoğun ve istihdam artırıcı sektörleri burada anmak mümkündür.

Ajans'ın ikinci temel amacı bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmaktır. Bölge içi gelişmişlik farkları esas itibarıyla iki düzeyde ortaya çıkmaktadır. Birincisi merkez-çevre olarak tanımlayabileceğimiz ve mekânsal düzeyde kırsal-kent ekseninde ortaya çıkan sosyoekonomik gelişmişlik farklarıdır. İkincisi, toplumun farklı kesimleri arasında var olan gelişmişlik düzeyine ilişkin farklardır. Bu farkları azaltmak için Ajans az gelişmiş bölgelerde insan kaynağı kapasitesinin ve yatırım olanaklarının geliştirilmesi ile bölgenin hizmetlere erişiminin artırılmasına yönelik çalışmalar yapmaktadır. Toplumun çeşitli kesimleri arasında var olan sosyoekonomik gelişmişlik farklarını azaltmak için de sosyal dışlanma ve dezavantajlı kesimlere karşı duyarlı, sosyal içermeye dayalı faaliyetler ve çalışmalar yürütmektedir.

1.3. Ajansa İlişkin Bilgiler

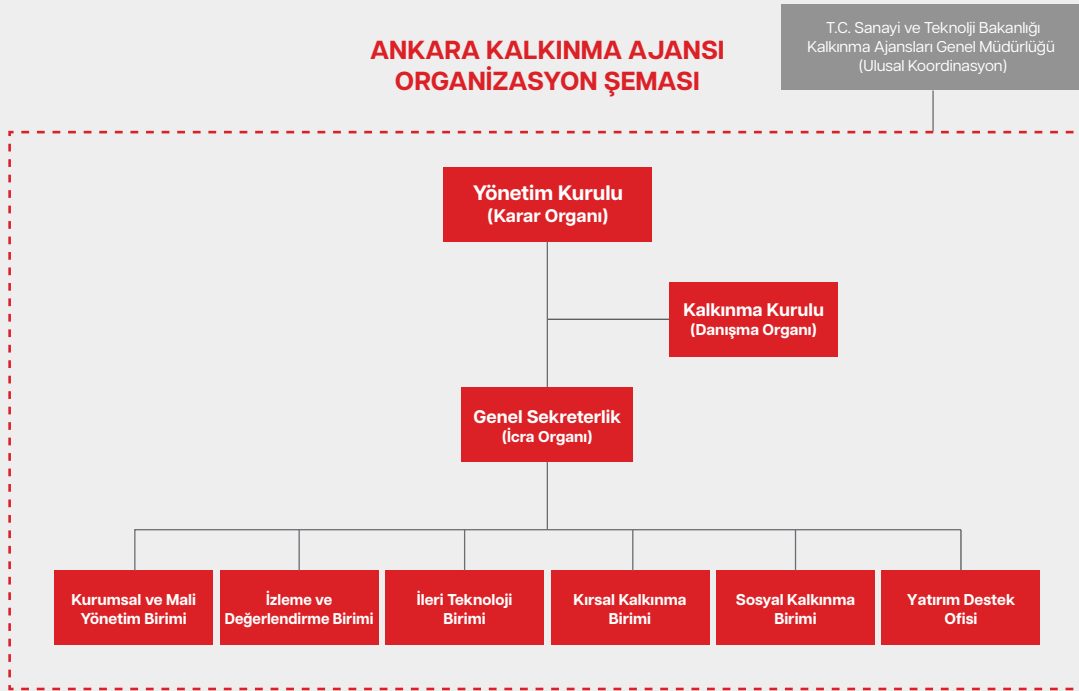
1.3.1. Fiziksel Yapı

Ajans, 2023 yılı Ocak ayının ikinci haftasından itibaren Çankaya İlçesi Güvenevler Mahallesi Gelibolu Sokak No:5 adresindeki kamu binasında hizmet vermeye başlamıştır. Hizmet binası Kızılay'dan toplu taşıma araçlarıyla ulaşılabilir bir mevkide, Cinnah ve Tunalı Hilmi Caddelerine çok yakın bir mesafede konumlanmıştır. Binada 49 çalışma ofisi (12'si Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü AB Proje Ofisi olarak kullanılmaktadır), çeşitli boyutlarda dört toplantı salonu, bir konferans salonu, 3 mutfak ve girişimcilik merkezi yer almaktadır. Binada iş devamlılığının ve güvenliğin sağlanmasına yönelik olarak güvenlik kameraları, sistem odası, jeneratör, kesintisiz güç kaynağı ve şifreli/parmak izli giriş sistemleri kurulmuştur.

1.3.2. Teşkilat Yapısı

5449 sayılı Kanun'un 7. maddesinde belirlenen Ajans teşkilat yapısı 24 Ekim 2011 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında alınan kararla Yatırım Destek Ofisinin de kurulmasıyla tamamlanmıştır. Buna göre Ajans organizasyon yapısı aşağıdaki şekilde oluşmuştur:

Şekil 1 Teşkilat Yapısı



1.3.2.1. Yönetim Kurulu

Ajans'ın karar organı olan Yönetim Kurulu; Ankara Valisi Vasip ŞAHİN, Ankara Büyükşehir Belediye Başkanı Mansur YAVAŞ, Ankara Sanayi Odası Başkanı Seyit ARDIÇ, Ankara Ticaret Odası Başkanı Gürsel BARAN, MÜSİAD Ankara Başkanı Hasan Fehmi YILMAZ, OSTİM OSB Yönetim Kurulu Başkanı Orhan AYDIN ve ODTÜ Teknokent A.Ş. Genel Müdürü Raşit Serdar ALEMDAR ve Ankara Kalkınma Ajansı Genel Sekreter Vekili Emine DOĞRUKÖK'ten oluşmaktadır. Yönetim Kurulu'nda yer alan Hasan Fehmi YILMAZ, Orhan AYDIN ve Raşit Serdar ALEMDAR Kalkınma Kurulu tarafından seçilen temsilcilerdir.

194. madde kapsamında (1) Yönetim kurulunun görev ve yetkileri şunlardır:

- a) Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayına sunmak.
- b) Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- c) Yıllık mali raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- ç) Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek.
- e) Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek.
- f) Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifleri onaylamak.
- g) Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- ğ) Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- h) Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.
- i) Ajansın denetimi sonucunda oluşturulan raporları görüşmek, değerlendirmek ve raporlarda yer alan bulgulara ilişkin gerekli tedbirleri almak.

(2) Yönetim kurulu gerekli gördüğü hallerde yetkilerinden bir kısmını, sınırları açıkça belirlemek şartıyla genel sekretere devredilebilir.

Ankara Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu 2023 yılı ilk yarısında olağan toplantılarını 17.03.2023 ve 28.03.2023 tarihlerinde gerçekleştirmiştir.

1.3.2.2. Kalkınma Kurulu

Kalkınma Kurulu Ajans'ın danışma organıdır. Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında iş birliğini geliştirmek ve Ajans'ı yönlendirmek üzere oluşturulan ve elli üyeden oluşan bir kuruldur.

Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri şunlardır:

- a) Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek.
- b) Ajansın çalışma programı taslağı, yıllık faaliyet raporları ile Sayıştay ve mali yönetim yeterliği denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak.
- c) Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak.
- ç) Toplantı sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

1.3.2.3. Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik, Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreter Yönetim Kurulu'na karşı sorumludur. Ajans Genel Sekreterliği görevini yürüten Dr. Cahit ÇELİK 16.08.2023 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır. Genel Sekreterlik görevini 17.08.2023 tarihi itibarıyla Sosyal Kalkınma Birimi Birim Başkanı Emine DOĞRUKÖK vekaleten yürütmektedir.

Genel Sekreterlik altında görev yapan birimler şunlardır:

- İleri Teknoloji Birimi
- İzleme ve Değerlendirme Birimi
- Kırsal Kalkınma Birimi
- Kurumsal ve Mali Yönetim Birimi
- Sosyal Kalkınma Birimi
- Yatırım Destek Ofisi

Genel Sekreter'in görev ve yetkileri şu şekildedir:

- a) Yönetim kurulu kararlarını uygulamak.
- b) Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak.
- c) Ajans gelirlerini toplamak, belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
- ç) Yönetim kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralınmasına ve hizmet alımına karar vermek.
- d) Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu kalkınma kurulu ile yönetim kuruluna sunmak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek.
- e) Çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki iş bölümünü belirlemek.
- f) Ajansın doğrudan veya bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşlarla birlikte proje geliştirmesini sağlamak ve bu kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- g) Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek mali destek sağlamak üzere yönetim kuruluna öneri götürmek.
- ğ) Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
- h) Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve yurt dışındaki ajans ve kuruluşlarla iş birliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.

- ı) Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- i) Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- j) Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek.
- k) Ajans genel sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
- l) Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
- m) Yönetim kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

1.3.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Elektronik Belge Yönetim Sistemi

Ajansta evrak ve arşiv işlemlerinin sağlıklı ve şeffaf şekilde yürütülebilmesi amacıyla elektronik imza uyumlu elektronik belge yönetim sistemi kullanılmaktadır. Bu sayede kâğıt, toner, elektrik, zaman gibi kaynaklarda tasarruf edilmekte, süreçlerin etkin yönetilebilmesi sağlanmaktadır. Kullanılan sistem ihtiyaçlara göre zaman zaman güncellenmektedir.

Ajans Bilgi Yönetim Sistemi

Ajansta yürütülen faaliyetlerin planlanması, etkin olarak gerçekleştirilmesi ve elektronik ortamda kolay izlenebilir ve raporlanabilir olmasını temin etmek amacıyla Ajans Bilgi Sistemi oluşturulmuştur.

Gelişen bir sistem olarak tasarlanan ve ihtiyaçlara göre modüler olarak geliştirilen sistemin modülleri aşağıdaki gibidir:

1. Araç Yönetimi
2. Çalışma Programı
3. Aktivite Yönetimi
4. Paydaş Yönetimi
5. Bütçe
6. Doküman Merkezi
7. İç Kontrol
8. İnsan Kaynakları
9. Arşiv Yönetimi
10. Ajans Takvimi

Kurumsal İnternet Sitesi

İnternet sitemiz 1 Ocak 2023–31 Aralık 2023 tarihleri arasında 99.329 oturum, 74.185 kullanıcı, 150.975 sayfa görüntüleme istatistiğine ve oturum başına 2,04 sayfa ve 57 saniye zaman geçirme ortalamasına sahiptir.

Ayrıca Twitter, Instagram ve LinkedIn gibi sosyal medya platformları da etkin bir şekilde kullanılmaktadır.

Bazı faaliyetlerimiz Ajans alan adımızın altında, alt alan adlarında mikro web sitelerine sahiptir.

- Girişimcilik Portalı: <https://girisimci.ankaraka.org.tr/tr>
- Doküman Merkezi: <https://kutuphane.ankaraka.org.tr/>

Öte yandan ajansımız aşağıdaki web sitelerini de yönetmektedir:

- **techankara.com**
- **www.investinankara.org**
- **www.ankaraprojepazari.com**
- **www.ankaradisticaret.org**

1.3.3.1. Paydaş İlişkileri Veri Tabanı

Ajansın, bölge içi başta olmak üzere tüm paydaşlarıyla iletişimini, gerçekleştirdiği faaliyetlerin takibini ve planlanan faaliyetlerin koordinasyonunu etkin şekilde gerçekleştirebilmek; Ajans içi iş yükünü tespit ederek iyileştirme çalışmaları yapmak; ortaya çıkan dokümanların süreç ve sonuçlarını yakından izlemek; faaliyet raporlarını daha kısa sürede sunabilmek amacıyla Ajans içinde web tabanlı Paydaş İlişkileri Veri Tabanı yazılımı geliştirilmiştir. 2013 yılı son çeyreğinde test aşamasını tamamlayarak 2014 yılı Ocak ayı itibarıyla bilfiil kullanıma alınan sistem 2018 yılında güncel yazılım ve veri tabanı alt yapısıyla yeniden hazırlanmış ve Ocak 2019 itibarıyla yeni sisteme geçiş yapılmıştır. 2023 yılında da aktif olarak kullanılmaya devam eden sistem kurumsal faaliyetlerin tamamını içeren bir veri tabanı niteliğindedir.

Bilgi Edinme Başvuruları

4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu ve 3071 sayılı Dilekçe Hakkının Kullanılmasına Dair Kanun kapsamında Ajans'a yapılacak bilgi edinme başvurularının alınması ve takibini sağlamak üzere "Bilgi Edinme Başvuru ve Takip Sistemi" kurularak 24 Haziran 2011 tarihi itibarıyla internet sitemiz altında yayına alınmıştır.

2023 yılı içerisinde, Ajans'ın kamuya açık e-posta adresleri olan; web sitesindeki bilgi edinme formu ile 84, bilgi@ankaraka.org.tr ve info@ankaraka.org.tr e-posta adreslerinden 178 olmak üzere toplamda 262 başvuru yapılmış ve bu bilgi talepleri değerlendirilip ilgili birimlere yönlendirilerek cevaplandırılmıştır. 2023 yılı için CİMER kaynaklı bilgi talebi, soru ve dilekçe türünde 3 başvuruya Ajansımızca yasal süresi içinde yanıt verilmiştir.

Ajansımızın halkla ilişkiler bölümünde; yanıt verilen telefon ve gelen ziyaretçi sayısı 2023 yılı için toplam 92 olarak gerçekleşmiştir.

Etkinlik Başvuru Kayıt ve Güncelleme Sistemi

Ajansımızca bölgedeki paydaşlara yönelik düzenlenen eğitim, bilgilendirme, seminer, konferans ve benzeri etkinlikler için başvuruların alınması, güncellenmesi ve koordine edilerek Ajans Bilgi Yönetim Sistemi'ndeki Paydaş İlişkileri Veri Tabanına kaydedilmesi amacıyla etkinlik başvuru kayıt ve güncelleme sistemi oluşturulmuştur. Bu kapsamda 2023 yılı içerisinde de mevcut sistemler kullanılmaya devam edilmiştir.

Bilgi İşlem Envanteri

Ajans'ın bilgi işlem altyapısının geliştirilmesi amacıyla gerekli yazılım ve donanım tedarik edilmiştir. Ajansın sahip olduğu bilgi işlem altyapısı birimleri şöyledir:

Tablo 1 Bilgi İşlem Envanteri

Ekipman adı	Adet	Ekipman adı	Adet
Masaüstü Bilgisayar	16	Telefon Hattı	8
Dizüstü Bilgisayar	64	Faks Hattı	1
All-In-One Bilgisayar	1	Dijital Telefon Santrali	1
Monitör	74	Karel IP138 Telefon	3
Imac	8	Karel IP116 Telefon	7
Sunucu	6	Karel IP1211 Telefon	38
Depolama Cihazı	4	Karel IP260 EI Ünitesi	18
NAS Acil Yedekleme Cihazı	1	Karel IP255 EI Ünitesi	3
Harici Disk	12	Karel NT32I Telefon Seti	30
HP 2510G-48 sunucu	2	Karel Baz İstasyonu	6
HP 2510G-24 sunucu	1	Hitachi Projeksiyon Cihazı	3
KVM Switch	1	Epson Projeksiyon Cihazı	2
Cisco Switch WS-3560X-24 Portlu sunucu	2	Güvenlik Kamerası Kayıt Cihazı	1
Cisco SG 500-28 sunucu	3	Güvenlik Kamerası	43
Kablosuz Erişim Cihaz Denetleyici	1	Hp CM 1415 Yazıcı	2
Ruijie Reyee sunucu	15	Hp CM 1312 Yazıcı	1
Kablosuz Erişim Cihaz Kontroller Huawei	1	Hp M1522 Yazıcı	2
Kablosuz Erişim Cihaz Yöneticisi Hotspot Coslat	1	Samsung M2165 Yazıcı	2
Bina İçi Kablosuz Erişim Cihazı (Access Point)	45	Canon DR-2010C Yazıcı	1
Güvenlik duvarı ve kablosuz yönetici Coslat	1	Ricoh MPC 4000 Fotokopi Cihazı	1

Güvenlik Duvarı (Firewall)	3	Konica Minolta Fotokopi Cihazı	1
Jeneratör (110 KVA)	1	Canon C5840 Fotokopi Cihazı	1
Online Kesintisiz Güç Kaynağı- UPS (30 KVA)	2	3D Yazıcı	2
Isı ve Nem Sensörü	1	Canon L 140 Faks	1
Fiber İnternet Hattı	2		

Bilgi işlem altyapısı, Ajansta yapılan işlerin hızlı ve verimli gerçekleştirilmesi temel ilkesi ile personelin ihtiyaç duyduğu donanım ve yazılıma erişebilmesini sağlayacak şekilde kurulmuş olup Ajans'ta üretilen verilerin güvenli olarak saklanması için de gerekli tedbirler alınmıştır. Bu kapsamda her personele bir adet kişisel bilgisayar ve bir adet de USB flash disk tahsis edilmiştir. Bilgisayarlara lisanslı işletim sistemleri, ofis yazılımları ve anti virüs programları yüklenerek; bu yazılımların güncellemeleri sürekli olarak sağlanarak güvenlik açığı ihtimaline karşı önlemler alınmıştır. Ayrıca etki alanı denetleyicisi kurularak tüm bilgisayarlar bu sisteme dâhil edilmiş, bilgisayarlara ve dosyalara erişim yetkilendirmeleri yapılarak Ajans'a ait verilere izinsiz erişim imkânı ortadan kaldırılmıştır. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın talimatı üzerine yapılan protokolle e-posta sunucusu, EBYS sunucu, Active Directory sunucu ve bulut dosya sunucusu Turkcell veri merkezi sunucularından devam etmektedir.

Sistem odasında bulunan dosya sunucusu sayesinde ortak çalışma ortamı sağlanmıştır. Ağ trafiğini kayıt altına almak amacıyla log sunucusu kurulmuştur. Ayrıca verilerin Ajans içinde güvenli bir ortamda yedeklenmesi amacıyla çalışmalar yapılmış, özel cihazlar üzerinde yedeklenmesi sağlanarak verilerin silinme ve yok olma ihtimalleri ortadan kaldırılmıştır.

Ajans binasında yer alan ağ yapısı, standartlara uygun ve veri akışını maksimum hızlarda sağlayacak bir altyapı ile kurulmuştur. Sistem odasından her bilgisayar için ayrı kablo çekilmiştir. Ayrıca Ajans personelinin ve misafirlerin kablosuz ağa erişebilmeleri için altyapı tesis edilmiş, misafirlerin kablosuz ağa erişimlerinin yönetildiği sistemler oluşturulmuştur. Bunların dışında muhtemel elektrik kesintilerinde Ajansın faaliyetlerine kesintisiz olarak devam edebilmesi için merkezi UPS cihazı ve jeneratör bulunmaktadır.

Ajans'ın "Kişisel Verileri Koruma Kanunu" çerçevesinde veri saklama ve sistem güvenliğine dair aydınlatma metni ve politika dokümanı hazırlanarak internet sitesinde yayımlanmıştır. Ayrıca, sistem güvenliğine yönelik bilgi işlem alt yapısında güncellemeler gerçekleştirilmiştir.

1.3.4. İnsan Kaynakları

Ajans; 2023 yıl sonu itibarıyla 57 personel ile faaliyetlerini sürdürmektedir. Ajans Genel Sekreterliğini Sosyal Kalkınma Birimi Birim Başkanı vekaleten yürütmektedir.

Ajans personelinin %45'i kadınlardan oluşmaktadır. Ajans personelinin 3' ü doktora, 17'i yüksek lisans ve 16'i lisans derecesine sahip olup, 4 personelimiz yüksek lisans, 3 personelimiz de doktora çalışmalarını sürdürmektedir. Ajansta İngilizce, Fransızca, Almanca, bilen personel mevcuttur.

Cumhurbaşkanlığı'nın 4 Nolu 'Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Kararnamesi'nin 196. Maddesinin (e) bendinde 14.07.2021 tarihinde yapılan değişiklik ile Genel Sekretere "çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki iş bölümünü belirlemek" yetkisi verilmiştir. Ajansımızın tasarladığı ve uygulamakta olduğu sonuç odaklı programların daha etkin bir şekilde yürütülmesi, Ajansımıza mevzuatın yüklemiş olduğu kamu kesimi, özel kesim ve sivil

toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek, Cumhurbaşkanınca belirlenen politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, gelişmenin sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltma konusunda yürüttüğü faaliyetlerin sonuç odaklı programlar ekseninde yapılmasının gerektirdiği zorunluluktan dolayı çalışma birimleri 2021 yılı Eylül ayı itibarıyla yeniden düzenlenmiştir. Yeni yapıda aşağıdaki çalışma birimleri hizmet vermektedir.

1. Kurumsal ve Mali Yönetim Birimi
2. İzleme ve Değerlendirme Birimi
3. İleri Teknoloji Birimi
4. Kırsal Kalkınma Birimi
5. Sosyal Kalkınma Birimi
6. Yatırım Destek Ofisi

Tablo 2 Personelin Birimlere Göre Dağılımı

Birim	Mevcut
Genel Sekreter	vekalet
Kurumsal ve Mali Yönetim Birimi	25
İleri Teknoloji Birimi	7
İzleme ve Değerlendirme Birimi	6
Kırsal Kalkınma Birimi	6
Sosyal Kalkınma Birimi	8
Yatırım Destek Ofisi	5
Toplam	57

Tablo 3 Personelin Unvana Göre Dağılımı

Unvan	Mevcut
Genel Sekreter	vekalet
Birim Başkanı	5
Koordinatör	1
Uzman	23
Destek Personeli	8
Sürekli İşçi Kadrosuna Geçirilen Personel	20
Toplam	57

Tablo 4 Personelin Lisansa Göre Dağılımı

Bölüm	Kişi Sayısı
Bilgisayar Mühendisliği (Çift Anadal)	1
Çevre Mühendisliği	1
Endüstri Mühendisliği	3
İktisat	4
İnşaat Mühendisliği	1
Yönetim Bilişim Sistemleri	1
İşletme	8
Kamu Yönetimi	6
Çalışma Ekonomisi	1
Makine Mühendisliği	1
Matematik	2
Maliye	2
Radyo Televizyon Sinema	1
Şehir ve Bölge Planlama	1
Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi	1
Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler	2
Uluslararası İlişkiler	5
İstatistik	1
Tarım Ekonomisi	1
Diğer	14
Toplam	57

1.3.5. Sunulan Hizmetler

Ankara Kalkınma Ajansı'nın temel politikası bölgede faaliyet gösteren ilgili kamu kesimi, özel sektör, belediyeler, üniversiteler ve sivil toplum kuruluşları ile iş birliği içerisinde;

- Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- Bölge plân ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na bildirmek.
- Bölge plân ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.

- ç) Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plân ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- d) Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek.
- e) Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plân ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- f) Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- g) Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla iş birliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- ğ) Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- h) Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla iş birliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- ı) Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- i) Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayımlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

2. AMAÇ VE HEDEFLER

2.1. Ajansın Amaç ve Hedefleri

Ankara Kalkınma Ajansı, 2011 yılı içerisinde stratejik plan hazırlıklarını başlatmış ve 26 Haziran 2012 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında Stratejik Planın onaylanmasına ilişkin kararla süreç tamamlanmıştır. Stratejik planlar beşer yıllık dönemler için hazırlanmakta olup 2022- 2026 dönemi stratejik planı da hazırlanarak onaylanmıştır. Buna göre Ajans'ın mevzuatta da belirlenmiş amacı "sürdürülebilir bölgesel kalkınmanın hızlandırılması ve bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılması"dır.

Ajans bu amaçları gerçekleştirmek üzere şu ana faaliyetleri yürütür:

- Stratejik fikirleri geliştirmek, planlamak ve yürütmek: Bölgesel potansiyeli harekete geçirmek üzere uzun vadeli ve dönemsel stratejik planların hazırlanması, bunun için araştırmaların yapılması, yenilikçi fikir ve projelerin ortaya çıkarılması, ulusal ve yerel planlarla uyumun sağlanması gibi faaliyetleri planlamak ve yürütmek;
- Paydaşlar arasında koordinasyon ve iş birliği geliştirmek: Kamu kesimi, özel sektör vesivil toplum kuruluşlarından oluşan yerel aktörlerin kalkınma sürecine aktif katılımını ve aralarında iş birliği oluşturulmasını teşvik ve koordine etmek;
- Mali, teknik ve yatırım destekleri sağlamak: Bölge ihtiyaç ve önceliklerini yansıtan konularda mali ve teknik destekler vermek, yerli ve yabancı yatırımcılara yatırım desteği sağlamak ve yerel kalkınma için alternatif fon kaynaklarının geliştirilmesine katkı sunmak;
- Destekleri ve bölgesel performansı izlemek ve değerlendirmek: Başta bölgenin kalkınma hızı, yönü ve düzeyi olmak üzere geliştirilen stratejilerin hayata geçirilmesine yönelik proje ve faaliyetlerin öngörülen hedefler çerçevesinde yürütülmesini izlemek ve sonuçlarını değerlendirmek;
- Ankara'yı ve Ajans faaliyetlerini tanıtmak: Bölgenin yurt içi ve dışında tanıtılması, yabancı yatırımcılara bölgesel potansiyel ile iş birliği alanlarının aktarılması, Ajans destek ve faaliyetlerinin tanıtım ve iletişimin sağlanması faaliyetlerini yürütmek.

2.2. Temel Politikalar ve Öncelikler

Stratejik planlama çalışmaları kapsamında, Ajans'ın temel politika ve öncelikleri, kurumun güçlü ve zayıf yanları da göz önüne alınarak belirlenmiştir. Buna göre Ajans;

- Küresel ölçekte düşünen, bölgesel uygulamalar gerçekleştiren; hedeflerini küresel düzeyde koyan, yerel dinamikleri bu doğrultuda harekete geçiren,
- Kalkınmaya bütüncül yaklaşan ve çok yönlü temel yetkinlik inşa eden; kalkınmayı ekonomik, sosyal, kültürel ve mekânsal boyutlarıyla ele alan ve bunun gerektirdiği kurumsal kapasiteyi geliştiren,
- Öncü rol üstlenen; bölgeyi geleceğe taşıyacak yenilikçi fikir ve uygulamalar ortaya koyan, bir kurum olmayı hedeflemektedir.



FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

3.1. Mali Bilgiler

2023 Yılı bütçe uygulama sonuçları ve temel mali tablolara ilişkin durum aşağıda sunulmaktadır.

3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Ankara Kalkınma Ajansı 2023 yılı bütçesi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanarak 2023 Yılı Çalışma Programı ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na sunulmuş uygunluk görüşü bildirilmesi üzerine kesinleştirilerek uygulamaya konulmuştur.

2023 döneminde gerçekleşen toplam 152.891.897,07-TL tutarındaki gelirin 17.075.352,00-TL'si Merkezi Bütçeden, 110.604.505,15-TL'si belediyelerden, 3.347.979,06-TL'si Sanayi ve Ticaret Odalarından, 16.536.126,56-TL'si faiz gelirlerinden, 1.421.627,30-TL'si diğer gelirlerden ve 3.906.307,00-TL'si bağış ve yardımlardan oluşmaktadır.

Tablo 5 2023 Yılı Bütçe Gerçekleşmeleri

Gelir Kalemi	Tahmini Bütçe (TL)	Gerçekleşen (TL)	Oran
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	129.500.000,00	17.075.352,00	13,19%
Belediyelerden Aktarılan Paylar	148.605.791,00	110.604.505,15	74,42%
Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	3.357.000,00	3.347.979,06	99,73%
Faiz Gelirleri	1.000.000,00	16.536.126,56	1653,61%
Diğer Faaliyet Gelirleri	0	1.421.627,30	100%
Bağış ve Yardımlar	0	3.906.307,00	100%
Toplam	282.462.791,00	152.891.897,07	54,16%

2023 yılı gider bütçesinde genel hizmetlere 71.840.000,00-TL, proje ve faaliyet destekleme hizmetlerine 310.622.791,00-TL olmak üzere toplam 382.462.791,00-TL ödenek ayrılmış, 2023 yılı için bütçe gerçekleşmesi 167.211.981,68-TL olmuştur.

Ekonomik sınıflandırmaya göre bu tutarın 37.831.813,57-TL'si personel giderleri, 8.088.843,44-TL'si sosyal güvenlik kurumlarına prim giderleri, 17.363.800,78-TL'si hizmet alımları, 103.927.523,89 TL'si proje ve faaliyet destekleme giderleri olmuştur.

Tablo 6 Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Giderler

Gider	Ödenek (TL)	Gerçekleşen (TL)	Oran
Personel Giderleri	39.100.000,00	37.831.813,57	96,76%
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Prim Giderleri	9.200.000,00	8.088.843,44	87,92%
Hizmet Alımları	23.540.000,00	17.363.800,78	73,76%
Proje Teklif Çağrısı Yöntemiyle Verilen Destekler	310.622.791,00	103.927.523,89	33,46%
Toplam	382.462.791,00	167.211.981,68	43,72%

Fonksiyonel sınıflandırma yapıldığında ise bu tutarın 59.984.002,59-TL'sinin genel yönetim hizmetleri, 65.574.46-TL'sinin izleme değerlendirme ve koordinasyon hizmetleri, 332.652,08- TL'sinin plan program ve proje hizmetleri, 2.397.806,66-TL'sinin araştırma ve geliştirme hizmetleri, 504.422,00-TL'sinin tanıtım ve eğitim hizmetleri, 103.927.523,89-TL'sinin proje ve faaliyet destekleme hizmetleri giderlerinden olduğu görülmektedir.

Tablo 7 Fonksiyonel Sınıflandırmaya Göre Giderler

Gider	Ödenek (TL)	Gerçekleşen (TL)	Oran
Genel Yönetim Hizmetleri	64.170.000,00	59.984.002,59	93,48%
İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri	200.000,00	65.574.46	31,79%
Plan, Program ve Proje Hizmetleri	2.460.000,00	332.652,08	13,52%
Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	3.195.000,00	2.397.806,66	75,05%
Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	1.815.000,00	504.422,00	27,79%
Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri	310.622.791,00	103.927.523,89	33,46%
Toplam	382.462.791,00	167.211.981,68	43,72%

3.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Ajans gelirlerinin %11'i merkezi bütçeden, %74'ü belediyelerden aktarılan paylardan, %2'si sanayi ve ticaret odalarından aktarılan paylardan, %11'i faiz gelirlerinden, %1'i diğer gelirlerden, %3'ü bağış ve yardımlardan oluşmuştur.

Giderlerin %23'ü personel giderlerinden, %5'i sosyal güvenlik kurumlarına prim giderlerinden, %10'u hizmet alımlarından, %62'si proje teklif çağrısı yöntemiyle verilen destek giderlerinden oluşmuştur.

Giderler, fonksiyonel olarak sınıflandırıldığında ise %36'sı genel yönetim hizmetlerinden, %0,5'i plan, program ve proje hizmetlerinden,

%1'i araştırma ve geliştirme hizmetlerinden, %0,5'i tanıtım ve eğitim hizmetlerinden ve %62'si proje ve faaliyet destekleme hizmetleri giderlerinden oluştuğu görülmektedir.



SOP 1 / TEKNOLOJİ GİRİŞİMCİLİĞİ VE TİCARİLEŞME

4. SOP 1 / TEKNOLOJİ GİRİŞİMCİLİĞİ ve TİCARİLEŞME

4.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	Teknoloji Girişimciliği ve Ticarileşme
SOP Referans No	TGT
Rapor Dönemi	01/01/2023-31/12/2023
SOP Bütçesi	78.535.000 TL
SOP Süresi	Üç yıl (2021-2023)
SOP Özeti	Ankara'nın ileri teknoloji sektörlerinde teknoloji ve ürün geliştirme, üretme ve ticarileştirme ekosisteminin ve kapasitesinin geliştirilmesi genel amacı doğrultusunda Ankara'nın ekonomik yapısında dönüşüm yaratacak, yüksek büyüme potansiyeline sahip teknoloji odaklı girişimcilerin desteklenmesi ve orta-yüksek teknoloji ürün ihracatının artırılmasına katkı sağlanması planlanmaktadır.

4.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Ön Fizibilite Raporlarının Tanıtımı	X					Ayrıca Genel Müdürlük tarafından Ekim ayında ön fizibiliteler için bir çalışma gerçekleştirildi. Bu çalışma kapsamında yatırımadestek.gov.tr sitesinde /yayında olan fizibiliteler için bir önceliklindime ve seçim çalışması yapıldı.	
Medikal, iş-inşaat ve savunma sektörlerine yönelik üretimde ithal girdi tespiti raporu			X		Diğer yıllar ÇP kapsamında yapılması uygun görülmüştür.		
Ankara’da belirlenen sektör ve firmaların Yeşil Mutabakat çerçevesindeki ihtiyaçlarının belirlenmesine yönelik ihtiyaç analizini de kapsayan “Ankara Yeşil Dönüşüm Stratejisi ve Yol Haritası” çalışması			X		Diğer yıllar ÇP kapsamında yapılması uygun görülmüştür.	“Yeşil Dönüşüm Kuluçka ve Hızlandırma Merkezi Fizibilite Raporu” çalışması kapsamında anketler / yüz yüze görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Rapordan sağlanan veriler önümüzdeki yıllarda bu çalışma için de yol gösterici olacaktır. “Yeşil Dönüşüm Kuluçka ve Hızlandırma Merkezi Fizibilite Raporu” kapsamında yapılan saha çalışması / anketler incelenerek yol haritasıyla ilgili neler yapılabileceği çalışılacaktır.	
Ankara Yeşil Dönüşüm Merkezi Fizibilite Raporu	X					“Ankara Yeşil Dönüşüm Kuluçka ve Hızlandırma Merkezi Fizibilite Raporu” hizmet alımı yapılarak tamamlanmıştır.	
Ankara Derin Teknoloji Merkezi Fizibilite Raporu				X	2024 ÇP kapsamında yapılması uygun görülmüştür.		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İş Birliği ve Koordinasyon							
TechAnkara Proje Pazarı 2023				X		TechAnkara Proje Pazarı'nın iki yılda bir yapılması kararı alındı, o nedenle 2022 yılında yapıldığı için 2024 yılında 11. kez düzenlenecektir.	
TechAnkara Yerli Tedarik ve İş Birliği Buluşmaları	X					TechAnkara Yerli Tedarik ve İş Birliği Buluşmaları kapsamında Yunus Marketler Zinciri, Kalyon PV, Abdi İbrahim, Arçelik, Vodafone, Bozankaya A.Ş., Türkiye Raylı Sistem Araçları Sanayii Anonim Şirketi (TÜRASAŞ), Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMI) ve Trendyol firmaları ile gerçekleştirildi.	
Uzakdoğu Ülkeleri Ticaret Müşavirleri ve Büyükelçilerine Ankara Yatırım Ortamı Tanıtım Etkinliği	X					Uzakdoğu Ülkeleri Büyükelçileri Tanıtım Programı kapsamında OSTİM OSB ve OSTİM OSB Kümelerine ve Cozone Ortak Çalışma Alanına ziyaret gerçekleştirilmiştir.	
İskandinav Ülkeleri Ticaret Müşavirleri ve Büyükelçilerine Ankara Yatırım Ortamı Tanıtım Etkinliği	X					İskandinav Ülkeleri Büyükelçileri ve Ticaret Müşavirleri davet edilmiştir, Beypazarı'nda yapılacak olan Ankara yatırım ortamı tanıtımına davet edilen 4 ülke temsilcilerinin katılım sağlayamayacağı bilgisi geldiğinden, toplu etkinlik iptal edilmiştir. Fakat bazı ülke müşavirleri Ajansa gelerek bazılarında Yatırım Destek Ofisi olarak bizim tarafımızdan ziyaret gerçekleştirilerek faaliyet tamamlanmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ankara'da belirlenen sektör ve firmaların Yeşil Mutabakat çerçevesindeki ihtiyaçlarının belirlenmesine yönelik çalıştaylar				X	Diğer yıllar ÇP kapsamında yapılması uygun görülmüştür.	"Yeşil Dönüşüm Kuluçka ve Hızlandırma Merkezi Fizibilite Raporu" çalışması kapsamında anketler/yüz yüze görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Rapordan sağlanan veriler bu çalışma için de yol gösterici olacaktır.	
Kapasite Geliştirme							
TechAnkara Hızlandırıcı Programı	X					TechAnkara Hızlandırıcı Programı kapsamında TechAnkara Girişimcilik Merkezi Programı birincisi olan takıma yurtdışında konaklama ve ulaşım desteği olarak 60 bin TL değerinde ödül verilecektir. Ajans tarafından para ödülü olarak takdim edilmiş, yurtdışı seyahatinin tercihi bu bedel sayesinde girişimciye bırakılmıştır.	
Genç İstihdamını Artırmaya Yönelik TechAnkara Girişimcilik Merkezi Faaliyetleri	X					TechAnkara Girişimcilik Merkezi Programı düzenlenmiştir ve yarışma etkinliği eğitimlerin ardından yapılmıştır. Yarışma sonucunda dereceye giren ilk 3 projeye yer tahsisi girişimcilik merkezinde yapılmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlan	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
TechAnkara Maker Programı	X					TechAnkara Maker Programı kapsamında hizmet alımı ile Arfbot Oyun Kodlama Yarışması 2023 başlanarak, 5.790 öğrenciye yüz yüze tanıtım yapılmış, Yarışma kapsamında 486 öğrenci tarafından 654 adet oyun üretilmiştir. Nihai değerlendirme sonucu ilk 5'e giren ilkokul ve ortaokul kategorilerindeki öğrencilerin çevrimiçi final etkinlikleri neticesinde dereceleri belirlenmiş ve ödülleri sahiplerini bulmuştur.	
TechAnkara Siber Vatan Yaz Kampı Programı	X					TechAnkara SiberVatan Yaz Kampı programı tasarımı yapılmış ve satın alma işlemleri tamamlanmıştır. İlanı çıkmış, başvurular alınmış ve sınav yapılarak eğitime hak kazananlar belirlenmiş ve ilan edilmiştir. 46 farklı üniversiteden 57 öğrencinin katılımıyla başladı. Linux&CEH ve sızma testi eğitimlerinin verildiği yaz kampı düzenlendi. Etkinlik kapsamında Dijital Dönüşüm Ofisi, BTK ve TÜRKSAT'a çalışma ziyareti gerçekleştirildi.	
TechAnkara Teknoloji Ticarileştirme Mentorluk Programı				X		TechAnkara teknoloji ticarileştirme mentorluk programı modülünün yenilenmesi nedeniyle hazırlık çalışmaları devam etmektedir. Modül 2024 yılı içerisinde aktive edilecektir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Dış Ticaret Mentorluk Programı	X					Dış Ticaret Mentorluk Programı kapsamında mentorluk desteği almaya hak kazanan 23 işletme ile program iletildi. Program aşama ve modülleri takip edilerek 3 firmanın ilk kez ihracat yapması, 2 firmamızın yurt dışından doğrudan gerçek alıcı ziyareti, 4 firmamızın yeni müşterilerine ilk teklif vermesi ve toplamda 15 firmanın 2 Milyon USD'lik Ankara ilimiz ihracat rakamlarına katkı yapmasına doğrudan destek sağlanmıştır.	
Sanayiciler için Melek Yatırım Semineri	X					ANGİKAD (Girişimci İş Kadınları Derneği) işbirliği ile Yatırımcılara ve Girişimcilere Yönelik Melek Yatırım Semineri gerçekleştirildi.	
KOBİ'lere Yönelik TechAkademi	X					TechAnkara Girişimcilik Merkezi Programı düzenlenmiştir ve yarışma etkinliği eğitimlerin ardından yapılmıştır. Yarışma sonucunda dereceye giren ilk 3 projeye yer tahsis girişimcilik merkezinde yapılmıştır.	
Ticari İstihbarat Eğitimi	X					Ticari istihbarat eğitimleri kapsamında OSTİM OSB iş birliğinde Ankara'da bulunan 5 DTİM ve çalışanlarına ileri dış ticaret eğitimi verilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlan	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Dış Ticaret İstihbarat Merkezleri	X					Kurulan 5 dış ticaret istihbarat merkezinde dış ticaret istihbarat yazılımı alınarak merkezlerin devamlılığı sağlanmıştır. Dış ticaret istihbarat merkezlerine başvuran KOBİ'lere ticari istihbarat hizmeti verilmeye devam edilmektedir.	
Genç İstihdamına Yönelik Uygulamalı Dijital Pazarlama Eğitim Programı				X	Diğer yıllar ÇP kapsamında yapılması uygun görülmüştür.		
İleri teknoloji girişimlerine yönelik "Patent, Ticarileştirme ve Fikri Mülkiyet Hakları Eğitimleri"	X					İleri teknoloji girişimlerine yönelik "Patent, Ticarileştirme ve Fikri Mülkiyet Hakları Eğitimleri Ekim ve Kasım ayları içerisinde tamamlanmıştır. Patent ve Fikri Mülkiyet Hakları dersleri Marka ve Patent Kurumu personelleri tarafından ücretsiz verilmiş, ticarileştirme dersleri hizmet alımı ile sağlanmıştır. Eğitimlere toplamda 48 kişi katılmıştır.	
Ankara'da teknoloji yoğun ürün üretip ihraç eden KOBİ'ler için Uluslararası Markalaşma Eğitimi / Mentörlük	X					Ankara'da teknoloji yoğun ürün üretip ihraç eden KOBİ'ler için Uluslararası Markalaşma Eğitimi / Mentörlük faaliyeti Genel Sekreter kararı ile sadece eğitim faaliyetini kapsayacak şekilde gerçekleştirilmiştir. Ankara'da teknoloji yoğun ürün üretip ihraç eden KOBİ temsilcilerinden toplamda 42 kişinin katıldığı eğitimler, Kasım ve Aralık ayları içerisinde hizmet alımı ile tamamlanmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Tıbbi Cihaz sektörü firmalarına yönelik MDR denetimleri kapsamında danışmanlık, mentörlük ve e-öğrenme platformu desteği sağlanması				X	2024 ÇP kapsamında yapılması uygun görülmüştür.		
İleri Teknoloji Ürün Üreten KOBİ'lere Yönelik Dijital Dönüşüm Danışmanlık ve Mentorluk Programı				X	Yaklaşık maliyete esas toplanan iki teklifin ortalaması 868.000 TL + KDV olarak oluşmuştur. Yaklaşık maliyetin Çalışma Programında belirlenen 300.000 TL + KDV bedelin çok üzerinde oluşması ve 6 Şubat 2023 depremlerinin bütçe etkileri sebebiyle faaliyetin yapılmaması uygun görülmüştür.		
Tanıtım ve Yatırım Desteği							
Teknofest 2023	X					Ankara'da Eylül ayında yapılan Teknofest için hazırlık toplantılarına katılım sağlanmıştır. Ajans olarak stantlı katılım sağlanması ve stantta TechAnkara Proje Pazarı girişimcilerinin ürünlerini sergilemelerine imkân tanınmıştır.	
Ajans Destekleri							
TechAnkara Dijital Proje Pazarı Ticarileştirme Programı				X	Bakanlığın açmış olduğu çağrıya başvuran kitle fonlama platformlarından seçilecek olan gerekli yeterliliği sağlayan kitle fonlama platformları ile çalışılacaktı. Bakanlığın kitle fonlama platformlarını belirlemesi beklenmektedir. 2023 yılı içerisinde Bakanlık tarafından değerlendirme sonuçları Ajansımıza iletilmediğinden program aktive edilemedi.		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlan	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Nitelikli Genç İstihdamının Geliştirilmesi Destek Programı			X			Program kapsamında ödemelere aracılık edecek finansal kurumla protokol imzalanmıştır. Programa ilişkin müfredat ve şartnameler düzenlenmiştir. Program kapsamında eğitimleri verecek yüklenici firma 02.05.2023 tarihinde yapılan açık ihale sonucunda belirlenmiş ve 02.06.2023 tarihinde ihale sonucu ilan edilmiştir. Program kapsamında ödemelere aracılık edecek finansal kurumla kredi sözleşmeleri imzalanacaktır. Program başvuru rehberi 25 Aralık 2023 tarihinde yayımlanmıştır. Başvuru süresi 16 Şubat 2024 tarihinde sona erecektir. Başvuru sahiplerine idari ve uygunluk kontrolü gerçekleştirildikten sonra sınav ve mülakat ile eğitimlere katılacak kişiler belirlenecektir. Programa katılımı banka, yüklenici ve Ajans tarafından uygun görülen katılımcılarla sözleşme imzalanarak uygulama süreci Mayıs 2024 içerisinde başlatılacaktır.	
Yeşil Dönüşüm Faizsiz Kredi Desteği Programı				X	Diğer yıllar ÇP kapsamında yapılması uygun görülmüştür.		
Güdümlü Proje Destekleri	X					SERÇEV Güdümlü Proje sözleşmesi imzalanmış olup proje uygulama süreci başlatılmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar			
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı						
Diğer Proje ve Faaliyetler										
İzleme ve Değerlendirme										
SOP faaliyetlerinin gerçekleşme durumları Bakanlığın talep ettiği sıklıkta SOP ilerleme üzerinden İleri Teknoloji Birimi tarafından hazırlanıp onaya sunulmaktadır. Yürütülen tüm faaliyetlere dair bilgiler (faaliyet açıklaması, paydaşlar, raporlar vb.) Ajans Paydaş Yönetim Sistemi (INTRA) aracına sorumlu birim başkanı ve personeli tarafından girilmekte, gerçekleşen faaliyetlere dair takip için bu sistem kullanılmaktadır.										

4.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

4.3.1.Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar)	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Oyun sektörüne yönelik yeni tasarım ve oyun geliştirme faaliyeti sayısı	Adet	0	1	ÇP Hedef:1 Gerçekleşen:1	ÖA1	2023/4
2	Sağlık sektörüne yönelik geliştirilmesine katkı sağlanan bilişim teknolojisi temelli çözüm sayısı	Adet	0	2	ÇP Hedef: 2 Gerçekleşen:2	ÖA2	2025/4
3	Savunma sektörüne yönelik geliştirilmesine katkı sağlanan bilişim teknolojisi temelli çözüm sayısı (modelleme ve simülasyon sistemleri vb.)	Adet	0	1	ÇP Hedef: 1 Gerçekleşen:2	ÖA2	2025/4
4	Eğitim sektörüne yönelik geliştirilmesine katkı sağlanan bilişim teknolojisi ve uygulamaları sayısı (arttırılmış gerçeklik, uzaktan eğitim sistemleri vb.)	Adet	0	1	ÇP Hedef: 1 Gerçekleşen:3	ÖA2	2025/4
5	İlaç ve tıbbi cihaz sektörüne yönelik kurulmasına katkı sağlanan inovasyon/ AR-GE/uygulamalı araştırmalar/ prototip geliştirme/test merkezleri sayısı	Adet	0	1	ÇP Hedef: 1 Gerçekleşen:0	ÖA3	2025/4
6	İlaç ve tıbbi cihaz sektöründe geliştirilmesine katkı sağlanan yeni kamu-üniversite-sanayi iş birliği faaliyeti sayısı	Adet	0	2	ÇP Hedef: 2 Gerçekleşen:1	ÖA3	2023/4
7	İlaç ve tıbbi cihaz sektöründe prototipi gerçekleştirilmesine katkı sağlanan teknoloji yoğun ürün sayısı	Adet	0	1	ÇP Hedef: 1 Gerçekleşen:1	ÖA3	2025/4
8	Tıbbi cihaz sektöründe MDR'ye uyum ve ihracat konusunda danışmanlık desteği sağlanan firma sayısı	Adet	0	15	ÇP Hedef: 1 Gerçekleşen:4	ÖA3	2023/4
9	İş ve inşaat makineleri sektörü için kritik parçada yerli üretimin geliştirilmesi için yapılan çalışmaların (araştırma, destek/ teşvik mekanizması) sayısı	Adet	0	1	ÇP Hedef: 1 Gerçekleşen:1	ÖA4	2023/4
10	Savunma ve havacılık sektöründe geliştirilmesine destek olunan yeni ürün sayısı	Adet	0	1	ÇP Hedef: 1 Gerçekleşen:1	ÖA5	2025/4
11	İleri teknolojlili sektörlerde yeni istihdam edilen çalışan sayısı	Kişi	0	262	ÇP Hedef: 262 Gerçekleşen:165	ÖA6	2025/4
12	İleri teknolojlili sektörlerde yeni geliştirilmesine destek olunan teknoloji yoğun ürün/hizmet sayısı	Adet	0	1	ÇP Hedef: 1 Gerçekleşen:6	ÖA6	2025/4
13	İleri teknolojlili sektörlerde prototip aşamasından seri üretime geçilen ürün/hizmet sayısı	Adet	0	5	ÇP Hedef: 5 Gerçekleşen:6	ÖA7	2025/4
14	Ankara sanayisinde Endüstri 4.0'e geçişi desteklenen firma sayısı	Adet	0	35	ÇP Hedef: 35 Gerçekleşen:24	ÖA8	2025/4

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar)	Planlanan Tamamlanma Dönemi
15	Ankara sanayisinde yerli ikamesi/üretimi gerçekleştirilen teknoloji yoğun ürün/ara ürün sayısı	Adet	0	2	ÇP Hedef: 2 Gerçekleşen:3	ÖA8	2025/4
16	Ankara sanayisinde yerli ikamesi gerçekleştirilmesine destek verilen teknoloji yoğun ürün/proje sayısı	Adet	0	2	ÇP Hedef: 2 Gerçekleşen:3	ÖA8	2025/4
17	Uluslararası ölçekte markalaşmasına destek verilen Ankara'da üretilen teknoloji yoğun ürün/hizmet sayısı	Adet	0	1	ÇP Hedef: 1 Gerçekleşen:5	ÖA9	2025/4
18	Teknoloji yoğun ürünlerin markalaşmasına yönelik katılım sağlanan fuarlarda kazanılan ödüller	Adet	0	1	ÇP Hedef: 1 Gerçekleşen:0	ÖA9	2023/4
19	Uluslararası ölçekte markalaşmasına yönelik eğitim ve mentorluk verilen KOBİ sayısı	Adet	0	40	ÇP Hedef: 1 Gerçekleşen:38	ÖA3	2025/4
20	Teknoloji yoğun ürün/hizmet üretimine yönelik bölgeye çekilen doğrudan yatırım miktarı	ÖA9	2023/4	2	ÇP Hedef: 2 Gerçekleşen:1	ÖA3	2023/4
21	Teknoloji yoğun ürün/hizmet üretimine yönelik bölgeye çekilen doğrudan yatırım miktarı	TL	0	20.000.000	ÇP Hedef: 20.000.000 Gerçekleşen:25.000.000	ÖA10	2025/4
22	Teknoloji yoğun ürün/hizmet Ar-Ge'sine yönelik yeni geliştirilen uluslararası yatırım iş birliği sayısı	Adet	0	1	ÇP Hedef:1 Gerçekleşen:1	ÖA10	2023/4
23	Avrupa Yeşil Mutabakatı'na uyum çerçevesinde desteklenen firma sayısı	Adet	0	100	ÇP Hedef:100 Gerçekleşen:0	ÖA11	2025/4

4.3.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Hazırlanan araştırma/ değerlendirme raporu/strateji sayısı	Araştırma, Analiz ve Programlama	İTB, YDO	6 Adet	6 Adet	2023/4
Gerçekleştirilen iş birliği ve koordinasyon etkinliği/ organizasyon kalkınma fırsat sayısı	İş Birliği ve Koordinasyon	İTB, YDO	10 Adet	12 Adet	2023/4
Gerçekleştirilen iş birliği ve koordinasyon etkinlik ve organizasyonlarına katılım sağlayan kişi sayısı	İş Birliği ve Koordinasyon	İTB, YDO	650 Kişi	6 Adet	2023/4
Gerçekleştirilen iş birliği ve koordinasyon etkinlik ve organizasyonlarında temsil edilen kurum/kuruluş sayısı	İş Birliği ve Koordinasyon	İTB, YDO	40 Adet	42 Adet	2023/4
Kapasite geliştirmeye yönelik gerçekleştirilen eğitim programı sayısı/süresi	Kapasite Geliştirme	İTB, YDO	11/115 Adet/ Gün	5/21 Adet/ Gün	2023/4
Kapasite geliştirmeye yönelik gerçekleştirilen eğitimlere katılan kişi sayısı	Kapasite Geliştirme	İTB, YDO	600 Kişi	362 Kişi	2023/4
Kapasite geliştirmeye yönelik gerçekleştirilen mentorluk programı sayısı/süresi	Kapasite Geliştirme	İTB, YDO	5/90 Adet/Gün	3/60 Adet/ Gün	2023/4
Hızlandırıcı programa katılım sağlayan girişimci/takım sayısı	Kapasite Geliştirme	İTB, YDO	20 Kişi/Adet	60/20 Kişi/ Adet	2023/4
Melek yatırım ağının oluşturulması kapsamında kapasite geliştirme toplantı/ etkinlik sayısı	Kapasite Geliştirme	İTB, YDO	2 Adet	2 Adet	2023/4
Tanıtım ve yatırım amaçlı katılım sağlanan fuar sayısı	Tanıtım ve Yatırım Destek	İTB, YDO	1 Adet	2 Adet	2023/4
Tanıtım ve yatırım amaçlı katılım sağlanan fuarlar katılan girişim(cil) sayısı	Tanıtım ve Yatırım Destek	İTB, YDO	3 Kişi	4	2023/4
Destek Programı sayısı	Ajans Destekleri	İTB, YDO	4 Adet	0	2023/4
Destek Programları başvuru sayısı	Ajans Destekleri	İTB, YDO	2162 Adet	0	2023/4
Mali Destek Programları başarılı proje sayısı	Ajans Destekleri	İTB, YDO	264 Adet	0	2023/4
Mali Destek Programları kapsamında öngörülen destek bütçesi	Ajans Destekleri	İTB, YDO	121.000.000 TL	5.000.000 TL	2023/4
Geliştirilen proje sayısı	Ajans Destekleri	İTB, YDO	4 Adet	1 Adet	2023/4
Geliştirilen projeler kapsamında öngörülen destek bütçesi	Ajans Destekleri	İTB, YDO	40.000.000 TL	35.664.100 TL	2023/4

4.4. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde öngörülüyorsa)

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	Nitelikli Genç İstihdamının Geliştirilmesi Destek Programı kapsamında yüklenici eğitim firmasını belirlemeye yönelik açık ihalenin gerçekleştirilmesi ve sözleşme imzalanması	5.2	İhale 2023 Mayıs ayında, Sözleşme 2023 Haziran ayında	2 Mayıs 2023 tarihinde açık ihale gerçekleştirilmiş ve 7 Haziran 2023 tarihinde yüklenici ile sözleşme imzalanmıştır. Program kapsamında ödemelere aracılık edecek Vakıfbank A.Ş. ile protokol ve genel kredi sözleşmeleri imzalanmıştır. Program başvuru rehberi 25 Aralık 2023 tarihinde yayımlanmıştır. Başvuru süresi 16 Şubat 2024 tarihinde sona erecektir. Başvuru sahiplerine idari ve uygunluk kontrolü gerçekleştirildikten sonra sınav ve mülakat ile eğitimlere katılacak kişiler belirlenecektir. Programa katılımı banka, yüklenici ve Ajans tarafından uygun görülen katılımcılarla sözleşme imzalanarak uygulama sürecinin Mayıs 2024 içerisinde başlatılması öngörülmektedir.

4.5. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Eksik faaliyetlere rağmen bazı sonuç göstergelerinde dönem için belirlenen hedefler aşılmıştır.
Çıktı Göstergeleri	Eksik faaliyetlere rağmen bazı çıktı göstergelerinde dönem için belirlenen hedefler aşılmıştır.
İş Takvimi	6 Şubat 2023 tarihli Kahramanmaraş merkezli depremler hem gelir hem de gider bütçesi gerçekleştirmeleri üzerindeki belirsizliği arttırdığından faaliyetler aciliyet durumu değerlendirilerek sıraya konmuş ve ertelenebilecek nitelikte olanlar yılın ikinci yarısına ya da bir sonraki çalışma programı yılına bırakılmıştır.
Eşik Noktaları	Nitelikli Genç İstihdamının Geliştirilmesi Destek Programının çok paydaşlı yapısı nedeniyle ilerleme; aracı finansal kurum, Bakanlık KAYS ekibi ve yüklenici firmaya bağımlı olarak gerçekleştirilebilmiştir.
Harcama Takvimi	6 Şubat 2023 tarihli Kahramanmaraş merkezli depremler sebebiyle bölgeye aktarılan kaynağa isabet eden bazı programlar ertelenmiş ya da iptal edilmiş olduğundan harcama takviminde ilk altı ayda harcanması planlanan meblağ harcanmamıştır.

4.6. İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	TechAnkara Hızlandırıcı Programı, TechAnkara Proje Pazarı'na entegre kurgulanması, TechAnkara Proje Pazarı'nın yeterince komplike yapısı olması ve 2 senede bir düzenlenmesi kararı alındığından zincirleme faaliyetlerin uygulanabilirliği daha zor olmaktadır.	TechAnkara Hızlandırıcı Programı'nın daha kolay ve esnek tasarlanan TechAnkara Girişimcilik Merkezi Programı'nda dereceye girenlere yönelik kurgulanması ile hızlandırıcı programından alınacak verim artırılmış olacaktır.	Kapsam
2	İskandinav Ülkeleri Büyükelçilerine yönelik yatırım ortamı tanıtımı faaliyeti planlanmıştır. Ancak ülkeler arası ilişkiler de dönemsel gelişmeler neticesinde bir süre faaliyet ertelenmiştir. Ardından tüm Büyükelçileri bir arada uygun bir tarihte toplamanın zorluğu nedeniyle faaliyetin uygulanış şekli değiştirilmiştir. Aynı zamanlarda teker teker görüşme yoluna gidilmiştir.	Yatırım ortamı tanıtımına yönelik olarak daha proaktif şekilde Büyükelçilik çalışma ziyaretlerine geçilerek birebir de tanıtım faaliyeti yapılması öngörülmektedir.	İletişim



SOP 2 / YENİ NESİL KIRSAL KALKINMA
SONUÇ ODAKLI PROGRAMI

5. SOP 2 / YENİ NESİL KIRSAL KALKINMA SONUÇ ODAKLI PROGRAMI

5.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	Yeni Nesil Kırsal Kalkınma
SOP Referans No	TR51/21/SOP/000002
Rapor Dönemi	01/01/2023-31/12/2023
SOP Bütçesi	Toplam SOP Bütçesi: 169.984.791,00-TL
SOP Süresi	3 Yıl (2021-2023)
SOP Özeti	Ankara Bölge Planı (2014-2023)'nda belirtilen kırsalda görülen yoğun nüfus kaybı kırılganlığına dair kırsalda yeni gelir getirici faaliyetlerin desteklenmesi, kırsal alanlarda yaşam standartlarının kent ile uyumlu hale getirilmesi ve alt bölgelerde sürdürülebilir kalkınmanın desteklenmesi amaçları Yeni Nesil Kırsal Kalkınma Sonuç Odaklı Programı'nın Ankara bölgesel kalkınmasında önemli bir müdahale olmasına yönelik temel bir gerekçe teşkil etmiştir. Bu program ile yenilikçi üretim ve gelir modellerinin geliştirilmesi, kırsal girişimcilik ve tarım-teknoloji entegrasyonu alanlarında kırsala özel programların desteklenmesi ile kentte üretilen teknolojinin kırsaldaki sosyal ve ticari hayata entegre edilmesine katkı sağlamak hedeflenmektedir.

5.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Döngüsel Ekonomi Programı: Mevcut Durum Araştırması ve Strateji Geliştirme Çalışması	X				Beypazarı İlçesi kapsamında hazırlanması planlanan raporun hizmet alınan kurum tarafından sağlanan çalışmanın yetersiz bulunması nedeniyle hizmet alımı iptal edildi. Çalışmanın kapsamı genişletilerek Gölbaşı Belediyesi ile yapılması alternatifleri değerlendirildi, protokol hazırlandı ancak çalışmanın ileri dönemlerde yapılabilecek bir teknik destek programı kapsamında tamamlanmasında daha çok kamu yararı görüldüğünden çalışma yönetim tarafından askıya alındı.	· Kavramsal çalışma gerçekleştirildi. · Beypazarı ilçesinde yüz yüze anket çalışması gerçekleştirildi. · Konu hakkında ilgili temsilcilere yönelik online panel (webinar) gerçekleştirildi. · Çalışmanın kapsamı genişletilip Gölbaşı Belediyesi ile protokol imzalanması ve Beypazarı yerine Gölbaşı Belediyesi ile birlikte gerçekleştirilmesine karar verildi.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlan	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Çevre, İlçeler, Genç İstihdamı, İhtiyaç Analizi	X					- Ankara'ya yönelik iş gücü, istihdam araştırma raporları incelenmiştir. - Çevre ilçelerdeki firmalara uygulanabilecek iş gücü, istihdam araştırma anketleri incelenmiş ve bir anket tasarımı oluşturulmuştur. - Çevre ilçelerde faaliyet gösteren firma sayısı ve bilgileri edinebilmek için ASO, ATO ve ilçe ticaret odalarından resmi yazı ile firma bilgileri talep edilmiştir. - İŞKUR Ankara müdürlüğü ile görüşülerek ilçelere yönelik iş gücü verileri olup olmadığı hakkında bilgi edinilmiş, olası anket çalışmasında iş birliği yapılması talep edilmiştir. İŞKUR'da ilçe verileri olmadığı ve Ajansın anket çalışmasına katkı verilemeyeceği bilgisi alınmıştır. - Gelen firma bilgileri derlenerek anket uygulanabilecek firmalara karar verilmiş, 16 çevre ilçede faaliyet gösteren ve ASO'ya kayıtlı firmalara anketlerin uygulanması kararlaştırılmıştır. - Ajans web sayfası üzerinden yayımlanan "Ankara Çevre İlçeler İstihdam İhtiyaç Araştırma Anketi" anketi uygulanmıştır. - Firma anketlerine yeterince yanıt gelmediği için ilçelerdeki kamu kurumları, STK'lar ve özel sektör temsilci yapılarına yönelik farklı bir anket daha hazırlanmış ve resmi yazı ile ilgili kurumlara iletilmiştir. - İki farklı anket sonuçları ve kurumlardan elde edilen bilgiler ışığında "Çevre İlçeler Genç İstihdamı İhtiyaç Analizi" çalışma raporu hizmet içi kullanıma yönelik olarak hazırlanmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İş birliği ve Koordinasyon							
Ankara Kırsalında Bir Turizm Konsepti/ Rotası/Programı Geliştirilmesi (doğa turizmi vb. kategorilerde)	X				İl Turizm Müdürlüğü ile görüşmeler gerçekleştirildi. Travel Expo'ya katılım sağlandı, iş birlikleri sağlanmasına çalışıldı. Ortak akılla faaliyetler üzerinde görüşüldü ancak henüz somut bir rota kapsamında program geliştirilemedi.		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İş birliği ve Koordinasyon							
İklim Değişikliği ve Kuraklığa Uyumlu Tarım ve Gıda Güvencesi Paneli	X					İklim değişikliği ve gıda güvenliği bir panel zoom üzerinden gerçekleştirilmiş olup, yaklaşık 60 katılımcı katılım sağlamıştır.	
Kentsel Tarım Programı: Kentsel Tarım Geliştirme İş Birliği ve Koordinasyon Faaliyetleri	X					20 Haziran 2023 tarihinde Ajansımız binasında Kentsel Tarım toplantısı yapıldı. Merkez ilçelerin kırsal kalkınma daireleri ve kentsel tarım ile ilgili birimleri bu toplantıda bir araya geldi.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlan	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İlçe Kalkınma Gündemi Toplantıları	X					Çevre ilçelerde kalkınma odaklı çalışan kurumlara (Kaymakamlık, Belediye, Milli Eğitim Müdürlüğü, Sağlık Müdürlüğü, Tarım ve Orman Müdürlüğü, Ticaret ve/veya Ziraat Odaları, Yerel Eylem Grubu (YEG), Tarım ve Kredi Kooperatifleri vb.) resmi yazı yazılarak "İlçe Kalkınma Gündemi" çalışmaları hakkında bilgi verilmiş ve bu çalışmalar için birer temsilci atamaları ve bu temsilcilerin Ajansın düzenli yapacağı toplantılara katılması yönünde bilgilendirilmeleri talep edilmiştir. Kalkınma Gündemi ilk toplantısı 2 Mart 2023 tarihinde resmi yazı ile iletilen ilçe temsilcilerinin katılımıyla online olarak gerçekleştirilmiştir. Toplantıda Ajansın ilçelere yönelik çalışmaları ve Ajans haricindeki diğer fon sağlayıcı kurumların ilçeleri ilgilendirebilecek destek programları hakkında bilgi verilmiştir. İlçe temsilcilerinin görüşleri dinlenmiştir ve daha hızlı haberleşmeyi sağlamak adına ilçe temsilcilerinin oluşturduğu bir Ajans iletişim grubu kurulması kararlaştırılmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlan	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İlçe Kalkınma Gündemi Toplantıları	X					- İlk toplantı sonrası oluşturulan bu grup üzerinden ilçe temsilcileri güncel fonlarla ilgili bilgilendirilmeye devam edilmiştir. Temsilcilerle güdümlü bilgi formu paylaşılarak proje önerilerini Ajansa aktarabilecekleri hatırlatılmıştır. - İlçe toplantılarının Çalışma programında belirtildiği gibi her ay yerine gündem ve ihtiyaç oldukça daha az aralıklarla toplanması kararlaştırılmıştır. - İlçe temsilcileriyle yapılan görüşmeler sonucu çevre ilçelerden Erasmus programlarına olan başvuruların artırılmasına yönelik bir program tasarlanması kararlaştırılmıştır. Bu kapsamda Türkiye Ulusal Ajansı yetkilileri ile görüşülerek iki kurumun iş birliğinde "Yerel Aktörlerin Proje Kapasitesini Geliştirme Programı" geliştirilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlan	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İlçe Kalkınma Gündemi Toplantıları	X					- ilk toplantı sonrası oluşturulan bu grup üzerinden ilçe temsilcileri güncel fonlarla ilgili bilgilendirilmeye devam edilmiştir. Temsilcilerle güdümlü bilgi formu paylaşılarak proje önerilerini Ajansa aktarabilecekleri hatırlatılmıştır. - ilçe toplantılarının Çalışma programında belirtildiği gibi her ay yerine gündem ve ihtiyaç oldukça daha az aralıklarla toplanması kararlaştırılmıştır. - ilçe temsilcileriyle yapılan görüşmeler sonucu çevre ilçelerden Erasmus programlarına olan başvuruların artırılmasına yönelik bir program tasarlanması kararlaştırılmıştır. Bu kapsamda Türkiye Ulusal Ajansı yetkileri ile görüşülerek iki kurumun iş birliğinde "Yerel Aktörlerin Proje Kapasitesini Geliştirme Programı" geliştirilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlan	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İlçe Kalkınma Gündemi Toplantıları	X					- Ankara'nın çevre ilçelerinde faaliyet gösteren kamu ve kuruluşlarından, yerel yönetimlerden, sivil toplum örgütlerinden ve üniversitelerden temsilciler ve öğrenciler katılımıyla 4 ve 5 Mayıs 2023 tarihlerinde "Yerel Aktörlerin Proje Kapasitesini Geliştirme Programı" düzenlenmiştir. İki günlük program kapsamında ilk gün Ajansımız tarafından çevrim içi ortamda temel proje döngüsü yönetimi eğitimi verilmiştir. 5 Mayıs 2023 tarihinde ise Türkiye Ulusal Ajans uzmanları tarafından Erasmus+ ve Avrupa Dayanışma Programı (ESC) hakkında yüz yüze eğitimler gerçekleştirilmiştir. - İlçe kalkınma temsilcileri yazışma kanallarından ilçelere yönelik faaliyet ve bilgi paylaşımı yapılmaya devam edilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İpekyolu Güzergahındaki İlçelerle İş Birliği Çalışmaları	X				İpekyolu Belediyeler Birliğinde yeni dönem İnönü Belediyesine geçmiştir. İnönü Belediyesi ile görüşülmüş çalışmanın kapsamından bahsedilmiştir. Belediye Başkanının Ajansa ziyareti söz konusu olmuş ancak gerçekleşmemiştir. İlgili belediyelerle irtibat kurulmuş olası iş birlikleri fırsatları değerlendirilmekle birlikte paydaşların programlarının yoğunluğu sebebiyle bu çalışma programı kapsamında tamamlanamamıştır.		
Sürdürülebilir Gıda Sistemleri Ülke Yol Haritası Bağlamında Yerel Gıda Sistemlerinin Güçlendirilmesi İş Birliği Çalışmaları	X					- Mamak Belediyesi tarafından hazırlanan kırsal kalkınma stratejisi belgesine Ajans olarak gıda sistemleri bölümünün yazılarak katkı sağlanmıştır. - Mamak Belediyesi tarafından düzenlenen kırsal kalkınma panelinin moderasyonu Ajansımız tarafından gerçekleştirilmiştir. İlgili panele yaklaşık 50 kişi katılım sağlamıştır.	
Kırsal Alanda Dış Ticaret Mentorluk Programı	X				X	Faaliyet Dış Ticaret Mentorluk Programı ile birleştirilerek başlatılmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlan	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Tarım ve Gıda Hızlandırıcı Programı 2023				X	İlgili faaliyet hakkında yönetim tarafından uygulanmama kararı alındı		
TAG-Hızlandırıcı Programı'nın Ulusal ve Uluslararası İş Birliklerinin Geliştirilmesi				X	İlgili faaliyet hakkında yönetim tarafından uygulanmama kararı alındı.		
Sağlık Turizmi Paneli	X					· İl Sağlık Müdürlüğü ile sağlık turizm paneli zamanı ve içeriği ile ilgili bir üç görüşme yapılmıştır. Panelin eğitim içeriği ve süresi hakkında ön tasarımlar değerlendirilmiştir. · Panelin Ajansımızın stant açarak da dört gün boyunca katılım sağlayacağı "TravelExpo Ankara 6. Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı"nda yapılması kararlaştırılmıştır. · Fuarın son günü olan 19 Kasım 2023'te Ajansımızın koordinasyonunda "Sağlık Turizmde İstihdam" paneli gerçekleştirilmiştir. Panel, Atılım Üniversitesi İşletme Bölüm Başkanı Dilaver Tengilimoğlu moderatörlüğünde, Ankara Kalkınma Ajansı Kırsal Kalkınma Birim Başkanı Zekai Efeoğlu, Başkent Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dekan Yardımcısı Prof. Dr. Feride Bahar Işın, Düzce Üniversitesi Sağlık Yönetimi Bölümü Öğretim Üyesi ve Sağlık Turizmi Anabilim Dalı Başkanı Dr. Öğr. Üyesi Fuat Yalman'ın yer aldığı konuşmalarla tamamlandı. · Nitelikli sağlık turizmi profesyoneli yetiştirme ve istihdam odaklı eğitim programları geliştirme, uygulama ve sektörün tanıtımı amacıyla Ankara Kalkınma Ajansı ve Ankara İl Sağlık Müdürlüğü arasında iş birliği protokolü 01.12.2023 tarihinde imzalanmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlan	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kapasite Geliştirme							
Tarım ve Çocuk Programı		X				20 Haziran 2023 tarihinde Ajansımız binasında Kentsel Tarım üst başlığı kapsamında merkez ilçe belediyelerinin kırsal kalkınma birimlerinin katılımıyla gerçekleştirilen toplantı gündeminin bir maddesinde de Tarım ve Çocuk Programı ele alınmıştır. Ajansın bu alanda yapmak istediği çalışmalar aktarılmış ve belediyelerin çocuklara yönelik tarım etkinlikleri hakkında bilgi alınmıştır. Toplantıda belediyelerle iş birliğinde pilot tarım ve çocuk etkinlikleri yapılabileceği yönünde hem fikir olunmuştur. - Ankara İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile alanda ortak bir müfredat hazırlama üzerine görüşülmüştür. Milli Eğitim Müdürlüğü programının uymamasından dolayı iş birliği potansiyelinin sonraki dönemlerde değerlendirilmesi kararlaştırılmıştır. - Hacettepe Üniversitesi Biyolojik Çeşitlilik Araştırma Merkezi bünyesinde bulunan BİYOSFER Müze yetkilileri ile müze içinde bir eğitim programı sunumu, Ankara'nın biyoçeşitliğinin ve müzenin tanıtımı üzerine görüşülmüştür.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlan	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Tarım ve Çocuk Programı		X				- Ajansın Tarım ve Çocuk Programı üzerinde birlikte çalışmak ve bu bağlamda Ankara ilindeki biyolojik çeşitliliğin genel durumunu tanıtmak ve buna bağlı olarak öğrencilere: tarımsal biyolojik çeşitlilik, geleneksel ve modern tarım sistemleri, tarımın sürdürülebilirliği, gıda güvencesi tematik alanlarındaki konuların eğitim ve öğretim faaliyetleri ile aktarılması amacıyla Ankara Kalkınma Ajansı, Hacettepe Üniversitesi Biyolojik Çeşitlilik Araştırma ve Uygulama Merkezi (HUBİOM) ve Ankara Valiliği arasında iş birliği protokolü imzalanmıştır. (26.12.2023) - Üç yıllık protokol kapsamında ilk faaliyet olarak Ankara ilindeki biyolojik çeşitliliğin genel durumunu tanıtmaya katkı sağlayacak bir panel ile Ankara'daki ilk veya ortaöğretim öğrencilerine yönelik "tarımsal biyolojik çeşitlilik ve çocuk" temalı uygulamalı eğitim programının gerçekleştirileceği bir etkinliğin 2024 yılının ilk çeyreğinde yapılması planlanmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Coğrafi İşaretler Yönetim Danışmanlığı		X				- ATO ile yürütülen “Coğrafi İşaretli Ürünlerin Ticarileştirilmesi Programı” İş Birliği Protokolü kapsamında 2023 yılı ilk altı ayında yapılması düşünülen Coğrafi işaret tescilli ürünlere raf ayırma sorumluluğu olan perakende zincir market temsilcileri ile dijital satış kanalları temsilcilerinin Ankara’nın ticarileştirme potansiyeli yüksek olarak değerlendirilen coğrafi işaretli ürünlerin üretimini yapan kişiler ve temsilcileri ile bir araya getirecek “Üretici-Hedef Pazar eşleştirme etkinliği” için teknik şartname taslağı hazırlanmış ve ATO’ya sunulmuştur. - Deprem ve sonraki etkileri nedeniyle etkinliğin Kasım-Aralık 2023 dönemine ertelenmesi kararlaştırılmıştır. - ATO’nun ilgili ekibiyle dönem dönem iletişime geçilerek program içeriği ve tarihin netleştirilmesine yönelik ön hazırlıklar yapılmıştır. ATO’nun zincir market temsilcilerinin yer aldığı meslek komitesine Ajansla ortak planlanan etkinlik hakkında ATO tarafından bilgi verilmiştir. ATO yetkilileri market temsilcilerinin etkinlik için talepkâr olmadıklarını dile getirmişlerdir. Etkinliğin askıya alınması kararlaştırılmıştır	Türk Patent ve Marka Kurumu iş birliğinde bilgilendirme ve teknik destek faaliyetleri yapılması planlanmaktadır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlan	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Coğrafi İşaretler Yönetim Danışmanlığı		X				Türk Patent Marka Kurumu ile coğrafi işaretli ürünlerin ticarileştirilmesi kapsamında ortak çalışılabilecek alanlar hakkında ön görüşme yapılmış, konuyla ilgili olarak 2024 yılında ortak faaliyetler düzenlenebileceği belirtilmiştir	
Kentsel Tarım Programı: Permakültür Eğitimi				X	İlgili faaliyet hakkında yönetim tarafından uygulanmama kararı alındı		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlan	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Döngüsel Ekonomi Programı: Kapasite Geliştirme Çalışması	X					- Unido, S360 ve TURSEF olmak üzere ilgili kurumlarla bilgilendirme toplantıları yapıldı. - Döngüsel Ekonomi temalı online panel gerçekleştirildi.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Tarım ve Çocuk Programı				X	2024 yılı ÇP kapsamında uygulanması uygun bulunmuştur.		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ajans Destekleri							
2023 Kırsal Kalkınma Finansman Destek Programı				X	Diğer yıllar ÇP kapsamında yapılması uygun görülmüştür.		
2023 İpek Yolu'nun Dünya Miras Listesi Seri Adaylığını Güçlendirme Mali Destek Programı				X	Diğer yıllar ÇP kapsamında yapılması uygun görülmüştür.		
2023 Destek Program (lar)ı Bilgilendirme Toplantıları				X	Diğer yıllar ÇP kapsamında yapılması uygun görülmüştür.		
2023 Diğer Güdümlü Projeler Desteği			X			Tiftik Teke İstasyonu kurulumu projesi güdümlü bilgi formu oluşturulup yönetim kuruluna sunulmak üzere hazır edildi.	
Sağlık Turizmi Kapasite Geliştirme Teknik Destek Programı				X	Diğer yıllar ÇP kapsamında yapılması uygun görülmüştür.	2024 yılında Çalışma Programına eklenmiştir.	
Ankara Eğriova'da İlk Gözlemevi – Karanlık Park Oluşturulması Güdümlü Projesi	X					Proje değerlendirmeleri başarıyla tamamlanıp uygulama sürecine geçildi.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar			
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı						
Diğer Proje ve Faaliyetler										
İzleme ve Değerlendirme										
SOP faaliyetlerinin gerçekleşme durumları Bakanlığın talep ettiği sıklıkta SOP ilerleme üzerinden Kırsal Kalkınma Birimi tarafından hazırlanıp onaya sunulmaktadır. Yürütülen tüm faaliyetlere dair bilgiler (faaliyet açıklaması, paydaşlar, raporlar vb.) Ajans Paydaş Yönetim Sistemi (INTRA) aracına sorumlu birim başkanı ve personeli tarafından girilmekte, gerçekleşen faaliyetlere dair takip için bu sistem kullanılmaktadır.										

5.2. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

5.2.1.Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar)	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Yenilikçi uygulama ve yöntemler adapte eden girişim sayısı	Adet	0	5	ÇP Hedefi:1 Gerçekleşen:1	1	2025
2	Yeni geliştirilen, üretilen ve ticarileştirilen kırsal tabanlı ürün sayısı	Adet	0	2	ÇP Hedefi:1 Gerçekleşen:1	1	2025
3	Kırsalda yeni yaratılan istihdam	Kişi	0	10	ÇP Hedefi:5 Gerçekleşen:6	1	2025
4	Kırsalda sosyoekonomik yaşama entegre edilen yenilikçi hizmet ve üretim altyapılarının sayısı	Adet	0	1	ÇP Hedefi:1 Gerçekleşen:1	2	2025
5	Kırsalda sosyoekonomik yaşama entegre edilen teknolojik çözümlerin (dijital uygulamalar vb.) sayısı	Adet	0	3	ÇP Hedefi:- Gerçekleşen:	2	2025
6	Tarımda adapte edilen teknolojik çözüm (akıllı/hassas tarım uygulamaları vb.) sayısı	Adet	0	3	ÇP Hedefi:1 Gerçekleşen:1	3	2025
7	Gıda sanayinde kullanılan yerli akıllı teknolojik çözüm sayısı	Adet	0	3	ÇP Hedefi:- Gerçekleşen:	3	2025
8	Kırsalda girişimciliğin geliştirilmesine yönelik faaliyetlere katılan çiftçi sayısı	Adet	0	25	ÇP Hedefi:15 Gerçekleşen:60	4	2025
9	Girişimci çiftçilere yönelik sağlanan kapasite geliştirme ve hibe desteği mekanizmaları sayısı	Adet	0	4	ÇP Hedefi:1 Gerçekleşen:0	4	2025
10	Kentsel tarıma yönelik farkındalık artırıcı etkinlik sayısı	Adet	0	6	ÇP Hedefi:2 Gerçekleşen:2	5	2023
11	Kentsel tarım uygulamaları geliştiren yerel yönetim sayısı	Adet	0	2	ÇP Hedefi:1 Gerçekleşen:1	5	2023
12	Kentsel tarım uygulamaları (dikey tarım, topraksız tarım, topluluk eksenli uygulamalar vb.) sayısı	Adet	0	2	ÇP Hedefi:1 Gerçekleşen:1	5	2023

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar)	Planlanan Tamamlanma Dönemi
13	Kırsal turizm bilgi ve iş birliği ağlarını sistematize edecek ortak platformların sayısı	Adet	0	1	ÇP Hedefi: 1 Gerçekleşen: 0	6	2025
14	Yerel/yöresel/tarihi/coğrafi değer ve varlıkları turizme sürdürülebilir biçimde entegre eden kapasite/konsept/program/rota geliştirme faaliyetlerinin sayısı	Adet	0	3	ÇP Hedefi:3 Gerçekleşen:5	6	2025
15	Kırsal turizm ürün/hizmet portfolyösüne eklenen yenilikçi ürün/hizmet sayısı	Adet	0	1	ÇP Hedefi:1 Gerçekleşen:1	6	2025
16	Kırsal turizmin geliştirilmesi kapsamında sağlanan kapasite geliştirme faaliyetleri sayısı	Adet	0	2	ÇP Hedefi:2 Gerçekleşen:2	6	2025
17	Döngüsel Ekonomi-Sürdürülebilir Gıda Sistemleri konusunda geliştirilen araştırma/plan/program sayısı	Adet	0	1	ÇP Hedefi:1 Gerçekleşen:0	7	2023
18	İklim değişikliği konusunda geliştirilen farkındalık artırıcı etkinlik sayısı	Adet	0	1	ÇP Hedefi:1 Gerçekleşen:1	7	2023
19	Geliştirilen atık geri dönüşüm ve/veya yenilenebilir enerji kaynakları kullanımını içeren çalışma/uygulama sayısı	Adet	0	1	ÇP Hedefi:1 Gerçekleşen:1	7	2025
20	Tarım ve gıda alanlarında teknolojik çözümler geliştirilmesine yönelik kurulan küme/platform/araştırma, ürün geliştirme ve/veya prototipleştirme odaklı iş birliği sayısı	Adet	0	1	ÇP Hedefi:1 Gerçekleşen:0	8	2025

5.2.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Hazırlanan araştırma/değerlendirme raporu/strateji sayısı	1	Adet	4	ÇP Hedefi:2 Gerçekleşen:1	2023/4
Gerçekleştirilen iş birliği ve koordinasyon etkinliği/organizasyon sayısı	2	Adet	9	ÇP Hedefi:9 Gerçekleşen:9	2023/4
Gerçekleştirilen iş birliği ve koordinasyon etkinlik ve organizasyonlarına katılım sağlayan kişi sayısı	2	Kişi	1000	ÇP Hedefi:300 Gerçekleşen:315	2023/4
Gerçekleştirilen iş birliği ve koordinasyon etkinlik ve organizasyonlarında temsil edilen kurum/kuruluş sayısı	2	Adet	100	ÇP Hedefi:40 Gerçekleşen:45	2023/4
Kırsalda oluşturulan turizm rota/program sayısı	2	Adet	1	ÇP Hedefi:1 Gerçekleşen:5	2023/4
Kapasite geliştirmeye yönelik gerçekleştirilen eğitim programı /etkinlik sayısı	3	Adet	15	ÇP Hedefi:4 Gerçekleşen:4	2023/4
Kapasite geliştirmeye yönelik gerçekleştirilen eğitimlere katılan kişi sayısı	3	Kişi	400	ÇP Hedefi:150 Gerçekleşen: 150	2023/4
Kapasite geliştirme kapsamında gerçekleştirilecek yarışmaya katılan çocuk sayısı	3	Kişi	300	ÇP Hedefi:100 Gerçekleşen:0	2023/4
Dış Ticaret Mentorluğu hizmeti verilen kurum sayısı	3	Adet	10	ÇP Hedefi:5 Gerçekleşen:5	2023/4
Tanıtım ve yatırım destek amaçlı gerçekleşen ilan sayısı	4	Adet	8	ÇP Hedefi:4 Gerçekleşen:4	2023/4
Web portalı üzerinden tanıtılan etkinlik sayısı	4	Adet	10	ÇP Hedefi:4 Gerçekleşen:5	2023/4
Mali Destek Programı sayısı	5	Adet	5	ÇP Hedefi:2 Gerçekleşen: 0	2023/4
Mali Destek Programları başvuru sayısı	5	Adet	250	ÇP Hedefi:50 Gerçekleşen: 0	2024/1
Mali Destek Programları kapsamında öngörülen destek bütçesi	5	TL	50 milyon	ÇP Hedefi: 50.000.000 TL Gerçekleşen:0	2024/2
Uygulanan Güdümlü Proje Sayısı	7	Adet	5	ÇP Hedefi:2 Gerçekleşen: 1	2025/4

5.3. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde öngörülüyorsa)

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	1 Tarım ve Çocuk Programı: Eğitimler		2023 yılında konuyla ilgili etkinliklerin yapılması planlanmıştır.	Afet nedeniyle söz konusu faaliyet gerçekleştirilememiştir.

5.4. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	6 Şubat'ta ülkede yaşanan afet nedeniyle 2023 yılında yapılması öngörülen faaliyetlerin bir kısmında yaşanan ertelenmeler dışında sonuç göstergelerinde hedef tutturulmuştur.
Çıktı Göstergeleri	6 Şubat'ta ülkede yaşanan afet nedeniyle 2023 yılında yapılması öngörülen faaliyetlerin bir kısmında yaşanan ertelenmeler dışında sonuç göstergelerinde hedef tutturulmuştur.
İş Takvimi	6 Şubat'ta ülkede yaşanan afet nedeniyle 2023 yılında yapılması öngörülen faaliyetlerin bir kısmı zamanında gerçekleştirilememiştir. Bunların dışındaki faaliyetler iş takvimine uygun olarak ilerlemiştir.
Eşik Noktaları	Tarım ve Çocuk programı faaliyetlerine başlanmıştır. Eğitim faaliyeti 2024 yılının ilk dönemine kalmıştır.
Harcama Takvimi	Harcama takvimine uyulmuştur.

5.5. İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1			



SOP 3 / SOSYAL YENİLİK ve SOSYAL KALKINMA
SONUÇ ODAKLI PROGRAMI

6. SOP 3 / SOSYAL YENİLİK ve SOSYAL KALKINMA SONUÇ ODAKLI PROGRAMI

6.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	Sosyal Yenilik ve Sosyal Kalkınma
SOP Referans No	TR51/21/SOP/02
Rapor Dönemi	01/01/2023-31/12/2023
SOP Bütçesi	Toplam Sop Bütçesi:59.486.335-TL 2023 Yılı: 20.179.285,80-TL
SOP Süresi	36 Ay
SOP Özeti	Sosyal yenilik, sosyal girişimcilik ve sosyal sorumluluk ekosisteminin güçlendirilerek sosyal içerme ve sosyal kalkınmanın desteklenmesi amacıyla yürütülecek faaliyetler planlaması.

6.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Sosyal Kalkınma Analizi	X					Ankara'nın sosyal kalkınma alanında sorun ve ihtiyaçlarının belirlenerek hedef gruplara yönelik kapsayıcı süreçler tasarlanmasında yol gösterici bir analiz yapılması ve eylem planı oluşturulması hedeflenmektedir. Yapılan paydaş görüşmeleri ile analizin çerçevesi çizilmiştir. Analizi yapacak firma tespit edilmiş ve sözleşme imzalanmıştır. Yüklenici teknik şartname çerçevesinde analiz çalışmalarını tamamlamış ve Ajansa teslim etmiştir. Rapor tamamlanmış olup çıktıları 2024 yılında açılacak hibe programı rehberlerinde altlık olarak kullanılacaktır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlan	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İş Birliği ve Koordinasyon							
Sosyal Girişimci Buluşmaları	X					Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi, Türkiye Yazarlar Birliği, OSTİM Teknik Üniversitesi, Ortadoğu Sanayi ve Ticaret Merkezi ve Hamilik Okulu Vakfı iş birliğiyle düzenlenen Ahilik Şurası'nda üniversite öğrencilerinden ve akademisyenlerden ve sanayicilerden oluşan katılımcılara "Sosyal Girişimcilik" sunumu yapılmıştır ve Ahilik ve Sosyal Girişimcilik üzerine bir şura bildirisi sunulmuştur. Ankara Kalkınma Ajansı toplumsal faydayı ve sosyal etkiyi arttıracak faaliyette bulunan sivil toplum kuruluşlarının kapasitesini arttırmak amacı ile Sivil Toplumla İlişkiler Genel Müdürlüğü iş birliği ile 20 Haziran 2023 tarihlerinde "Sivil Topluma Rehberlik Çalıştayı" düzenlenmiştir. Ankara Kalkınma Ajansı ve Sivil Toplumla İlişkiler Genel Müdürlüğü destek mekanizmaları hakkında bilgilendirme yapılmış ve Sivil Toplumla İlişkiler Genel Müdürlüğü Proje Destek Sistemi (PRODES) tanıtılmıştır. Ayrıca STK'ların talep ve ihtiyaçlarının tespit edilmesine yönelik anket çalışması da tamamlanmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlan	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kooperatifçilik İş Birliği Buluşmaları	X					Sosyal ekonominin önemli aktörlerinden olan kooperatiflerin kapasitesini arttırmaya yönelik 31 Mart 2023 tarihinde Ankara Kalkınma Ajansı'nda düzenlenen Sosyal Kalkınma Potansiyelini Güçlendirme ve Kooperatif İhtiyaç Analizi Atölye Programına kooperatif temsilcilerinden 30 kişi katılım sağlamıştır. Ankara Kalkınma Ajansı tarafından organize edilen ve Yerküre Yerel Çalışmalar Kooperatifi tarafından yürütülen atölye programında; Ankara'daki tarımsal kalkınma kooperatifleri ve kadın kooperatiflerinin temsilcilerine dünyadan ve Türkiye'den kooperatifçilik alanında iyi örnek uygulamaları tanıtıldı. Atölye programının sonunda da Ajansın kooperatifçilik alanında uygulamayı planladığı faaliyetlere altlık oluşturmak üzere katılımcılık esası ile "Kooperatif İhtiyaç Analizi Anketi" düzenlendi. İhtiyaç analizi doğrultusunda 7 Kasım 2023 tarihinde Kooperatif Deneyim Paylaşımı Toplantısı düzenlendi.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlan	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Gençlerin Yatay Becerilerinin Geliştirilmesi ile İstihdam Edilebilirliklerinin Artırılması	X					Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü 2022-2023 yılları teması olan 'Genç İstihdamı' teması kapsamında Ankara Kalkınma Ajansı tarafından geliştirilen İstihdam Atölyesi Meslek Kazandırma Programı ile Ankara'da sanayi sektöründe faaliyet gösteren firmalar ile istihdam odağında yapılan görüşmeler neticesinde hazırlanan teorik ve pratik eğitim programları ile bölgedeki iş ihtiyacının karşılanması ve üretken beşerî sermayenin geliştirilmesinin sağlanması amaçlanmaktadır. Genç İstihdam teması kapsamında programa, 18-35 yaş arası gençler kabul edilmiştir. İstihdam Atölyesi Meslek Kazandırma Programı'nda; haftada 5 gün, her gün 6 saat olmak üzere toplamda 240 saat olan eğitim 11 Ekim-20 Aralık 2022 tarihleri arasında gerçekleşmiştir. Eğitimlerin başlıkları aşağıdaki gibidir.	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü 2024 yılı teması olan 'Kadın İstihdamı' teması kapsamında sadece kadınların başvurabileceği 3.İstihdam Atölyesi Meslek Kazandırma Programı kapsamında; CNC Tezgah Operatör ve Programlama, Elektrik / Elektromekanik Bakım, Gazaltı (MIG-MAG) Kaynağı, Dikiş Makinası Operatörlüğü, Tasarım ve Üretim Operatörlüğü (CAD/CAM/CNC) alanlarında 80 kadına eğitim verilerek %70 istihdam garantisi hedeflenmektedir.

						• CNC Tezgâh Operatör ve Programlama • Elektrik / Mekanik Bakım • Gazaltı (MIG-MAG) Kaynağı • Elektrik Ark Kaynağı • Argon (TIG) Kaynağı • CMM ve İleri Ölçme 100 kişinin katılım sağladığı, ASO-SEM'de düzenlenen eğitimlere 2022 Kasım ayında başlanmıştır. Eğitimler 2023 Ocak ayında tamamlanmıştır. Programı başarıyla tamamlayan kursiyerlerden 72 tanesi aldıkları eğitimlere göre ilgili sanayi firmalarında işe başlamış olup SGK girişleri yapılmıştır. İş ve İnşaat Makineleri sektöründe genç mühendislerin istihdamına yönelik; 18-35 yaş arası, üniversitelerin makina mühendisliği bölümlerinden mezun 24 kursiyere haftada 5 gün toplam 40 gün, günde 6 saat ve toplamda yaklaşık 225 saat olarak Tasarım/ Üretim/Ölçme yöntem ve teknikleri (Craft Engineering) uzmanlık eğitimini içeren istihdam garantili program ile devam etmektedir. Program neticesinde min. %60 istihdam hedefi bulunmaktadır.	
--	--	--	--	--	--	--	--

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlan	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Enerji Verimliliği ve Döngüsel Ekonomi Süreç Tasarım Programı	X					Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları, İklim Değişikliği ve Yeşil dönüşüm kapsamında farkındalık artırma, kapasite artırma ve network kurma amacı ile faaliyetler gerçekleştirildi. ATO ve ASO uzmanlarının katılımıyla "Yeşil Yaka" programı düzenlendi. Bu kapsamda • ISO 14064-1 2018 Kurumsal Karbon Ayak İzi Hesaplama (2 Gün) • ISO 14067 Ürün Karbon Ayak İzi Hesaplama (2 Gün) • ISO 14046 Su Ayak İzi Hesaplama (2 Gün) • ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi (2 Gün) • Avrupa Yeşil Mutabakatı ve Olası Etkileri, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları, Döngüsel Ekonomi, Kaynak Verimliliği, Sürdürülebilirlik Raporlamaları, Etki Yatırımı, Etki Ölçümü ve Yönetimi Eğitimi (2 gün) Eğitimi verilmiştir ve toplamda 35 kişi katılım sertifikası almaya hak kazanmıştır. 2024 yılında Yeşil Yakalı Personel Yetiştirme Programı kapsamında eğitimler düzenlenecektir.	2024 yılında Yeşil Yakalı Personel Yetiştirme Programı kapsamında eğitimler düzenlenecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlan	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Tedarik Zinciri Buluşmaları			X		Tedarik Zinciri Buluşmaları faaliyetine yönelik çalışmaların başlanması için sosyal kalkınma analizinin sonuçlanması beklenmiştir. Bu faaliyetin sosyal kalkınma analizinden çıkan sonuçlara göre kooperatifler ekseninde tasarlanmasının faaliyetin etkinliği açısından daha olumlu olacağı değerlendirilmiştir.	Ankara'da ve Türkiye'de faaliyet gösteren kooperatifler başta olmak üzere sosyal girişimcilerin ve sosyal fayda odaklı işletmelerin üretim ve satış kanallarının geliştirilmesi iş yapma kapasitelerinin arttırılması ve tedarik zincirlerinin kurulmasının teşvik edilmesi amacıyla buluşma etkinliği düzenlenmesi öngörülmüştür. Bu kapsamda taleplerin öğrenilmesi amacı ile kooperatifler ile görüşmeler devam etmektedir.	2024 yılında tedarik zinciri buluşmaları kapsamında etkinlikler düzenlenecektir.
Kapasite Geliştirme							
Kooperatiflere Yönelik Kapasite Geliştirme Programı ve Kooperatif Etkinliği		X			Önümüzdeki ÇP döneminde uygulanması uygun görölmüştür.	Danışmanlık verilecek kooperatiflerin belirlenmesi kapsamında çalışmalara devam edilmektedir. Mentörlük için hazırlık çalışmaları kapsamında 2 tedarikçi ile görüşülmüştür. Kooperatiflere tematik mentorlük desteği şeklinde eğitimler serisi verilecektir.	Program 2024 yılında uygulanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlan	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Sosyal İnovasyon ve Sosyal Girişimcilik Yarışması				X	Bakanlığın SEECO ekibi ile yapılan görüşmeler sonucu Bakanlık tarafından sosyal girişimcilik alanında ekosistem oluşturmaya yönelik başka böyle büyük bir proje olduğu için ayrı bir yarışma yapılmaması, benzer amaçlı çalışmalarda SEECO ekibiyle birlikte çalışılması uygun görülmüştür.	Sosyal girişimcilik te Genç istihdamında alternatif bir alan olan sosyal girişimcilik konusunda gençlerin farkındalığının artırılması ve toplumsal sorunlara duyarlı ve bu sorunlara yenilikçi bakış açısı ile çözümler üretebilecek gençlerin teşvik edilmesi amacıyla 18-35 yaş grubuna yönelik farkındalık çalışmaları, eğitim programı ve atölye programları sonucunda bir yarışma SOP altında eşleşen dört kalkınma ajansı tarafından yarışmanın planlamasına yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Ayrıca Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülen SEECO projesi ekibiyle programın yürütülmesine yönelik görüşmeler yapılmıştır. Bakanlığın SEECO ekibi ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Bakanlık tarafından sosyal girişimcilik alanında ekosistem oluşturmaya yönelik bu büyüklükte bir proje olduğu için birlikte çalışılmaya karar verilmiştir.	
İşletmeler için Sürdürülebilir Kalkınma ve Sosyal Yenilik Programı			X			20 Kuruma Sürdürülebilirlik Yönetim Danışmanlığı verilmesi kapsamında hizmet alımı amacı firmalarla ile ön görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Program tasarım süreci devam etmektedir.	2024 yılında 20 Kuruma Sürdürülebilirlik Yönetim Danışmanlığı verilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlanmadı			
Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları, Sosyal Etki, Etki Yatırımı ve Bölgesel Girişim Sermayesi Alanlarında Kapasite Arttırma Programı			X			1 adet etki giriş eğitimin organize edilmesi için firmalar ile ön görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Havelsan iş birliği ile çocuklara yönelik yeşil ve dijital dönüşüm elçileri programı organize edilmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda Havelsan ile görüşülmüş ve program taslağı oluşturulmuştur. Eğitimler Havelsan'da gerçekleştirilecektir.	Tasarımları tamamlanan programların 2024 yılında tamamlanması öngörülmektedir.
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Sosyal Kalkınma Sözlüğü Youtube Kanalı	X					Sosyal Kalkınma alanındaki önemli kavramlar ve 17 SKA ajans sosyal medyalarında afiş olarak tasarlanıp yayımlanmıştır. Sosyal kalkınma alanında öne çıkan kavramların açıklanması ve bilinirliğinin artırılması amacıyla kısa videolar hazırlanmıştır. Program dahilinde ajansın youtube kanalında yayımlanması planlanmaktadır.	
Sosyal Kalkınma Başarılı Projeler Tanıtım Modülü Hazırlanması				X	2024 yılında yapılması öngörülmektedir.		
Ajans Destekleri							
2023 Yılı Etki Yatırımına Yönelik Bölgesel Girişim Sermayesi Mali Destek Programı Kurgulanması	X					Program kurgusu tamamlanmış ve program rehberi Bakanlık onayına sunulmuştur ve Bakanlık tarafından onaylanmıştır. Program 30.12.2022 tarihinde ilan edilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlan	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2023 Yılı Etki Yatırımına Yönelik Bölgesel Girişim Sermayesi Mali Destek Programı			X			30.12.2022 tarihinde ilan edilen Ankara Kalkınma Ajansı 2022 Yılı Etki Yatırımına Yönelik Bölgesel Girişim Sermayesi Mali Destek Programı kapsamında proje başvuruları 19.04.2023 saat 17:00 itibarıyla sona ermiştir. İlgili destek programına 26 başvuru alınmıştır. Başvuran fonların tamamı ön inceleme aşamasını geçmiştir. Teknik ve mali değerlendirme süreci devam etmektedir.	
2023 Yılı Etki Yatırımına Yönelik Bölgesel Girişim Sermayesi Mali Destek Programı Bilgilendirme Toplantıları	X					Program ilanıyla birlikte bilgilendirme toplantısı tarihi de ilan edilmiştir. Bilgilendirme toplantısı 14 Mart 2023 saat 14:00'te çevrim içi olarak gerçekleştirilmiştir. Ayrıca talep eden fon yöneticileri ile yüz yüze ve çevrim içi bilgilendirme toplantıları organize edilmiştir.	
2023 SOGEP Destek Programı	X					Bu aşamada projelerin hazırlanarak başvuru yapılmasına kadar geçen süreçte başvuru sahiplerine destek verilmiştir. Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) kapsamında ajans tarafından hazırlanan YER-SİS âtıl alanların geri kullanıma kazandırılması ve genç istihdamı temaları ile çağrıya çıkmıştır. 55 proje başvurusu alınmıştır. Bu projelerden 5 tanesi Bakanlığa gönderilmiş ve Çamlıdere Belediye Başkanlığı'nın "Can Dostum" isimli projesi desteklenmeye uygun bulunmuş kurum ile sözleşme imzalanmıştır. Proje uygulama süreci devam etmektedir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlan	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Diğer GÜdümlü Proje Destekleri				X	Sonraki ÇP dönemlerinde uygulanması uygun görölmüştür.		
2023 Yılı Etki Yatırımına Yönelik Bölgesel Girişim Sermayesi Mali Destek Programı Kapsamında Hukuk Müşavirliği Hizmet Alımı			X			Etki Yatırımına Yönelik Bölgesel Girişim Sermayesi MDP kapsamında başarılı olan girişim sermayesi yatırım fonları ile yapılacak sözleşmeler kapsamında, "fonlara ait yatırımcı sözleşmeleri ve ilgili dokümanları; ulusal ve uluslararası girişim sermayesi sektör uygulamalarını, mevzuatını ve standartlarını gözeterek şekilde, Ajans adına kontrolü ve değerlendirilmesini yapılması; varsa riskli veya sorunlu maddeler ile ilgili hukuki görüş oluşturulması" işlemlerinin gerçekleştirilmesi üzerine hukuk danışmanlığı alınması söz konusu olacaktır. Bu kapsamda Ajansımız İSTKA ve BEBKA tecrübelerinden faydalanarak bir teknik şartname hazırlamış ve bu şartnameye göre teklifler alınarak piyasa araştırması yapılmıştır. Süreçte toplamda 15 firmadan e-posta yoluyla teklif talep edilmiştir. 15 firmanın 9'undan teklif gelmiştir. Tekliflerin değerlendirme süreci devam etmektedir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlan	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Diğer Proje ve Faaliyetler							
Smp- Cosme- 2021- (Eye)			X			Proje sözleşmesinin imzalanmış ve Ankara Kalkınma Ajansının iştirakçi olarak projeye dahil olmuştur. Zeyilname imzalanarak Ankara Kalkınma Ajansının projeye resmi ortak olarak dahil olma talebinin iletilmiştir. Proje internet sitesinden duyurulmuştur. 31. Networking Buluşmasına katılım sağlanmıştır. Projeye başvurular alınmıştır ve projenin sosyal medyadan duyurulması ve görünürlük çalışmaları devam etmektedir. Bu kapsamda IT tool üzerinden başvurular alınmaya başlamıştır ve değerlendirmeler devam etmektedir. Proje imza süreci tamamlanmıştır. Yasal ortaklık anlaşması yapılmıştır.2023 yılında başlatılan operasyonel süreçler 2024'de devam edecektir.	2023 yılında başlatılan operasyonel süreçler 2024'te devam edecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlan	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Enhancer Projesi			X			ICMPD (Uluslararası Göç Politikaları Geliştirme Merkezi) tarafından, T.C Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonuyla yürütülen Sürdürülebilir Sosyo-Ekonomik Uyum için Girişimcilik Kapasitelerinin İyileştirilmesi (ENHANCER) Projesinde Ankara özelinde proje ekibi ve paydaşlar arasında koordinasyon ve iş birliği sağlanmıştır. Projesi İstihdam Yaratma Odaklı Kooperatif Hibe Programı Tanıtım Toplantısı Ajansımızda gerçekleştirilmiştir. Hibe programının tanıtımına yönelik Ajans'ta toplantılar gerçekleştirilmektedir. Buna ek olarak Projenin sosyal medya platformları üzerinden görünürlük çalışmaları sürdürülmekte ve bilgilendirme yapılmaktadır.	
İzleme ve Değerlendirme							
SOP faaliyetlerinin gerçekleşme durumları Bakanlığın talep ettiği sıklıkta SOP ilerleme raporu olarak Sosyal Kalkınma Birimi tarafından hazırlanıp onaya sunulmaktadır. Yürütülen tüm faaliyetlere dair bilgiler (faaliyet açıklaması, paydaşlar, raporlar vb.) Ajans Paydaş Yönetim Sistemi (INTRA) aracına sorumlu birim başkanı ve personeli tarafından girilmekte, gerçekleştirilen faaliyetlere dair takip için bu sistem kullanılmaktadır.							

6.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

6.3.1. Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar)	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Sosyal Yenilik ve Girişimcilik Alanında Farkındalığı Artırılan Aktör Sayısı	Adet	1500	300	Gerçekleşen: 375	1	2023/4
2	Sosyal Yenilik ve Girişimcilik Konularına Yönelik Geliştirilen Ortaklık ve İş Birliği Sayısı	Adet	20	10	Gerçekleşen:10	1	2023/4
3	Sosyal Kalkınma Alanında Yapılacak Analiz Sonucunda Tespit Edilen Öncelikli Alan Sayısı	Adet	1	3	Gerçekleşen:3	2	2023/4
4	Sosyal Yenilik ve Girişimcilik Konularına Yönelik Geliştirilen Ortaklık ve İş Birliği Sayısı	Adet	5	30	Gerçekleşen:30	3	2023/4
5	Sosyal Girişimcilik ve Sosyal Yenilik Alanında Faaliyet Gösteren Şirketlerin Kamu, Özel Sektör ve Sivil Toplum ile İş Birliği Sayısı	Adet	4	10	Gerçekleşen:15	3	2023/4
6	Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ve Yeşil Mutabakat Kapsamında Farkındalığı Artırılan Aktör Sayısı	Adet	0	100	Gerçekleşen:120	4	2023/4
7	Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ve Yeşil Mutabakat Kapsamında Süreç Dönüşümüne Başlayan Kurum Sayısı	Adet	10	10	Gerçekleşen:3	4	2023/4
8	Kurulmasına Katkı Sağlanan Sosyal Girişim Sayısı	Adet	3	1	Gerçekleşen:3	5	2023/4
9	Geliştirilmesine Katkı Sağlanan Yenilikçi Ürün/Hizmet Sayısı	Adet	3	5	Gerçekleşen:6	5	2023/4
10	Sosyal Yenilik Kapasitesi Geliştirilen Aktör Sayısı	Adet	60	200	Gerçekleşen:220	5	2023/4
11	Sosyal Yenilik Kapasitesi Artırılan Girişim Sayısı	Adet		20	Gerçekleşen:13	5	2023/4
12	Programlar Sonucunda İstihdam Edilen Genç Sayısı	Adet		50	Gerçekleşen:75	5	2023/4
13	Sosyal Etki Alanında Farkındalığı Artırılan Aktör Sayısı	Adet		20	Gerçekleşen:81	5	2023/4

6.3.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Sosyal Kalkınma Alanında Yapılan Analiz Sayısı	Araştırma, Analiz ve Programlama	Adet	1	ÇP Hedefi:1 Gerçekleşen:1	2023/4
Sosyal Kalkınma Eylem Planı Sayısı	Araştırma, Analiz ve Programlama	Adet	1	ÇP Hedefi:1 Gerçekleşen:1	2023/4
Kooperatiflere Yönelik Uygulanan Kapasite Geliştirme Programı Kapsamında Yapılan Bilgilendirme Toplantı Sayısı	Kapasite Geliştirme	Adet	3	ÇP Hedefi:3 Gerçekleşen:3	2023/4
Kooperatiflere Yönelik Uygulanan Kapasite Geliştirme Programı Kapsamında verilen Mentorluk Sayısı	Kapasite Geliştirme	Adet	3	ÇP Hedefi:3 Gerçekleşen:0	2023/4
Kooperatiflere Yönelik Uygulanan Kapasite Geliştirme Programı Kapsamında Verilen Eğitim Sayısı	Kapasite Geliştirme	Adet	1	ÇP Hedefi:1 Gerçekleşen:2	2023/4
Sosyal İnovasyon ve Sosyal Girişimcilik Yarışma Sayısı	Kapasite Geliştirme	Adet	1	ÇP Hedefi:1 Gerçekleşen:0	2023/4
İşletmeler için Sürdürülebilir Kalkınma ve Sosyal Yenilik Programı	Kapasite Geliştirme	Adet	1	ÇP Hedefi: 1 Gerçekleşen:0	2023/4
Cosme-Eye Programı kapsamında girişimcilik kapasitesi geliştirilen girişimci sayısı	Diğer Proje ve Faaliyetler	Adet	15	ÇP Hedefi: 15 Gerçekleşen:16	2023/4
Sosyal Kalkınma Kavramlarına İlişkin Üretilen Sosyal Medya İçeriği Sayısı	Tanıtım ve Yatırım Destek	Adet	50	ÇP Hedefi: 50 Gerçekleşen:50	2023/4
Videosu Çekilen İyi Uygulama Sayısı	Tanıtım ve Yatırım Destek	Adet	6	ÇP Hedefi: 6 Gerçekleşen:0	2023/4
Mali Destek Programı Sayısı	Ajans Destekleri	Adet	1	ÇP Hedefi:1 Gerçekleşen:0	2023/4
Mali Destek Programı Bilgilendirme Toplantıları Sayısı	Ajans Destekleri	Adet	10	ÇP Hedefi: 10 Gerçekleşen:25	2023/4
SOGEP Destek Programı Sayısı	Ajans Destekleri	Adet	2	ÇP Hedefi: 2 Gerçekleşen:1	2024/1
Güdümlü Proje Destek Sayısı	Ajans Destekleri	Adet	2	ÇP Hedefi: 2 Gerçekleşen:0	2024/2
Sosyal Girişimci Buluşmaları kapsamında yapılan organizasyon sayısı	Kapasite Geliştirme	Adet	2	ÇP Hedefi: 2 Gerçekleşen:3	2025/4
Kooperatifçilik İş Birliği Buluşma Sayısı	Kapasite Geliştirme	Adet	4	ÇP Hedefi: 4 Gerçekleşen:4	2023/4
Gençlerin Yatay Becerilerinin Geliştirilmesi ile İstihdam Edilebilirliklerinin Artırılması Çalışmaları Kapsamında Firmalarla Kurulan İş Birliği Sayısı	İş Birliği ve Koordinasyon	Adet	10	ÇP Hedefi: 10 Gerçekleşen:15	2023/4
Enerji Verimliliği ve Döngüsel Ekonomi Süreç Tasarım Programı Kapsamında Kapasitesi Arttırılan İşletme Sayısı	Kapasite Geliştirme	Adet	20	ÇP Hedefi: 20 Gerçekleşen:55	2023/4
Tedarik Zinciri Buluşmaları Sayısı	Kapasite Geliştirme	Adet	1	ÇP Hedefi:1 Gerçekleşen:1	2023/4
AB destekli yürütülen proje sayısı	Diğer Proje ve Faaliyetler	Adet	1	ÇP Hedefi:1 Gerçekleşen:1	2023/4

6.3.3. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde öngörülüyorsa)

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
	2022 Yılı SEDEP kapsamında sözleşmelerin imzalanması		2023 Yılı ilk yarısında değerlendirme aşamasını geçen projelerle sözleşmelerin imzalanması.	Değerlendirme aşamasını geçen 6 proje ile sözleşme süreçleri tamamlanmış olup proje uygulama süreci devam etmektedir.

6.4. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	2023 yılı için belirlenen sonuç göstergeleri hedeflenen şekilde büyük oranda başarıyla gerçekleştirilmiş olup 6 Şubat 2023 tarihli deprem nedeniyle gerçekleştirilmesi geciken göstergeler ile ilgili faaliyetler 2023 yılının sonunda büyük oranda tamamlanmıştır.
Çıktı Göstergeleri	2023 yılı için belirlenen çıktı göstergeleri hedeflenen şekilde büyük oranda başarıyla gerçekleştirilmiş olup 6 Şubat 2023 tarihli deprem nedeniyle gerçekleştirilmesi geciken göstergeler ile ilgili faaliyetler 2023 yılının sonunda tamamlanmıştır.
İş Takvimi	İş takvimlerinde 2023 Şubat ayında meydana gelen deprem nedeniyle yaşanan gecikme haricinde herhangi bir aksama olmamış, süreç beklendiği şekliyle tamamlanmıştır.
Eşik Noktaları	Eşik noktaları sorunsuz bir şekilde ve zamanında gerçekleştirilmiştir.
Harcama Takvimi	Harcama takvimi planlandığı şekilde uygulanmıştır.

6.5. İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1			

7. YEREL KALKINMA FIRSATLARI

7.1. Sürdürülebilir Bölgesel Kalkınma, Bölgesel Yatırım Ortamı ve Kapasite Geliştirme Faaliyetleri

7.1.1. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlanmadı			
Araştırma ve Analiz Faaliyetleri							
Ankara İli Yatırım Endeks Çalışması	X					İl yatırım endeks çalışması kapsamında 2023 yılı içinde tekrar çalışma yapılmıştır. OSB boş parsel, elektrik, su fiyatları vb. veriler güncellenerek yatırımcıya sunulmuştur.	
Yatırımcı Rehberi	X					YDO'ya başvuran yatırımcılara yönelik yatırımcı rehberi oluşturulmuştur.	
Yatırım Proje Havuzu Oluşturma Çalışması	X					Fizibiliteye konu olabilecek yatırım fikirleri için proje havuzu oluşturulmuştur.	
Kapasite Geliştirme Faaliyetleri							
Devlet Destekleri Bilgilendirme Toplantısı	X					Ankara'daki firma sahipleri, STK temsilcilerinden oluşan 230 kişi devlet destekleri ve hibeler konusunda OSTİM OSB'de yapılan toplantıda bilgilendirildi.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Tanıtım ve Yatırım Destek Faaliyetleri							
Bölge Tanıtımı ve Yatırım Çekme Amaçlı Faaliyetler	X					Ankara'nın cazip bir yatırım noktası olarak bilinirliğini artırmak amacıyla ulusal platformda 4 farklı çalışma ziyareti programı düzenlendi.	
Yabancılar Yönelik Saha Gezisi ve Yatırım Ortamı Tanıtımı	X					Yabancı heyetlere yönelik bir etkinlik düzenlendi. Ankara'nın yatırım avantajları konusunda bilgilendirmek, öncelikli sektörler bazlı muhtemel iş birlikleri geliştirmek amacıyla odak grup toplantıları düzenlendi. Yılın ikinci yarısında Rus iş insanları heyetine yönelik saha gezisi ve yatırım ortamı tanıtım programı düzenlendi.	
Yatırım İmkânlarına Yönelik Tanıtım Materyalleri	X					Ankara'nın yatırım ortamını yerli ve yabancı yatırımcılara tanıtmak için yatırım ortamı rehberi online olarak yayınlandı. Yatırım ortamı rehberinin matbu hali olarak 1000 broşür bastırıldı.	

7.1.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Bölge Tanıtımı ve Yatırım Çekme Amaçlı Faaliyet Sayısı	Tanıtım ve Yatırım Destek	YDO	5	5	2023/4
Yabancılarla Yönelik Saha Gezisi ve Yatırım Ortamı Tanıtımı	Tanıtım ve Yatırım Destek	YDO	2	2	2023/4
Yatırım İmkanlarına Yönelik Tanıtım Materyali	Tanıtım ve Yatırım Destek	YDO	1	1	2023/4

7.2. Ankara'da Kent Kimliğinin ve Turizmin Geliştirilmesi Faaliyetleri

7.2.1. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ankara Kent Kimliğinin Geliştirilmesi							
Ankara'nın Tarihi ve Kültürel Yapılarını konu alan Fotoğraf Yarışması	X					Başvurular 26 Kasım itibarıyla sona erdi. Jüri değerlendirmesi yapılarak yarışma tamamlandı ve sonuçlar açıklandı.	

7.2.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1 yarışma etkinliği			1	1	2023/4

8. KURUMSAL GELİŞİM

8.1. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Ankara Bölge Planı 2024-2028 hazırlıklarının yürütülmesi	X					Ankara Bölge Planı 2024-2028 çalışmaları Aralık 2023 itibarıyla son aşamasına gelmiştir. 4 Ağustos 2023 tarihinde Bakanlığa iletilen nihai taslak metin ve ekleri Bakanlıktan gelen görüşler doğrultusunda tekrar revize edilmiştir. Ayrıca taslaklar baştan sona ayrıntılı olarak biçim, yazım ve benzeri yönlerden de gözden geçirilerek 18 Aralık 2023 tarihinde bir kez daha Bakanlığa gönderilmiştir. Bakanlık nihai taslağı onayladıktan sonra Cumhurbaşkanlığı makamına sunacaktır. Cumhurbaşkanı tarafından onaylanması halinde yürürlüğe girecek olan bölge planı ve eklerinin basımı 2024 yılı ilk altı aylık döneminde Ajans tarafından gerçekleştirilecektir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İş Birliği ve Koordinasyon							
Yönetim Kurulu Toplantıları	X					Yönetim Kurulu toplantıları 17 Mart, 28 Mart, 6 Temmuz, 21 Eylül ve 30 Kasım 2023 tarihlerinde gerçekleştirilmiş olup Bakanlığa raporlamalar zamanında yapılmıştır.	
Kalkınma Kurulu Toplantıları				X		2023 yılında kalkınma Kurulu toplantısı yapılamamıştır.	
Destek hizmet temini faaliyetleri	X					Çalışma programı kapsamında gerekli hizmet alımları yapılmıştır.	
Tüketim Malzemesi ve Taşınır Temin Faaliyetleri	X					Çalışma programı kapsamında gerekli hizmet alımları yapılmıştır.	
Hizmet binası genel yönetim faaliyetleri	X					Çalışma programı kapsamında gerekli hizmet alımları yapılmıştır.	
Bilgi Teknolojileri Hizmetleri Temini	X					Çalışma programı kapsamında gerekli hizmet alımları yapılmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kurumsal Planlama Faaliyetleri							
2024 Yılı Çalışma Programı ve Bütçe Oluşturma Çalışmaları	X					Bakanlıktan gelen 2024 yılı ÇP hazırlama usul ve esaslarına uygun olarak hazırlanan 2024 yılı Çalışma Programı zamanında Yönetim Kurulunda onaylanarak Bakanlığa iletilmiştir.	
Faaliyet Raporu Çalışmaları	X					Faaliyet raporları süresi içinde mevzuata uygun olarak hazırlanarak Yönetim Kuruluna sunulmuş ve onay alınmıştır.	
Ajans Gelirlerinin Toplanması	X						
DENETİM FAALİYETLERİ							
Sayıştay Denetimi			X			Kasım ayından bu yana denetim süreci devam etmektedir.	
Bakanlık Teftişleri	X					MYD denetimi yapılmıştır. MYD Bakanlık tarafından yenilenmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kapasite Geliştirme							
Hizmet İçi Eğitim Faaliyetleri	X					Hizmet içi eğitimleri tamamlanmıştır.	
Özlük Faaliyetleri/ Personel Ücretleri	X					Yıl boyunca tüm personel için 1.286 bordro hazırlanmış, maaş ve diğer personel ödemeleri süresi içinde mevzuata uygun şekilde yapılmıştır.	
Özlük Faaliyetleri/ Sosyal Güvenlik Prim Ödemeleri	X					SGK prim ödemeleri süresi içinde mevzuata uygun şekilde yapılmıştır.	
Personel Performans Değerlendirme Sistemi Temini	X					KAPS kullanılarak 2023 yılı performans puanlamaları yapılmıştır.	
Bölgesel Girdi Çıktı Analizi Hazırlıkları	X					İlgili faaliyet gerçekleştirilmiştir.	
Bilgi İşlem Merkezileştirilmesi Faaliyetleri	X					Bakanlık koordinasyonunda yürütülmüştür.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Tanıtım ve Yatırım Faaliyetleri							
Elektronik ve Matbu Basın Faaliyetleri	X					Tanıtım, Sosyal Medya, Tasarım ve benzeri faaliyetlerin yürütülmesi için yıllık hizmet alımı yapılmıştır.	
Ankara Tanıtım Malzemeleri Hazırlanması	X				İhtiyaç duyulmadığı için yapılmamıştır.		
Medya Takip Hizmeti Alınması	X					Interpress'den medya takip hizmeti tamamlanmıştır.	
Haber Ajansı Hizmeti Alınması				X	Haber Ajansı hizmet alımı yapılmamıştır.		
Ulusal ve Uluslararası Platformlarda İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri				X		Ajansın desteklediği önemli projeler için tanıtım hizmeti satın alınması için hazırlık çalışmaları tamamlanmıştır. 2024 yılında tamamlanması öngörülmektedir.	
Yatırımcı İş ve İşlem Koordinasyonu	X					Yatırımcılara devlet destekleri hakkında yüz yüze, telefonla veya e-posta yoluyla bilgi verilmiş ve danışmanlık sağlanmıştır. Verilen bilgilendirme ve danışmanlık hizmetinin ardından yatırımcıların talepleri takip edilerek kurumlarla 11 yatırımcının yatırım sürecindeki iş ve işlemlerinin koordinasyonu sağlanmış ve çözüm sunulmuştur.	
Yatırımcı İş ve İşlem Takibi	X					11 yatırımcının iş ve işlemlerinin takibi yatırımcı tarafından ajansa yapılan başvurular doğrultusunda yapılarak takibi sağlanmıştır.	
Yatırım Teşvik Belgesi Bilgilendirme	X					98 yatırımcıya yüz yüze veya online görüşme vasıtasıyla yatırım teşvik belgesi bilgilendirmesi yapılmıştır. Ayrıca 38 yatırımcının eposta yoluyla yatırım teşvik belgesi hakkında sorusu yatırımadestek internet sitesinden yanıtlanmıştır.	
Yatırım Teşvik Belgesi İzleme				X		E-tuys sistemine geçildiğinden beri yatırım teşvik belgesi izlemeleri Ajanslardan talep edilmemekte ve izlemeleri ihtiyaç duyulduğu takdirde Bakanlığın ilgili Genel Müdürlüğü uzmanları yapmaktadır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ajans Destekleri-Proje/Program İzleme Faaliyetleri							
Sözleşme Öncesi Bilgilendirme ve Proje Uygulama Eğitimleri	X					Güdümlü ve SOGEP projelerine yönelik bilgilendirme ve uygulama eğitimleri projelerin ilk izleme ziyaretinde yararlanıcılar ile birebir gerçekleştirilmiştir. 2022 Yılı Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları Odağında Sosyal Ekonomi Mali Destek Programı (SEDEP) sözleşme öncesi bilgilendirme ve proje uygulama eğitimleri de proje sayısının az olması nedeniyle (6 proje) toplu olarak yapılmamış; ilk izleme ziyaretlerinde gerçekleştirilmiştir. Bilgilendirme ve proje uygulama eğitimleri raporu Genel Sekreter onayına sunulmuştur.	
Makine/Ekipman Kontrolü Bilirkişilik Hizmet Alımı				X		Gereksinim duyulmamıştır.	
Geçmiş Yıllar Mali Destek Programı Projeleri Denetim Faaliyetleri	X					2023 Aralık ayında 2022 yılı içinde nihai ödemesi gerçekleştirilen 16 projeye denetim gerçekleştirilmiştir. Denetim raporları hazırlanarak Genel Sekretere sunulmuştur. 2024 yılı son çeyreğinde, 2023 yılı içinde nihai ödemesi gerçekleştirilen projelerin en az %10'una yönelik denetim faaliyeti gerçekleştirilecektir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ajans Destekleri-Proje/Program İzleme Faaliyetleri							
Güdümlü Proje İzleme Süreci	X					2019 Yılı Güdümlü Proje Desteği kapsamında desteklenen ODTÜ Teknokent Yönetim A.Ş.'nin Yaratıcı Endüstriler Tasarım ve Eğitim Merkezi Kurulması ve Ankara'da Dijital Oyun Sektörü Kapasitesinin Geliştirilmesi (ATOM) Projesi, 2020 Yılı Güdümlü Proje Desteği kapsamında desteklenen TRTEST Test ve Değerlendirme A.Ş.'nin Kalecik İnsansız Hava Araçları Test ve Değerlendirme Merkezi Projesi, 2020 Yılı Güdümlü Proje Desteği kapsamında desteklenen S.S. Ankara Tasarım ve El Sanatları Merkezi Küçük Sanat Kooperatifi'nin İz Ankara Sanat Merkezi Projesi ve 2021 Yılı Güdümlü Proje Desteği kapsamında desteklenen Kızılcahamam Belediyesi'nin Soğuksu Milli Parkı- Karagöl Sürdürülebilir Turizm Koridoru Projesinin uygulama süreçleri tamamlanmıştır. Projelerin nihai raporları onaylanarak nihai ödemeleri gerçekleştirilmiştir. 2020 Yılı Güdümlü Proje Desteği kapsamında desteklenen Ankara Valiliği'nin Bilge Ankara projesinin izleme faaliyetlerine devam edilmiştir. Nihai rapor süreci devam etmektedir. 2021 Yılı Güdümlü Proje Desteği kapsamında desteklenen Ankara Üniversitesi'nin Ankara'da İlk Sanal Herbaryum Merkezi Oluşturulması Projesi kapsamında proje yararlanıcısı Ankara Üniversitesi tarafından ve 2022 Yılı Güdümlü Proje Desteği kapsamında desteklenen Modern ve Teknoloji Odaklı Entegre Fide Üretim Tesisi ve Çiftçi Bilgilendirme Projesi kapsamında proje yararlanıcısı Beypazarı Belediye Başkanlığı tarafından fesih talebinde bulunmuştur. Fesih talepleri Yönetim Kurulu tarafından uygun görülmüş ve proje fesih işlemleri gerçekleştirilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ajans Destekleri-Proje/Program İzleme Faaliyetleri							
						2022 Yılı GÜDÜMLÜ Proje Desteği kapsamında desteklenen Bala Belediye Başkanlığı'nın Bala Flake Yem Üretim Tesisi Projesinin, 2022 Yılı GÜDÜMLÜ Proje Desteği kapsamında desteklenen Tarım ve Orman Bakanlığı 9. Bölge Müdürlüğü'nün Ankara İli Karavan Rotası Oluşturulması, Çadırılı Kamp, Karavan Kamp ve Bungalov/Glamping Konaklama Alanlarının Düzenlemesi Projesinin, 2022 Yılı GÜDÜMLÜ Proje Desteği kapsamında desteklenen Tarım ve Orman Bakanlığı 9. Bölge Müdürlüğü'nün Ankara İli sınırlarında bulunan Eğriova Tabiat Parkı Karanlık Gökyüzü Parkı/Gökyüzü Gözlem Evi Projesinin, 2022 Yılı GÜDÜMLÜ Proje Desteği kapsamında desteklenen Serebral Palsili Çocuklar Derneğinin Çocukların Doğru Büyümesi için Pozisyonlama ve Yaşama Katılma Gereçleri Üretimi Projesinin uygulama süreçleri devam etmektedir. 2023 yılında Müstakil Sahne Sanatları ve Eğitimi Derneği tarafından uygulanmaya başlanan Dijital Sanat Akademisi GÜDÜMLÜ Projesinin uygulama süreci devam etmektedir. 2021 Yılı SOGEP Programı kapsamında desteklenen, Kızılcahamam Belediyesi'nin başvuru sahibi olduğu Tezgâhtan Hayata Ankara Sof Kumaş Dokuma Projesi'nin, HERDEM Derneği'nin Gelenekten Geleceğe Beypazarı Bürgüsü Kadın İstihdamı Projesi'nin ve Çamlıdere Belediyesi'nin başvuru sahibi olduğu Ankara Tıbbi ve Aromatik Bitki Yetiştiriciliğinde Kadın ve Genç Girişimciliğini Destekliyor Projesi'nin uygulama süreleri sona ermiştir. Projelerin nihai raporları onaylanarak nihai ödemesi gerçekleştirilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						2022 Yılı SOGEP Programı kapsamında desteklenen Kazan Efes Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi'nin başvuru sahibi olduğu Talep ve Teknolojik Uygulamalı Mesleki Eğitim ve Staj Eğitimi Sonrası İstihdam TAMEP Projesi ve 2023 Yılı SOGEP Programı kapsamında desteklenen Çamlıdere Belediyesi'nin başvuru sahibi olduğu Can Dostum Projesinin uygulama süreçleri devam etmektedir.	
Güdümlü Proje Ödemeleri	X					1 Ocak - 31 Aralık 2023 tarihleri arasında Güdümlü Proje Desteği ve SOGEP kapsamında yapılan ödemelerin tutarı toplamda 23.787.931,25 TL'dir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Güdümlü Proje Ödemeleri	X					2021 Yılı Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı ve 2022 Yılı Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları Odağında Sosyal Ekonomi Mali Destek Programı (SEDEP) kapsamında destek alan projelerin izleme ziyaretleri (ilk, ara, nihai izleme) gerçekleştirilmiştir. Gerekli görülen projelere anlık izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Yeni başlayan projelerin ön ödeme talepleri kontrol edilerek ön ödemenin yapılabilmesi için uygunluk verilmiştir. Proje uygulamasını, ilerlemesini ve etkili yönetimini sağlamak için yararlanıcılarla düzenli irtibat kurulmuş (telefon, e-posta) ve toplantılar yapılmıştır. Görüşmelerde yararlanıcıların karşılaştıkları problemler değerlendirilerek çözüm önerileri sunulmuş, yararlanıcıların talepleri, projedeki ilerlemeler, gerçekleştirilecek faaliyetler değerlendirilerek yararlanıcılara tavsiyeler iletilmiştir. Projelerin açılış toplantıları, bilgilendirme seminerleri ve basın toplantılarına katılım sağlanmıştır. İzleme uzmanları, etkinliklerin ve basılı materyallerin görünürlük kurallarına uygun olarak gerçekleştirildiğini kontrol etmiştir. Yararlanıcılarla bildirim ve zeyilname talepleri görüşülerek değerlendirilmiş ve gerekli değişiklikler gerçekleştirilmiştir. İhale süreciyle ilgili ihale dokümanlarının içeriği kontrol edilmiş, gerekli düzenlemelerin yapılması konusunda destek verilmiş ve ihale ilanının ve dokümanlarının Ajans web sitesinde yayınlanması sağlanmıştır. İhale ilanı öncesi doküman hazırlığından ihale sözleşmesi imzalanması sonrasına kadar tüm süreç takip edilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Mali Destek Programları İzleme Süreci	X					Yararlanıcılara ara ve nihai rapor süreçlerinde karşılaştıkları problemler konusunda destek olunmuş ve raporlar incelenerek teknik ve mali uygunluk verilerek performans göstergeleri gerçekleşme oranına ve hak edişe göre ödemeler gerçekleştirilmiştir. Tamamlanan projelerin tüm evrakı/dosyaları kontrol edilmiş, proje kapanış raporları hazırlanmış ve KAYS'a yüklenmiştir.	
Mali Destek Programları Ödemeleri	X					1 Ocak- 31 Aralık 2023 tarihleri arasında Mali Destek Programları kapsamında yapılan ödemelerin tutarı toplamda 12.542.406,21 TL'dir.	
Ajans Destekleri İş Geliştirme Süreçleri	X					Ajans Destekleri İş Geliştirme Süreçleri	

9. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

9.1. Üstünlükler ve Zayıflıklar

Ankara Kalkınma Ajansı 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'a istinaden, 25/07/2009 tarihli ve 27299 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 2009/15236 sayılı Bazı Düzey 2 Bölgelerinde Kalkınma Ajansları Kurulması Hakkında Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuş bir kamu kuruluşudur. Kurulduğu günden bu yana kurumsallaşmaya yönelik çalışmalarına başlamış ve belirlediği vizyon ve misyon doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmektedir. Bölgesel kalkınmanın sürdürülmesi ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltma amacı doğrultusunda katalizör olma niteliğini korumaktadır. Destek programları, sektör raporları, fizibilite raporları ve iş birliği faaliyetleri ile ileri teknoloji, sosyal ve kırsal kalkınma konuları başta olmak üzere mevcut imkân ve enstrümanlarını bölgesel kalkınma odağında kullanmaya devam etmektedir.

Ankara Kalkınma Ajansı, kurumsal stratejik plan çalışmaları kapsamında yürütülen GZFT analizi sonucu ortaya çıkan üstün yönler aşağıda sıralanmıştır.

9.1.1. Üstünlükler

Nitelikleri ve Öğrenme Kapasitesi Yüksek İnsan Kaynağı

Ajansın sahip olduğu insan kaynağı, farklı disiplinlerden gelen tamamı yüksek eğitimli ve en az bir yabancı dil bilen personelden oluşmaktadır. Eğitim durumlarına bakıldığında Ankara Kalkınma Ajansı insan kaynağının en belirgin özelliği öğrenme kapasitesinin yüksek oluşudur. Sürekli değişen ve gelişen bölgesel kalkınma alanında Ankara gibi dinamik bir bölgede faaliyet gösteren Ajans için personelin bu niteliği kritik bir önem taşımaktadır.

Esnek ve Dinamik Yapı

Ajansın tabi olduğu mevzuat ve sahip olduğu kurumsal yapı, etkin ve hızlı hareket etmeye yönelik tasarlanmıştır. Bu durum güçlü insan kaynağı ile bir araya geldiğinde, kısa zamanda sonuç üretecek faaliyetlerin gerçekleştirilmesine imkân tanımaktadır. Ajans bünyesinde farklı disiplinler ve deneyimlere sahip uzmanların varlığı ve birimler arası geçiş esnekliği sayesinde uzmanlar hızlı bir şekilde mobilize olup, birçok konuda araştırmalar yapabilmekte ve bu çalışmalar sonucunda politika dokümanları oluşturabilmektedir. Kurumsallaşma sürecinde Ajansın bu esnek ve dinamik yapısı daha da güçlendirilmektedir.

Kalkınmayla ilgili Fikirler Geliştirme ve Uygulama Süreçlerine Geniş Çevrelerin Katılımını Sağlama Kapasitesi

Ajansın faaliyetlerinin gerçekleştirilmesinde temel yaklaşım, katılımcılığın azami düzeyde sağlanmasıdır. Bu yaklaşım, bölge planlama sürecinden itibaren uygulanmakta olup paydaşlar üzerinde olumlu etki bırakmaktadır. Ajans, katılımcı anlayışını devam ettirerek geniş çevrelerin dahil olduğu kalkınma yaklaşımlarını benimseyip tüm paydaşlarla iş birliği süreçlerini etkin bir şekilde yönetmeye devam etmektedir.

Yerel kurum ve kuruluşları harekete geçirme kabiliyetinin yüksek olması

Ajans sahip olduğu beşerî sermaye ve esnek yapısı sayesinde, bölge içerisine faaliyette bulunan ilgili paydaşları ortak bir amaç doğrultusunda harekete geçirme potansiyeline sahiptir. Nitekim, birçok kuruluş Ankara Kalkınma Ajansı çatısı altında yer alan faaliyetlere tabandan gelen yoğun bir talep görülmektedir. TechAnkara, SSP, Tagtech kısa adıyla oluşturulan oluşumlar, Ajansı paydaşlar arasında daha kabul gören bir kurum haline getirmektedir.

9.1.2. Zayıflıklar

Bölgesel uzmanlaşmanın Zaman Alması

Bölgesel kalkınma konusunun genişliğinin yanında ekonomik, sosyal ve çevresel alanlardaki gerekli müdahalelerin çeşitliliği gibi nedenlerle bölgesel kalkınmada uzmanlaşmanın sağlanması uzun zaman almaktadır. Henüz genç bir kurum olan Ankara Kalkınma Ajansı bu alanda önemli adımlar atmış olup, bu uzmanlığın içselleştirilmesi için çalışmalarına devam edilmektedir.

Ankara Kalkınma Ajansı'nın Sahip Olduğu Bütçenin Ankara için Yetersiz Kalması

Ajansa tahsis edilen yıllık bütçe “sürdürülebilir kalkınmanın hızlandırılması ve bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılması” misyonu ve “küresel ölçekte ekonomik, kültürel ve siyasal bir başkent olma” vizyonu ile hareket eden geniş ölçekli bir bölge için gerekli olan meblağa kıyasla yetersiz kalabilmektedir. Tüm paydaşlar Ajans'ın mali destek vermesi yönünde bir beklenti içindedir ancak Ajansın kendi uygulayacağı faaliyetlerin bölge için önemi de gözden kaçırılmamalıdır.

9.2. DEĞERLENDİRME

Ajans 2023 yılı ikinci altı aylık döneminde, On Birinci Kalkınma Planı, Ankara Bölge Planı 2014- 2023, Ankara Bölgesel Yenilik Stratejisi ve Ankara Kırsal İnovasyon Yol Haritasında yer alan öncelikleri değerlendirerek planlama, analiz, koordinasyon ve destek sağlama faaliyetlerini yerine getirmiştir. Bu kapsamda orta vadeli perspektifte Ankara Kalkınma Ajansı “girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi”, “Ankara sanayisinin üretim ve ihracatında yüksek ve orta yüksek teknolojiye dayalı ürünlerin payının artırılması ve dışa bağımlılığın azaltılması”, “Ankara'nın bilişim ekosisteminin geliştirilmesi” ile “alt bölgelerin geliştirilmesi” ve “kırsal alanlarda ve sosyal kalkınmada girişimcilik ve inovasyon” gibi alanlara yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Tüm bu çalışmaların sonucu olarak, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'nün 26 kalkınma ajansı genelinde 2023 yılında yaptığı değerlendirme sonucunda Ajansımız **“En Etkili Teknoloji Ekosistemi Geliştiren Kalkınma Ajansı”** olarak ilan edilmiş ve başarı belgesiyle takdir edilmiştir.

Önümüzdeki yeni dönem içerisinde Ankara Kalkınma Ajansı'nın stratejik yönelimi de bu eksenler etrafında şekillenecek olup, Ajans sahip olduğu enstrümanları ve yetkilerini artırması ile bu alanlarda daha da etkin bir rol oynayacaktır. Yine bu dönem içerisinde Ajans için öncelikli yönelimlerden birisi de bölgeye çekilen ulusal ve uluslararası fonların miktarını artırmak ve böylece bölgede fark yaratmayı amaçlamaktır. Bu anlamda başta AB kaynaklı fonlar olmak üzere, Ajans'ın kullandığı dış kaynak destekli projelerin sayısı artmakta ve bu anlamda Ajans'ın fon yönetmedeki becerisi de giderek gelişmektedir.

Bu amaçla birlikte hali hazırda paydaşlarla güçlü bir iş birliği olan Ankara Kalkınma Ajansı, bu iş birliği alanlarına kurulan proje ortaklıklarıyla daha da derinlik katarak bölgedeki olumlu imajını ve katalizör algısını daha da güçlendirmektedir. Böylelikle bölgedeki pozisyonunu daha da güçlendirerek güvenilirlik algısını da beslemektedir. Sonuç olarak Ankara Kalkınma Ajansı, kaynaklarını ve kaynak yaratma yeteneklerini Ankara için belirlenen öncelikli politika alanlarına odaklayarak ve ilgili paydaşları da süreçlere dâhil ederek bölge için değer üretmeye devam etmektedir.

10. ÖNERİ VE TEDBİRLER

“Ankara’yı ekonomik, kültürel ve siyasal açıdan küresel bir başkente dönüştürecek kalkınma stratejilerinin geliştirilmesi ve hayata geçirilmesinde öncü olmak” vizyonu ile hazırlanan Ajans stratejik planı ile Ajans stratejik amaçları ve bunlara ulaşmayı sağlayacak hedefler belirlemiştir. Bu doğrultuda Ajans misyon ve vizyonunun gerektirdiği öncelikleri, geniş bir yelpazede yer alan ve çeşitlilik gösteren paydaşlarının farklı beklenti ve önerilerini ve çevre koşullarındaki değişim ve eğilimleri göz önüne alındığında, bölgesel ölçekte “fikir geliştirme”, “bilgi” ve “danışma merkezi” olarak konumlandırılmış ve söz konusu konum stratejisinin hayata geçirilebilmesi için gerekli olan yetkinlikler “bilgi yönetimi yetkinliği” ve “operasyon yönetim yetkinliği” olarak belirlenmiştir.

Mesleki uzmanlaşma hususunda personelin ihtiyaç duyduğu zaman ve imkânın tanınması gerekmektedir. Teşvik sistemi ile ilgili olarak bölgede tanıtıcı ve bilgilendirici faaliyetler yürütülmesi potansiyel yatırımcıların bölgeye ilgisinin artırılması ve bölgeye yeni yatırımcılar çekilmesi açısından önemlidir. Yabancı temsilcilik, misyon ziyaretleri ile yurt dışındaki ilgili etkinliklere katılarak bölge tanıtımının yapılması ve görünürlüğünün artırılması önemlidir. Uluslararası kuruluşlarla yapılacak iş birliği sonucunda Ajans’ı uluslararası düzeyde çalışmalar yapan ve iş birliğinde bulunan bir kuruluş haline getirmek de ayrıca önem taşımaktadır.

Diğer taraftan kalkınma ajanslarının dönüşümü ile ilgili Bakanlık tarafından başlatılan çalışmalar ve mali destek programları ile ilgili değişiklik beklentileri Ajans’ın çalışmalarını etkilemektedir. Başlatılan çalışmaların tamamlanması ile ajansların stratejik planlarının uyumlulaştırılması önemli bir adım olacaktır.

Onay Makamı

Emine DOĞRUKÖK
Ankara Kalkınma Ajansı
Genel Sekreter V.

Adres Güvenevler Mh. Gelibolu Sk.
No:5 06690 Çankaya | ANKARA

T 0 (312) 310 03 00
e-mail bilgi@ankaraka.org.tr