



T.C.
ANKARA KALKINMA AJANSI

2021 Yılı Faaliyet Raporu

SUNUŞ

Sosyal, ekonomik ve kültürel bakımdan hızla gelişen ve değişen dünyamızda bölgeler arasındaki rekabet de hızlı bir şekilde artmaktadır. Rekabet, bölgelerin bu yarışta ilerleyebilmesi için daha yenilikçi olmalarını gerektirmektedir. Ankara sadece siyasi başkent değil, yenilikçi anlayışın da başkentidir ve bilgi teknolojilerinin üretim odağı olma yolunda emin adımlarla ilerlemektedir. Diğer taraftan insani ve sosyal kalkınma alanında önemli adımlar atılmaya devam edilmektedir. Bu anlayış çerçevesinde sürdürülebilir kalkınma stratejilerine öncü olmaktadır.

Ajans 2021 yılında On Birinci Kalkınma Planı 2019-2023, Ankara Bölge Planı 2014-2023, Ankara Bölgesel Yenilik Stratejisi ve Ankara Kırsal İnovasyon Yol Haritası'nda yer alan öncelikleri değerlendirerek planlama, analiz, koordinasyon ve destek sağlama faaliyetlerini yerine getirmiştir. Bu kapsamda; 2021 Yılı Çalışma Programında yer alan Teknoloji Girişimciliği ve Ticarileşme, Sosyal Yenilik ve Sosyal Kalkınma ve Yeni Nesil Kırsal Kalkınma Sonuç Odaklı Programları ile Kurumsal Dönüşüm ve Yerel Kalkınma Fırsatları başlıkları kapsamında bilim, teknoloji ve yenilikçiliğe dayalı olarak girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi için çalışmalar yapılmıştır. Toplumsal sorunlara çözüm getirmeyi benimseyen sosyal girişimcilik alanında gerekli altyapının oluşturulması ve geliştirilmesi yönünde faaliyetler gerçekleştirilmiştir. Ayrıca sosyoekonomik gelişmişlik bakımından daha geri kalmış alt bölgelerde kırsal girişimciliğin teşvik edilerek bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılması önceliklerine yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Bu kalkınma anlayışı çerçevesinde Ajansımız çalışmalarını uygulamakta ve kurduğu iş birliği mekanizmaları ile bölgesel aktörleri harekete geçirmektedir. Rekabetçi kalkınma stratejileri kapsamında önemli çalışmalar 2021 yılında da yapılmaya devam edilmiştir. Sosyal girişimcilik ekosisteminin bölgede geliştirilmesi için önemli çalışmalar yürütülmüştür. Kırsal kalkınma için oluşturulan kırsal inovasyon yol haritası doğrultusunda tarım ve gıda sektörlerinde teknoloji entegrasyonunun güçlendirilmesi ve yaygınlaştırılmasına yönelik hızlandırıcı program ile kentsel tarım, tarım ve çocuk gibi sürdürülebilir kentsel gelişme ve gıda güvencesi gibi amaçlara yönelik yeni uygulamalara başlanmıştır. Proje teklif çağrıları kapsamında projeler, teknik destek, fizibilite desteği ve güdümlü projeler de uygulanmaya devam etmiştir.

Sürdürülebilir kalkınma ancak kurumlar arasında yapılacak etkin iş birliği ile mümkündür. Ajansın “Yaşam kalitesi yüksek, dünya ile rekabet eden, düşünce ve yeniliğin Başkenti Ankara” vizyonu ile bu yöndeki faaliyetlerini bu bilinç ve özveri ile devam ettireceğine dair inancım tamdır. Benimle aynı inancı paylaşan Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu üyeleri ile Genel Sekreter ve tüm Ajans çalışanlarına teşekkür ederim.

Vasip ŞAHİN

**Ankara Valisi
Ankara Kalkınma Ajansı
Yönetim Kurulu Başkanı**

İçindekiler

1. GENEL BİLGİLER	6
1.1. Misyon ve Vizyon.....	6
1.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	6
1.3. Ajansa İlişkin Bilgiler	8
1.3.1. Fiziksel Yapı.....	8
1.3.2. Teşkilat Yapısı	8
1.3.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	12
1.3.4. İnsan Kaynakları.....	15
1.3.5. Sunulan Hizmetler	18
1.3.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	19
2. AMAÇ VE HEDEFLER	21
2.1. Ajansın Amaç ve Hedefleri.....	21
2.2. Temel Politikalar ve Öncelikler	21
3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	23
3.1. Malî Bilgiler.....	23
3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları.....	23
3.1.2. Temel Malî Tablolara İlişkin Açıklamalar	25
3.1.3. Malî Denetim Sonuçları	25
3.2. Personel Yönetimi	25
3.2.1. Personel İş Yüğü Analizi	26
4. SOP 1 / Teknoloji Girişimciliği ve Ticarileşme.....	27
4.1. Genel Bilgiler	27
4.2. Kapsam Takibi.....	27
Yapay Zekâ ve Makine Öğrenmesi Teknolojilerine Giriş Eğitimi.....	30
4.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri.....	33
4.3.1. Sonuç Göstergeleri	33
4.3.2. Çıktı Göstergeleri.....	35
4.4. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde öngörülüyorsa)	37
4.5. Değerlendirme.....	37
4.6. İyileştirme Önerileri.....	37
5. SOP 2 / Yeni Nesil Kırsal Kalkınma Programı Sonuç Odaklı Programı.....	39
5.1. Genel Bilgiler	39
5.2. Kapsam Takibi.....	40
5.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri.....	48

T.C.
ANKARA KALKINMA AJANSI
2021 Yılı Faaliyet Raporu

5.3.1.	Sonuç Göstergeleri	48
5.3.2.	Çıktı Göstergeleri	50
5.4.	Kilometre Taşları (Rapor Döneminde öngörülüyorsa)	51
5.5.	Değerlendirme.....	51
5.6.	İyileştirme Önerileri.....	52
6.	SOP 3 / Sosyal Yenilik ve Sosyal Kalkınma	53
6.1.	Genel Bilgiler	53
6.2.	Kapsam Takibi.....	54
6.3.	Sonuç ve Çıktı Göstergeleri.....	64
6.3.1.	Sonuç Göstergeleri	64
6.3.2.	Çıktı Göstergeleri	65
6.4.	Kilometre Taşları (Rapor Döneminde öngörülüyorsa)	66
6.5.	Değerlendirme.....	67
6.6.	İyileştirme Önerileri.....	67
7.	Yerel Kalkınma Fırsatları	68
7.1.	Sürdürülebilir Bölgesel Kalkınma, Bölgesel Yatırım Ortamı ve Kapasite Geliştirme Faaliyetleri 68	
7.1.1.	Kapsam Takibi.....	68
7.1.2.	Çıktı Göstergeleri	72
7.2.	Ankara'da Kent Kimliğinin ve Turizmin Geliştirilmesi Faaliyetleri	73
7.2.1.	Kapsam Takibi.....	73
7.2.2.	Çıktı Göstergeleri	73
8.	Kurumsal Gelişim.....	75
8.1.	Kapsam Takibi.....	75
9.	KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	94
9.1.	Üstünlükler ve Zayıflıklar	94
9.1.1.	Üstünlükler	94
9.1.2.	Zayıflıklar	95
9.2.	DEĞERLENDİRME.....	95
10.	ÖNERİ VE TEDBİRLER	97

1. GENEL BİLGİLER

1.1. Misyon ve Vizyon

Ankara Kalkınma Ajansı'nın misyonu, 2017-2021 Kurumsal Stratejik Plan'da "Sürdürülebilir bölgesel kalkınmayı hızlandırmak ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak amacıyla; bölgeye yönelik stratejiler geliştirmek, destekler vermek, iş birliği ve koordinasyon sağlamak, izleme ve değerlendirme ile tanıtım ve iletişim faaliyetlerini yürütmek" olarak belirlenmiştir.

Bu misyonla faaliyetlerini sürdüren Ajans'ın vizyonu ise, "Ankara'yı ekonomik, kültürel ve siyasal açıdan küresel bir başkente dönüştürecek kalkınma stratejilerinin geliştirilmesinde ve hayata geçirilmesinde öncü olmak" olarak benimsenmiştir.

1.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Kalkınma Ajanslarının görev ve yetkilerinin büyük kısmı 08.02.2006 tarihli ve 26074 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 5.maddesinde sayılmış Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi (Kararname Numarası: 4) Madde 188 ile yeniden düzenlenmiştir. Buna göre Ajans'ın görev ve yetkileri şunlardır:

- a) Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- b) Bölge plân ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na bildirmek.
- c) Bölge plân ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- d) Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plân ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- e) Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek.
- f) Bölgesel gelişmeye yönelik Ajans'a tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak ve kullandırmak.

- g) Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- h) Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla iş birliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- i) Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- j) Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla iş birliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- k) Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- l) Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve Ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

4 No'lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 194. Madde'sinde Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri, 196. maddesinde Genel Sekreter'in görev ve yetkileri, 197. Madde 'sinde ise Yatırım Destek Ofislerinin görev ve yetkileri sayılmıştır. Mevzuatta işaret edilen görev, sorumluluk ve yetkiler ışığında Ankara Kalkınma Ajansı'nın katkı sunmaya çalıştığı iki temel amaç vardır: Sürdürülebilir bölgesel gelişmeyi hızlandırmak ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltılmak.

Sürdürülebilir bölgesel gelişmenin hızlandırılması, kaynakların etkin ve yerinde kullanılması ve yerel potansiyelin harekete geçirilmesi suretiyle gerçekleştirilecektir.

Bölgenin ekonomik ve beşerî sermayesini doğru ve verimli kullanmak, yerel aktörlerin potansiyellerini seferber ederek bölgesel gelişmeyi hızlandırmak ve böylece sürdürülebilir bir bölgesel gelişmeyi sağlamak amaçlanmaktadır.

Sürdürülebilir bölgesel gelişme için gerekli olan en önemli koşul ulusal ve küresel düzeyde rekabet gücüne sahip olmaktır. Bu çerçevede bölgenin yüksek katma değer üretme potansiyeli olan sektörler ile istihdamın artırılmasına katkıda bulunacak sektörlerin ulusal ve küresel ölçekte rekabet kapasitelerinin artırılması ve sürdürülebilirliklerinin sağlanması önemlidir.

Bu bağlamda savunma ve havacılık sanayi, tıbbi cihazlar ve ilaç sanayi ile bilişim sektörleri gibi yüksek katma değer üretme potansiyeline sahip sektörler ve iş ve inşaat makineleri ile tarım ve gıda sanayi gibi emek yoğun ve istihdam artırıcı sektörleri burada anmak mümkündür.

Ajans'ın ikinci temel amacı bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmaktır. Bölge içi gelişmişlik farkları esas itibarıyla iki düzeyde ortaya çıkmaktadır. Birincisi merkez-çevre olarak tanımlayabileceğimiz ve mekânsal düzeyde kır-kent ekseninde ortaya çıkan sosyoekonomik gelişmişlik farklarıdır. İkincisi, toplumun farklı kesimleri arasında var olan gelişmişlik düzeyine ilişkin farklardır. Bu farkları azaltmak için Ajans az gelişmiş bölgelerde insan kaynağı kapasitesinin ve yatırım olanaklarının geliştirilmesi ile bölgenin hizmetlere erişiminin artırılmasına yönelik çalışmalar yapmaktadır. Toplumun çeşitli kesimleri arasında var olan sosyoekonomik gelişmişlik farklarını azaltmak için de sosyal dışlanma ve dezavantajlı kesimlere karşı duyarlı, sosyal içermeye dayalı faaliyetler ve çalışmalar yürütmektedir.

1.3. Ajansa İlişkin Bilgiler

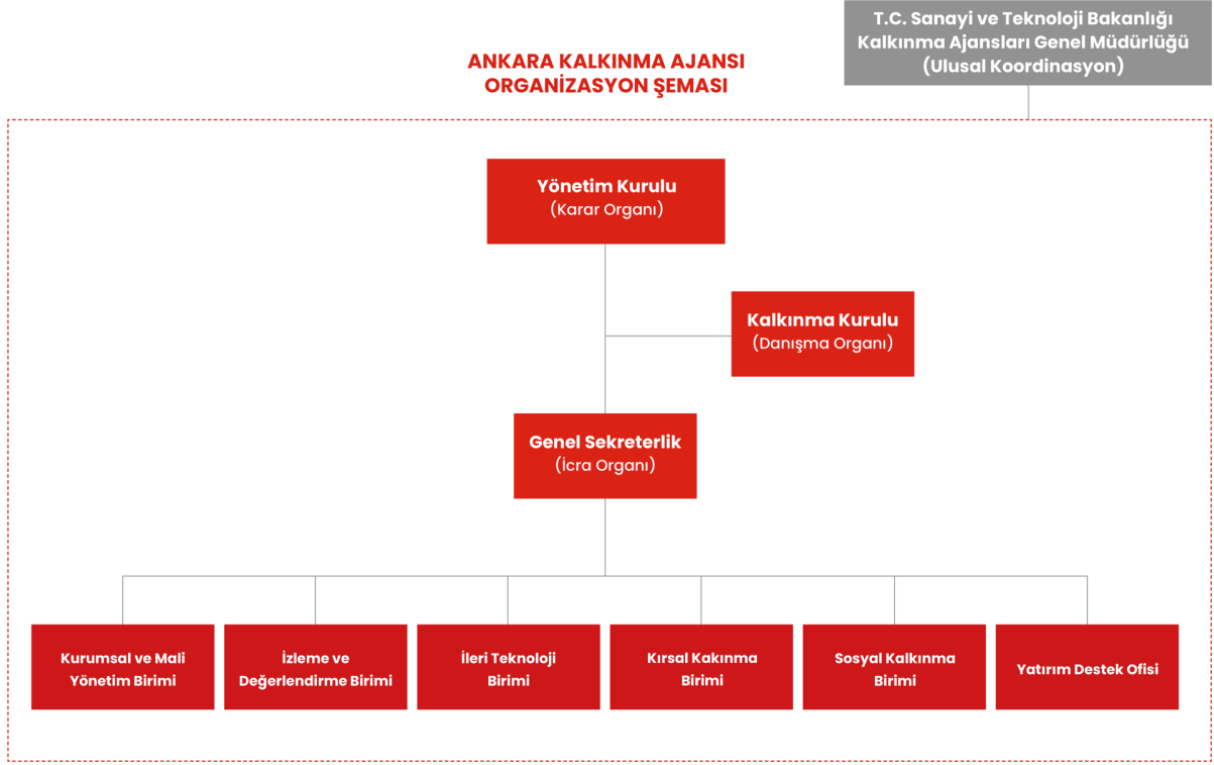
1.3.1. Fiziksel Yapı

Ajans, 2011 Yılı temmuz ayından itibaren Aşağı Öveçler Mahallesi 1322. Cadde No: 11 Çankaya/Ankara adresinde yer alan ve kiralama yoluyla temin edilip tefrişatı yapılan hizmet binasında faaliyetlerini yürütmektedir. Hizmet binası Kızılay'dan toplu taşıma araçlarıyla ulaşılabilir bir mevkide, Çetin Emeç Bulvarı'na yürüme mesafesinde konumlanmıştır. Binada 15 çalışma ofisi, çeşitli boyutlarda 6 toplantı salonu, 3 mutfak ve kütüphane yer almaktadır. Binada iş devamlılığının ve güvenliğin sağlanmasına yönelik olarak güvenlik kameraları, jeneratör, kesintisiz güç kaynağı ve şifreli/parmak izli giriş sistemleri kurulmuştur. 2021 yılı haziran ayında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Kavaklıdere Mah. Gelibolu Sokak'ta yer alan kamu binası ajansa tahsis edilmiş olup 2022 yılı içerisinde bu binaya geçilmesi için çalışmalar devam etmektedir.

1.3.2. Teşkilat Yapısı

5449 sayılı Kanun'un 7. maddesinde belirlenen Ajans teşkilat yapısı 24 Ekim 2011 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında alınan kararla Yatırım Destek Ofisi'nin de kurulmasıyla tamamlanmıştır. Buna göre Ajans organizasyon yapısı aşağıdaki şekilde oluşmuştur:

T.C.
ANKARA KALKINMA AJANSI
2021 Yılı Faaliyet Raporu



1.3.2.1. Yönetim Kurulu

Ajans'ın karar organı olan Yönetim Kurulu; Ankara Valisi Vasip ŞAHİN, Ankara Büyükşehir Belediye Başkanı Mansur YAVAŞ, Ankara Sanayi Odası Başkanı M. Nurettin ÖZDEBİR, Ankara Ticaret Odası Başkanı Gürsel BARAN, MÜSİAD Ankara Başkanı Hasan Basri ACAR, OSTİM OSB Yönetim Kurulu Başkanı Orhan AYDIN ve ODTÜ Teknokent A.Ş. Genel Müdürü Raşit Serdar ALEMDAR'dan oluşmaktadır. Yönetim Kurulu'nda yer alan Hasan Basri ACAR, Orhan AYDIN ve Raşit Serdar ALEMDAR Kalkınma Kurulu tarafından seçilen temsilcilerdir.

194. madde kapsamında (1) Yönetim kurulunun görev ve yetkileri şunlardır:

- a) Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- b) Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- c) Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- d) Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek.
- e) Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na göndermek.

- f) Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifleri onaylamak.
- g) Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- h) Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- i) Ajans denetimi sonucunda oluşturulan raporları görüşmek, değerlendirmek ve raporlarda yer alan bulgulara ilişkin gerekli tedbirleri almak.
- j) Taahhüt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.

(2) Yönetim kurulu gerekli gördüğü hallerde yetkilerinden bir kısmını, sınırları açıkça belirlemek şartıyla genel sekretere devredilebilir.

Ankara Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu 2021 yılı aylık olağan toplantılarını 06.01.2021, 11.02.2021, 03.03.2021, 07.04.2021, 05.05.2021, 02.06.2021, 07.07.2021, 11.08.2021, 07.10.2021 ve 01.12.2021 tarihlerinde gerçekleştirmiştir.

1.3.2.2. Kalkınma Kurulu

Kalkınma Kurulu Ajans'ın danışma organıdır. Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında iş birliğini geliştirmek ve Ajans'ı yönlendirmek üzere oluşturulan ve otuz bir üyeden oluşan bir kuruldur.

Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri şunlardır:

- a) Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek.
- b) Ajansın çalışma programı taslağı, yıllık faaliyet raporları ile Sayıştay ve mali yönetim yeterliliğı denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak.
- c) Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak.
- ç) Toplantı sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

2021 Yılı ilk yarısında I. Kalkınma Kurulu toplantısı Covid-19 kısıtlamaları nedeniyle gerçekleştirilmemiştir. İkinci yarısında ise 21/12/2021 tarihinde yapılmıştır.

1.3.2.3. Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik, Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreter Yönetim Kurulu'na karşı sorumludur. Ajans Genel Sekreterliği görevine atanan Dr. Cahit ÇELİK 05.04.2021 tarihinden itibaren görevine devam etmektedir.

Genel Sekreterlik altında görev yapan birimler şunlardır:

- İleri Teknoloji Birimi
- İzleme ve Değerlendirme Birimi
- Kırsal Kalkınma Birimi
- Kurumsal ve Mali Yönetim Birimi
- Sosyal Kalkınma Birimi
- Yatırım Destek Ofisi

Genel Sekreter'in görev ve yetkileri şu şekildedir:

- a) Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak.
- b) Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak.
- c) Ajans gelirlerini toplamak, belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
- ç) Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek.
- d) Altı aylık rapor ile yıllık faaliyet raporunu kalkınma kurulu ile yönetim kuruluna sunmak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek.
- e) Çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki iş bölümlerini belirlemek.
- f) Ajansın doğrudan veya bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşlarla birlikte proje geliştirmesini sağlamak ve bu kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- g) Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- h) Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere yönetim kuruluna öneri götürmek.
- ı) Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.

- i) Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve yurt dışındaki ajans ve kuruluşlarla iş birliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- j) Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- k) Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- l) Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek.
- m) Ajans genel sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
- n) Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
- o) Yönetim kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

1.3.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

1.3.3.1. Elektronik Belge Yönetim Sistemi

Ajansımızda evrak ve arşiv işlemlerinin sağlıklı ve şeffaf şekilde yürütülebilmesi amacıyla elektronik imza uyumlu elektronik belge yönetim sistemi kullanılmaktadır. Bu sayede kâğıt, toner, elektrik, zaman gibi kaynaklarda tasarruf edilmekte, süreçlerin etkin yönetilebilmesi sağlanmaktadır. Kullanılan sistem, ihtiyaçlara göre zaman zaman güncellenmektedir.

1.3.3.2. Ajans Bilgi Yönetim Sistemi

Ajansımızda yürütülen faaliyetlerin planlanması, etkin olarak gerçekleştirilmesi ve elektronik ortamda kolay izlenebilir ve raporlanabilir olmasını temin etmek amacıyla Ajans Bilgi Sistemi oluşturulmuştur.

Gelişen bir sistem olarak tasarlanan ve ihtiyaçlara göre modüler olarak geliştirilen sistemin alt sistemleri aşağıdaki gibidir:

1. Araç Yönetimi
2. Çalışma Programı
3. Çalışma Grupları
4. Aktivite Yönetimi
5. Paydaş Yönetimi
6. Demirbaş Yönetimi
7. Bütçe Yönetimi
8. Doküman Merkezi
9. İç Kontrol
10. Birim Yönetimi

11. İnsan Kaynakları Yönetimi
12. Muhasebe (2015 yılından bu yana KAYS üzerinden kullanılmaktadır)
13. Raporlar
14. Stok Yönetimi
15. Tüketim Malzemeleri
16. Ajans Takvimi

1.3.3.3. Kurumsal İnternet Sitesi

İnternet sitemiz 1 Ocak 2021–31 Aralık 2021 tarihleri arasında 217.384 oturum, 150.625 kullanıcı, 413.100 sayfa görüntüleme istatistiğine ve oturum başına 1,90 sayfa ve 1,29 dakika zaman geçirme ortalamasına sahiptir.

Ayrıca Facebook, Twitter ve Instagram gibi sosyal medya platformları da etkin bir şekilde kullanılmaktadır.

Bazı faaliyetlerimiz Ajans alan adımızın altında, alt alan adlarında mikro web sitelerine sahiptir.

- Girişimcilik Portalı: www.girisimci.ankaraka.org.tr
- Bölgesel Yenilik Stratejisi: www.yenilikci.ankaraka.org.tr
- Doküman Merkezi: www.kutuphane.ankaraka.org.tr

Öte yandan ajansımız aşağıdaki web sitelerini de yönetmektedir:

- www.sosyalsorumluluk.org.tr
- www.sosyalgirisimankara.org.tr
- www.kirsaldainovasyon.com
- www.guclukooperatifler.com
- www.techankara.com
- www.investinankara.org
- www.ankaraprojepazari.com
- www.tagtech.org.tr

1.3.3.4. Paydaş İlişkileri Veri Tabanı

Ajans'ın, bölge içi başta olmak üzere tüm paydaşlarıyla iletişimini, gerçekleştirdiği faaliyetlerin takibini ve planlanan faaliyetlerin koordinasyonunu etkin şekilde gerçekleştirebilmek; Ajans içi iş yükünü tespit ederek iyileştirme çalışmaları yapmak; ortaya çıkan dokümanların süreç ve

sonuçlarını yakından izlemek; faaliyet raporlarını daha kısa sürede sunabilmek amacıyla Ajans içinde web tabanlı Paydaş İlişkileri Veri Tabanı yazılımı geliştirilmiştir. 2013 yılı son çeyreğinde test aşamasını tamamlayarak 2014 yılı ocak ayı itibarıyla bilfiil kullanıma alınan sistem 2018 yılında güncel yazılım ve veri tabanı alt yapısıyla yeniden hazırlanmış ve Ocak 2019 itibarıyla yeni sisteme geçiş yapılmıştır. 2021 yılında da aktif olarak kullanılmaya devam eden sistem kurumsal faaliyetlerin tamamını içeren bir veri tabanı niteliğindedir.

1.3.3.5. Bilgi Edinme Başvuruları

4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu ve 3071 sayılı Dilekçe Hakkının Kullanılmasına Dair Kanun kapsamında Ajans'a yapılacak bilgi edinme başvurularının alınması ve takibini sağlamak üzere "Bilgi Edinme Başvuru ve Takip Sistemi" kurularak 24 Haziran 2011 tarihi itibarıyla internet sitemiz altında yayına alınmıştır.

2021 yılı içerisinde, 01.01.2021-31.12.2021 tarihleri arasında Ajans'ın kamuya açık e-posta adresleri olan; web sitesindeki bilgi edinme formu ile bilgiedinme@ankaraka.org.tr e-posta adresinden **104**, bilgi@ankaraka.org.tr ve info@ankaraka.org.tr e-posta adreslerinden **141** olmak üzere toplamda **245** başvuru yapılmış ve bu bilgi talepleri değerlendirilerek ilgili birimlere yönlendirilerek cevaplandırılmıştır. CİMER kaynaklı toplam **5** adet bilgi talebi hakkında işlem yapılmıştır ve CİMER başvuruları yanıtlanmıştır.

Ajansımızın Halkla İlişkiler bölümünde; gelen ve yanıt verilen telefon sayısı 2021 yılı için toplam **120** olarak gerçekleşmiştir. Aynı şekilde yılın ilk yarısında Halkla İlişkiler birimine Ajans faaliyetleri ve destekleri hakkında bilgi almak için ziyaretçi olarak gelenlerle yapılan görüşme sayısı ise toplamda **9** olarak gerçekleşmiştir.

1.3.3.6. Etkinlik Başvuru Kayıt ve Güncelleme Sistemi

Ajansımızca bölgedeki paydaşlara yönelik düzenlenen eğitim, bilgilendirme, seminer, konferans ve benzeri etkinlikler için başvuruların alınması, güncellenmesi ve koordine edilerek Ajans Bilgi Yönetim Sistemi'ndeki Paydaş İlişkileri Veri Tabanı'na kaydedilmesi amacıyla etkinlik başvuru kayıt ve güncelleme sistemi oluşturulmuştur. Bu kapsamda 2021 yılı içerisinde mevcut sistemler kullanılmaya devam edilmiştir.

1.3.3.7. Bilgi İşlem Envanteri

Ajans'ın bilgi işlem altyapısının geliştirilmesi amacıyla gerekli yazılım ve donanım tedarik edilmiştir. Bu kapsamda aşağıdaki ürünlerin kurulum ve yapılandırma süreci tamamlanmıştır:

T.C.
ANKARA KALKINMA AJANSI
2021 Yılı Faaliyet Raporu

Ekipman adı	Adet	Ekipman adı	Adet
Masaüstü Bilgisayar	16	Karel IP1211 Telefon	38
Dizüstü Bilgisayar	66	Karel IP260 El Ünitesi	18
Mini Bilgisayar	2	Karel IP255 El Ünitesi	3
I mac	8	Karel NT32I Telefon Seti	30
Uygulama Sunucu	6	Karel Baz İstasyonu	6
Depolama Cihazı	3	Harici Disk	12
NAS Acil Yedekleme Cihazı	1	Beng Projeksiyon Cihazı	2
A Tipi Anahtarlama Cihazı (48 port)	4	Hitachi Projeksiyon Cihazı	6
B Tipi Anahtarlama Cihazı (24 port)	2	Akıllı tahta	2
KVM Switch	1	Huawei Projeksiyon Cihazı	2
Cisco switch WS-3560X-24 portlu	2	Güvenlik Kamerası Kayıt Cihazı	2
Kablosuz Erişim Cihaz Denetleyici	1	Güvenlik Kamerası	32
Kablosuz Erişim Cihaz Yöneticisi	2	All-in one pc	1
Bina içi Kablosuz Erişim Cihazı (Access *Point)	11	hp CM 1415 yazıcı	5
Güvenlik Duvarı (Firewall)	3	hp CM 1312	3
Jeneratör (110 KVA)	2	hp M1522	2
Online Kesintisiz Güç Kaynağı-UPS (30 KVA)	2	Samsung M2165	2
Isı ve Nem Sensörü	1	hp Pro 200	1
Fiber İnternet hattı	2	Canon DR-2010C	1
Telefon Hattı	8	Ricoh MPC 4000	1
Faks Hattı	1	Konica Minolta Fotokopi Cihazı	1
Dijital Telefon Santrali	2	3D Yazıcı	2
Digital Telefon Set	66	Smart DS 200 Kiosk	1
Karel IP138 Telefon	3	Canon L 140 Faks	1
Karel IP116 Telefon	7		

1.3.4. İnsan Kaynakları

Ajans; 2021 yılı Aralık ayı sonu itibarıyla, Genel Sekreter dâhil 62 personel ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

Ajans personelinin %45'i kadınlardan oluşmaktadır. Ajans personelinin 6'sı doktora, 16'sı yüksek lisans ve 16'sı lisans derecesine sahip olup, 3 personelimiz yüksek lisans, 5 personelimiz de doktora çalışmalarını sürdürmektedir. Ajansta İngilizce, Fransızca, Almanca, Rusça, Arapça, İspanyolca ve İtalyanca bilen personel mevcuttur.

Cumhurbaşkanlığı'nın 4 Nolu 'Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Kararnamesi'nin 196. Maddesinin (e) bendinde 14.07.2021 tarihinde yapılan değişiklik ile Genel Sekretere "çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki iş bölümünü belirlemek" yetkisi verilmiştir. Ajansımızın tasarladığı ve uygulamakta olduğu sonuç odaklı programların daha etkin bir şekilde yürütülmesi, Ajansımıza mevzuatın

T.C.
ANKARA KALKINMA AJANSI
2021 Yılı Faaliyet Raporu

yüklemiş olduğu kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek, Cumhurbaşkanınca belirlenen politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, gelişmenin sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltma konusunda yürüttüğü faaliyetlerin sonuç odaklı programlar ekseninde yapılmasının gerektirdiği zorunluluktan dolayı çalışma birimleri yeniden düzenlenmiştir. Yeni yapıda aşağıdaki çalışma birimleri yer almaktadır:

- 1- Kurumsal ve Mali Yönetim Birimi
- 2- İzleme ve Değerlendirme Birimi
- 3- İleri Teknoloji Birimi
- 4- Kırsal Kalkınma Birimi
- 5- Sosyal Kalkınma Birimi
- 6- Yatırım Destek Ofisi

Personelin Birimlere Göre Dağılımı	
Birim	Mevcut
Genel Sekreter	1
Kurumsal ve Mali Yönetim Birimi	26
İleri Teknoloji Birimi	9
İzleme ve Değerlendirme Birimi	7
Kırsal Kalkınma Birimi	7
Sosyal Kalkınma Birimi	6
Yatırım Destek Ofisi	6
Toplam	62

Personelin Unvana Göre Dağılımı	
Unvan	Mevcut
Genel Sekreter	1
Birim Başkanı	5
Koordinatör	1
Uzman	27
Destek Personeli	8
Sürekli İşçi Kadrosuna Geçirilen Personel	20
Toplam	62

Personelin Lisansa Göre Dağılımı	
Bölüm	Mevcut
Bilgisayar Mühendisliği	1*
Çevre Mühendisliği	1

T.C.
ANKARA KALKINMA AJANSI
2021 Yılı Faaliyet Raporu

Personelin Lisansa Göre Dağılımı	
Endüstri Mühendisliği	3
İktisat	4
İnşaat Mühendisliği	1
İstatistik	1
İşletme	8
Kamu Yönetimi	6
Çalışma Ekonomisi	1
Makine Mühendisliği	1
Matematik	2
Maliye	2
Radyo Televizyon Sinema	1
Şehir ve Bölge Planlama	3
Siyaset Bilimi	1
Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi	1
Uluslararası İlişkiler ve Kamu Yönetimi	2
Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler	2
Uluslararası İlişkiler	4
Ziraat Mühendisliği	1
Diğer	16
TOPLAM	62

*Çift Ana Dal

1.3.5. Sunulan Hizmetler

Ankara Kalkınma Ajansı'nın temel politikası bölgede faaliyet gösteren ilgili kamu kesimi, özel sektör, belediyeler, üniversiteler ve sivil toplum kuruluşları ile iş birliği içerisinde;

- a) Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- b) Bölge plân ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na bildirmek.
- c) Bölge plân ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- ç) Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plân ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- d) Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek.
- e) Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plân ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- f) Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- g) Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla iş birliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- ğ) Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- h) Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla iş birliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.

- 1) Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- i) Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayımlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

1.3.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Ajansın iç kontrol sisteminin amaçları COSO standartları çerçevesinde aşağıdaki gibi belirlenmiştir:

- Faaliyetlerin etkin ve verimli olması
- Raporlamaların doğru ve güvenilir olması
- Mevzuata ve düzenlemelere uygunluğun sürdürülmesi
- Ajansın maddi, beşerî ve fikri varlıklarının korunması

Ajansın iç kontrol sisteminin bileşenleri de COSO standardına uygun olarak aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

- İç kontrol ortamının yeniden revizyonu
- İç kontrol amaçlarına ulaşmayı engelleyen risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi ve yönetilmesi
- Belirlenen riskleri yönetmek için mantıksal, fiziksel, yazılı ve kültürel iç kontrol faaliyetleri ve kontrol noktalarının belirlenmesi
- İç kontrol sisteminin işlerliğini devam ettirmesi için gerekli olan bilgi ve enformasyon altyapısının Paydaş İlişkileri Veritabanı (PVT) ve Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) ile güçlendirilmesi
- İç kontrol sisteminin işleyişine dair idari gözetimlerle iç denetim ve dış denetim değerlendirmelerinin periyodik olarak tekrarlanması

Bu çerçevede risk kütüğü ajansın yeni çalışma birimleri yapılanmasına göre güncellenerek her birimin ilgili risk ve kontrol noktaları yeniden değerlendirilmiştir.

14 Temmuz 2021 tarih ve 31514 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 80 numaralı Cumhurbaşkanlığı kararnamesi ve 20.10.2021 tarihli Kalkınma Ajansları Personel

Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik ile ajanslarda iç denetim kaldırılmıştır. Buna göre 01/12/2021 tarihinden bu yana ajansımızda iç denetçi istihdam edilmemektedir.

2. AMAÇ VE HEDEFLER

2.1. Ajansın Amaç ve Hedefleri

Ankara Kalkınma Ajansı, 2011 yılı içerisinde stratejik plan hazırlıklarını başlatmış ve 26 Haziran 2012 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında Stratejik Planın onaylanmasına ilişkin kararla süreç tamamlanmıştır. Plan 2016-2017 yıllarında revize edilmiştir. Buna göre Ajans'ın mevzuatta da belirlenmiş amacı “*sürdürülebilir bölgesel kalkınmanın hızlandırılması ve bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılması*”dır.

Ajans bu amaçları gerçekleştirmek üzere şu ana faaliyetleri yürütür:

- Stratejik fikirleri geliştirmek, planlamak ve yürütmek: Bölgesel potansiyeli harekete geçirmek üzere uzun vadeli ve dönemsel stratejik planların hazırlanması, bunun için araştırmaların yapılması, yenilikçi fikir ve projelerin ortaya çıkarılması, ulusal ve yerel planlarla uyumun sağlanması gibi faaliyetleri planlamak ve yürütmek;
- Paydaşlar arasında koordinasyon ve iş birliği geliştirmek: Kamu kesimi, özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarından oluşan yerel aktörlerin kalkınma sürecine aktif katılımını ve aralarında iş birliği oluşturulmasını teşvik ve koordine etmek;
- Mali, teknik ve yatırım destekleri sağlamak: Bölge ihtiyaç ve önceliklerini yansıtan konularda mali ve teknik destekler vermek, yerli ve yabancı yatırımcılara yatırım desteği sağlamak ve yerel kalkınma için alternatif fon kaynaklarının geliştirilmesine katkı sunmak;
- Destekleri ve bölgesel performansı izlemek ve değerlendirmek: Başta bölgenin kalkınma hızı, yönü ve düzeyi olmak üzere geliştirilen stratejilerin hayata geçirilmesine yönelik proje ve faaliyetlerin öngörülen hedefler çerçevesinde yürütülmesini izlemek ve sonuçlarını değerlendirmek;
- Ankara'yı ve Ajans faaliyetlerini tanıtmak: Bölgenin yurt içi ve dışında tanıtılması, yabancı yatırımcılara bölgesel potansiyel ile iş birliği alanlarının aktarılması, Ajans destek ve faaliyetlerinin tanıtım ve iletişiminin sağlanması faaliyetlerini yürütmek.

2.2. Temel Politikalar ve Öncelikler

Stratejik planlama çalışmaları kapsamında, Ajans'ın temel politika ve öncelikleri, kurumun güçlü ve zayıf yanları da göz önüne alınarak belirlenmiştir. Buna göre Ajans;

- Küresel ölçekte düşünen, bölgesel uygulamalar gerçekleştiren; hedeflerini küresel düzeyde koyan, yerel dinamikleri bu doğrultuda harekete geçiren,
- Kalkınmaya bütüncül yaklaşan ve çok yönlü temel yetkinlik inşa eden; kalkınmayı ekonomik, sosyal, kültürel ve mekânsal boyutlarıyla ele alan ve bunun gerektirdiği kurumsal kapasiteyi geliştiren,
- nc rol üstlenen; bölgeyi geleceğe taşıyacak yenilikçi fikir ve uygulamalar ortaya koyan, bir kurum olmayı hedeflemektedir.

3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

3.1. Malî Bilgiler

2021 yılına ait bütçe uygulama sonuçları ve temel mali tablolara ilişkin açıklamalar aşağıda sunulmaktadır.

3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Ankara Kalkınma Ajansı 2021 yılı bütçesi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanarak 2021 Yılı Çalışma Programı ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na sunulmuş uygunluk görüşü bildirilmesi üzerine kesinleştirilerek uygulamaya konulmuştur.

2021 yılında gerçekleşen toplam 78.278.233,09 TL tutarındaki gelirlerin 4.184.418,00 TL'si Merkezi Bütçeden, 67.180.553,19 TL'si belediyelerden, 1.624.970,40 TL'si Sanayi ve Ticaret Odalarından aktarılmıştır.

Ajansın nakdi varlığının etkin yönetimi neticesinde 602.236,15 TL faiz geliri tahakkuk etmiştir. Ayrıca ihale dokümanı satılması ve benzeri işlerden de diğer faaliyet gelirleri adı altında 186.055,21 TL ve Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında Bakanlıktan 4.500.000,14 TL Ajans hesabına aktarılan gelir elde edilmiştir.

Gelir Kalemi	Tahmini Bütçe (TL)	Gerçekleşen (TL)	Oran*
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	15.000.000,00	4.184.418,00	28%
Belediyelerden Aktarılan Paylar	80.951.000,00	67.180.553,19	83%
Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	2.155.000,00	1.624.970,40	75%
Faiz Gelirleri	0	602.236,15	100%
Bağış ve Yardımlar	0	4.500.000,14	100%
Diğer Faaliyet Gelirleri	0	186.055,21	100%
Toplam	98.106.000,00	78.278.233,09	80%

* Gerçekleşen Gelir/Tahmini Bütçe

2021 yılı gider bütçesinde genel hizmetlere 38.281.000,00 TL, proje ve faaliyet destekleme hizmetlerine 127.825.000,00 TL olmak üzere toplam 166.106.000,00 TL ödenek ayrılmış, bütçe gerçekleşmesi 52.129.407,28 TL olmuştur.

Ekonomik sınıflandırmaya göre bu tutarın 12.871.006,23 TL'si personel giderleri, 2.760.329,23 TL'si sosyal güvenlik kurumlarına prim giderleri, 4.307.312,09 TL'si hizmet alımları, 31.835.653,16 TL'si proje ve faaliyet destekleme giderleri, 217.821,32 TL'si tüketime yönelik

T.C.
ANKARA KALKINMA AJANSI
2021 Yılı Faaliyet Raporu

mal ve malzeme alımları, 88.452,86 TL'si menkul/gayrimenkul mal bakım ve onarım giderleri, 37.423,50 TL'si yolluklar, 11.408,89 TL'si temsil ve tanıtma giderleri olarak gerçekleşmiştir.

Gider Türü	Ödenek (TL)	Gerçekleşen (TL)	Oran*
Personel Giderleri	13.202.000,00	12.871.006,23	97%
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Prim Giderleri	4.000.000,00	2.760.329,23	69%
Hizmet Alımları	12.330.000,00	4.307.312,09	35%
Proje Teklif Çağrısı Yöntemiyle Verilen Destekler	127.825.000,00	31.835.653,16	25%
Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	400.000,00	217.821,32	54%
Menkul, Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	5.000.000,00	88.452,86	2%
Yolluklar	179.000,00	37.423,50	21%
Temsil ve Tanıtma Giderleri	220.000,00	11.408,89	5%
Gayrimenkul Alımları	2.950.000,00	0	0%
Toplam	166.106.000,00	52.129.407,28	31%

* Gerçekleşen Gider/Ödenek

Fonksiyonel sınıflandırma yapıldığında ise bu tutarın 18.295.722,16 TL'sinin genel yönetim hizmetleri, 119.564,00 TL'sinin izleme değerlendirme ve koordinasyon hizmetleri, 9.208,00 TL'sinin plan, program ve proje hizmetleri, 1.243.344,46 TL'sinin araştırma ve geliştirme hizmetleri, 625.915,50 TL'sinin tanıtım ve eğitim hizmetleri, 30.349.467,59 TL'sinin proje ve faaliyet destekleme hizmetleri ve 1.486.185,57 faaliyet destekleme giderlerinden olduğu görülmektedir.

Gider Türü	Ödenek (TL)	Gerçekleşen (TL)	Oran*
Genel Yönetim Hizmetleri	28.417.000,00	18.295.722,16	64%
İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri	199.000,00	119.564,00	60%
Plan, Program ve Proje Hizmetleri	1.450.000,00	9.208,00	1%
Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	6.505.000,00	1.243.344,46	19%
Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	1.710.000,00	625.915,50	37%
Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri	118.825.000,00	30.349.467,59	26%
Faaliyet Destekleme Giderleri	9.000.000,00	1.486.185,57	17%
Toplam	166.106.000,00	52.129.407,28	31%

*Gerçekleşen Gider/Ödenek

3.1.2. Temel Malî Tablolara İlişkin Açıklamalar

Ajans gelirlerinin %5'i merkezi bütçeden, %86'sı belediyelerden aktarılan paylardan, %2'si sanayi ve ticaret odalarından aktarılan paylardan, %1'i faiz gelirlerinden, %6'sı bağış ve yardım gelirlerinden oluşmuştur.

Giderlerin %25'i personel giderlerinden, %5'i sosyal güvenlik kurumlarına prim giderlerinden, %8'i hizmet alımlarından, %60'ı proje teklif çağrısı yöntemiyle verilen desteklerden, %1'i tüketime yönelik mal ve malzeme alımlarından, %1'i menkul/gayrimenkul mal bakım ve onarım giderlerinden oluşmuştur.

Giderler, fonksiyonel olarak sınıflandırıldığında ise %36'sı genel yönetim hizmetlerinden, %1'i plan, program ve proje hizmetlerinden, %1'i araştırma ve geliştirme hizmetlerinden, %1'i tanıtım ve eğitim hizmetlerinden ve %58'i proje ve faaliyet destekleme hizmetlerinden %1'i faaliyet desteklerinden ve %'si izleme değerlendirme hizmetleri giderlerinden oluştuğu görülmektedir.

3.1.3. Malî Denetim Sonuçları

Ajansın 2021 yılı dış denetimi yapılmamıştır.

3.2. Personel Yönetimi

Personel yönetimi kapsamında iş analizleri yapılmış, iş yükleri ve performans ölçütleri belirlenerek performans sisteminin uygulanmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Performans değerlendirmesi konusunun mevzuatta, Bakanlık gündeminde, dış-iç denetim bulgularında olmasından dolayı bu bir gereklilik olarak görüldüğünden sistematik bir yaklaşım ortaya konulmaya çalışılmıştır. Kurumsal ortam ile süreçler standartlara uygun olarak ortaya konulduktan sonra her süreçteki iş yüklerinin belirlenerek birimlerdeki ve süreçlerdeki toplam personel ve yetenek ihtiyaçları ortaya konularak bunun bir sistem dâhilinde sürdürülebilir ve her halde işletilebilmesini sağlamak üzere bir çalışma yürütülmüştür. Özellikle yardımcı personel özelinde yönetim süreçlerinin ve performanslarının iyileştirilmesi için rehberlik yapılması amaçlanmıştır. 2021 yılı mart ayı başından itibaren iş analizleri için yapılan çalışmalarda aşağıdaki şekilde bir iş planı oluşturulmuştur:

1. Öncelikle birimlerin SOP, mevzuat, Bakanlık talimatları, Yönetim Kurulu ile Genel Sekreter talimatlarıyla tesis edilmiş olan ana süreçlerinin yürütülmesi için ne kadar adam/ay gerekli olduğuna dair çalışmalar yapılması.
2. Bu çalışmanın alt süreç ve faaliyet kırılımlarına genişletilerek hangi personelin bu işlere tahsis edilmiş olduğunun tespit edilmesi. SOP kapsamındaki işler için ilgili birim başkanı ve uzmanların iş bölümüne göre gerekli bilgilerin temin edilmesi.
3. Bunların nesnel, ölçülebilir ve objektif göstergeler setine dönüştürülmesi.

Bu planı uygulamak üzere tüm birimler görev tanımları içinde olan ve olmayan işleri için ortalama harcanan zaman ile birlikte bir tablo oluşturmuştur.

3.2.1. Personel İş Yüğü Analizi

- Mevcut bireysel performans değerlendirme kriterlerinin tespit edilmesi ve ölçülebilirliklerinin analiz edilmesi
- İlgili mevzuatta ölçülmesi istenilen hususların tespit edilmesi
- Birimlerde personele verilen görevler ve bunların ne kadar sürede bitirildiğinin tespit edilmesi
- Birimlerdeki iş yükleri ve personel ihtiyaç durumlarının tespit edilmesi
- Ölçülebilir bir set oluşturulması
- İlgili birimler ve personelle görüşülmesi

Kalkınma Ajansları Personeli Performans Yönetim Sistemi:

Bu çalışmalar yürütülürken Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü de personel performans yönetimi çalışmalarını tamamladığını bildiren 31/12/2021 tarihli yazısıyla kalkınma ajansları personeli için performans yönetim sistemi usul ve esasları tüm ajanslara iletilmiştir. 2022 yılından itibaren bu usul ve esaslara göre işlem yapılacaktır.

4. SOP 1 / Teknoloji Girişimciliği ve Ticarileşme

4.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	Teknoloji Girişimciliği ve Ticarileşme
SOP Referans No	TR51/21/SOP/000001
Rapor Dönemi	01.01.2021-31.12.2021
SOP Bütçesi	229.310.000,00 TL
SOP Süresi	36 ay
SOP Özeti	Ankara'nın ileri teknoloji sektörlerinde teknoloji ve ürün geliştirme, üretme ve ticarileştirme ekosisteminin ve kapasitesinin geliştirilmesi amacıyla yürütülecek faaliyetler planlaması.

4.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu					Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlan	Gecikme ile Tamamlan	Devam Ediyor	Başlamadı				
Araştırma, Analiz ve Programlama								
Ankara Sanayisinin Teknik Çözüm Bekleyen Sorunlarının Tespiti	x						100 firmaya yerinde ziyaret gerçekleştirilerek Ankara sanayisinin teknik çözüm bekleyen sorunları hakkında envanter oluşturuldu. Ankara	

T.C.
ANKARA KALKINMA AJANSI
2021 Yılı Faaliyet Raporu

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu					Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı				
							girişim portalına modül açılarak sahada tespit edilen sorunlar sisteme girildi.	
Bölgesel Kalkınma Fonu Firma Tarama Çalışmaları	x						Bölgesel kalkınma fonu firma tarama çalışmaları yapılarak 2021 yılı içerisinde 7 firma Bakanlığa bildirilmiş ve bildirilen 3 firma ile Kalkınma ve Yatırım Bankası, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ve Ajans birlikte görüşmüştür.	Bölgesel kalkınma fonu firma tarama çalışmalarına devam edilecek, tespit edilen firmalar Kalkınma ve Yatırım Bankası'na bildirilecektir.
İş Birliği ve Koordinasyon								
Tarım ve Gıda Hızlandırıcı Programı			x			Hem pandemi şartları hem de yeniden yapılanma süreci nedeniyle programa geç başlanmıştır.	9 başvuru sahibi ile program devam etmektedir.	2021 başvurularının tamamlanmasının ardından 2022 çağrısına çıkılması beklenmektedir.
TAG-Hızlandırıcı Programı'nın Ulusal ve Uluslararası İş Birliklerinin Geliştirilmesi	x						İrlanda Tarım -Gıda Kümelenmesi ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir.	
TechAnkara Proje Pazarı 2021				x		Pandemi nedeni ile gerçekleşmemiş olup dijital TechAnkara proje pazarı hayata geçirilmiştir.		
TechAnkara Mentorlar Buluşması				x		Sanayicilere yönelik melek yatırımcılık semineri yapıldığı için bu etkinliğe gerek duyulmamıştır.		

T.C.
ANKARA KALKINMA AJANSI
2021 Yılı Faaliyet Raporu

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu					Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı				
TechAnkara Yerli Tedarik ve İş Birliği Buluşmaları	x						TÜRKSAT ve BOTAŞ ile alanında yetkin firmalar buluşturulmuştur ve süreç takip edilmektedir.	2022 yılı döneminde yeni firmalar ile faaliyet devam edecektir. Hazırlıklar devam etmektedir.
İlaç ve Tıbbi Cihaz Sektörü Koordinasyon ve İş Birliği Buluşmaları	x						Sektörde faaliyet gösteren firmalar için 2021 Temmuz ayı içerisinde 8 gün-40 saat süren bir Tıbbi Cihaz Eğitim Programı düzenlenmiştir.	
Kapasite Geliştirme								
TechAnkara Girişimcilik Merkezi Faaliyetleri	x						TechAnkara Girişimcilik Merkezi programı düzenlendi. 40 üniversite öğrencisi ve 25 girişimciye eğitimler verildikten sonra iş planı hazırlamaları sağlandı, en iyi iş fikirlerine yönelik düzenlenen yarışmada ilk üç seçilen girişimlere TechAnkara Girişimcilik Merkezinde ücretsiz yer tahsisi yapıldı.	
TechAnkara Maker Programı			x			Millî Eğitim Bakanlığı'na bağlı okullarda başvuruların uzun sürmesi nedeniyle program 2022 yılında devam etmiştir.	2021 yılı içerisinde asenkron online kodlama ve 3B tasarım eğitimleri öğrencilere yönelik başlamıştır.	2022 yılı içerisinde TechAnkara Maker Programı kapsamında Ankara'da bulunan ortaokul ve lise öğrenim düzeyindeki öğrenciler arasında akıllı cihaz tasarım ve kodlama yarışması düzenlenecektir.
TechAnkara Teknoloji Ticarileştirme Mentorluk Programı	x						Teknoloji Ticarileştirme Mentorluk Programı kapsamında başvurular alınmış, değerlendirilmiş ve mento-mentee atamaları yapılarak görüşmeler yapılmıştır. 17 girişimciye mentor	

T.C.
ANKARA KALKINMA AJANSI
2021 Yılı Faaliyet Raporu

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu					Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlan	Gecikme ile Tamamlan	Devam Ediyor	Başlamadı				
							ataması yapılarak her birine 6 seanslık mentorluk hizmeti verilmiştir.	
Dış Ticaret Mentorluk Programı	x						Dış ticaret mentorluk programı kapsamında 66 başvuru yapılmış, 22 şirket için mentörlük süreci işlemiş ve 9 firma ihracat yaparak toplamda 1 milyon dolar ihracat yapmaları sağlanmıştır.	
Ticari İstihbarat Eğitimleri	x						Ticari istihbarat eğitimi online olarak gerçekleştirilmiş olup 45 kişilik katılım sağlanmıştır	
Dış Ticaret Eğitimleri	x						Kasım 2021 'de iki grup olarak yüz yüze eğitim verilmiştir.	
E-Ticaret Eğitimleri	x						29 Mart - 12 Nisan 2021 tarihleri arasında uzaktan eğitim yapılmıştır.	
Yapay Zekâ ve Makine Öğrenmesi Teknolojilerine Giriş Eğitimi					x	Eğitim programı iptal edilmiştir.		
Nesnelerin İnterneti (IoT) Eğitimi					x	Eğitim programı iptal edilmiştir.		
Tanıtım ve Yatırım Destek								
Teknofest, İstanbul	x						T.C Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile Türkiye Teknoloji Takımı Vakfı (T3 Vakfı) yürütücülüğünde İstanbul	

T.C.
ANKARA KALKINMA AJANSI
2021 Yılı Faaliyet Raporu

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu					Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı				
							Atatürk Havalimanı'nda Eylül ayında 6 gün boyunca Türkiye'nin Havacılık, Uzay ve Teknoloji Festivali'ne (TEKNOFEST) Ankara Kalkınma Ajansı standı ile Bakanlık çatısı altında katılım sağlamıştır. Ankaraka ve iki TechAnkara Proje Pazarı girişimcisi ürün, hizmet ve faaliyetlerini tanıtmıştır.	
MÜSİAD Expo Fuarı, İstanbul				x	Fuar 2021 yılında düzenlenmemiştir.			
Uluslararası Savunma Sanayii Fuarı (IDEF)				x	Ajans olarak stantlı katılım sağlanmamıştır.		Fuara katılım ziyaretçi olarak gerçekleştirilerek firma ve kuruluşlarla görüşmeler yapılmıştır.	
2021 Yılı Yatırım Zirvesi				x	Zirve düzenlenmediğinden Ajans olarak faaliyet gerçekleştirilememiştir.			
Ajans Destekleri								
Tıbbi Cihazlar Finansman Desteği Programı	x						Program tasarımı, başvuruların alınması, değerlendirilmesi ve başarılı proje sahipleriyle sözleşme imzalanması faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.	
Fizibilite Desteği (Teknoloji Bileşeni)	x						Proje başvurularının alınması, değerlendirilmesi yapılmıştır.	
Teknik Destek (Teknoloji Bileşeni)	x						İki aylık dönemler halinde, başvuruların alınması, değerlendirilmesi ve başarılı	

T.C.
ANKARA KALKINMA AJANSI
2021 Yılı Faaliyet Raporu

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu					Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı				
							olanların sözleşmelerinin imzalanması çalışmaları yapılmıştır.	
TAG-TECH Girişim Sermayesi Fonu Altyapı Çalışmalar			x		2022 yılının ilk çeyreğinde girişim sermayesinin alt yapısını oluşturmaya yönelik bir panel gerçekleştirilmiştir.		Girişim sermayesinin nasıl bir model üzerine kurgulanacağına yönelik birebir görüşmeler gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.	
İlaç, Tıbbi Cihaz ve Medikal Ürünler Hızlandırıcı Programı	x						40 girişimci/işletmeye 10 günlük eğitim verilmiş olup 25 kişiye ise 2 seans halinde toplam 8 saatlik mentorluk hizmeti sağlanmıştır.	
Diğer Proje ve Faaliyetler								
İzleme ve Değerlendirme								

4.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

4.3.1. Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(tar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Oyun sektörüne yönelik yeni tasarım ve oyun geliştirme faaliyeti sayısı	Adet	0	1	ÇP Hedef: 1 Gerçekleşen:0	ÖA1	2023/4
2	Sağlık sektörüne yönelik geliştirilmesine katkı sağlanan bilişim teknolojisi temelli çözüm sayısı	Adet	0	3	ÇP Hedef: 1 Gerçekleşen:0	ÖA2	2025/4
3	Savunma sektörüne yönelik geliştirilmesine katkı sağlanan bilişim teknolojisi temelli çözüm sayısı (modelleme ve simülasyon sistemleri vb)	Adet	0	1	ÇP Hedef: 1 Gerçekleşen:1	ÖA2	2025/4
4	Eğitim sektörüne yönelik geliştirilmesine katkı sağlanan bilişim teknolojisi ve uygulamaları sayısı (arttırılmış gerçeklik, uzaktan eğitim sistemleri vb.)	Adet	0	3	ÇP Hedef: 0 Gerçekleşen:1	ÖA2	2025/4
5	İlaç ve tıbbi cihaz sektörüne yönelik kurulmasına katkı sağlanan inovasyon/AR-GE/uygulamalı araştırmalar/prototip geliştirme/test merkezleri sayısı	Adet	0	1	ÇP Hedef: 0 Gerçekleşen:0	ÖA3	2025/4
6	İlaç ve tıbbi cihaz sektöründe geliştirilmesine katkı sağlanan yeni kamu-üniversite-sanayi iş birliği faaliyeti sayısı	Adet	0	3	ÇP Hedef: 1 Gerçekleşen:1	ÖA3	2023/4
7	İlaç ve tıbbi cihaz sektöründe prototipi gerçekleştirilmesine katkı sağlanan teknoloji yoğun ürün sayısı	Adet	0	3	ÇP Hedef: 1 Gerçekleşen:1	ÖA3	2025/4
8	İş ve inşaat makineleri sektörü için kritik parçada yerli üretimin geliştirilmesi için yapılan çalışmaların (araştırma, destek/teşvik mekanizması) sayısı	Adet	0	1	ÇP Hedef: 1 Gerçekleşen:1	ÖA4	2023/4

T.C.
ANKARA KALKINMA AJANSI
2021 Yılı Faaliyet Raporu

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
9	Savunma ve havacılık sektöründe geliştirilmesine destek olunan yeni ürün sayısı	Adet	0	3	ÇP Hedef: 1 Gerçekleşen:1	ÖA5	2025/4
10	İleri teknoloji sektörlerde yeni istihdam edilen çalışan sayısı	Kişi	0	20	ÇP Hedef: 2 Gerçekleşen:6	ÖA6	2025/4
11	İleri teknoloji sektörlerde yeni geliştirilmesine destek olunan teknoloji yoğun ürün/hizmet sayısı	Adet	0	20	ÇP Hedef: 10 Gerçekleşen:12	ÖA6	2025/4
12	İleri teknoloji sektörlerde prototip aşamasından seri üretime geçilen ürün/hizmet sayısı	Adet	0	2	ÇP Hedef: 3 Gerçekleşen:3	ÖA7	2025/4
13	Ankara sanayisinde Endüstri 4.0'e geçişi desteklenen firma sayısı	Adet	0	2	ÇP Hedef: 0 Gerçekleşen:0	ÖA8	2025/4
14	Ankara sanayisinde yerli ikamesi/üretimi gerçekleştirilen teknoloji yoğun ürün/ara ürün sayısı	Adet	0	4	ÇP Hedef: 0 Gerçekleşen:0	ÖA8	2025/4
15	Ankara sanayisinde yerli ikamesi gerçekleştirilmesine destek verilen teknoloji yoğun ürün/proje sayısı	Adet	0	3	ÇP Hedef: 1 Gerçekleşen:2	ÖA8	2025/4
16	Uluslararası ölçekte markalaşmasına destek verilen Ankara'da üretilen teknoloji yoğun ürün/hizmet sayısı	Adet	0	3	ÇP Hedef: 0 Gerçekleşen:0	ÖA9	2025/4
17	Teknoloji yoğun ürünlerin markalaşmasına yönelik katılım sağlanan fuarlarda kazanılan ödüller	Adet	0	1	ÇP Hedef: 0 Gerçekleşen:0	ÖA9	2023/4
18	Teknoloji yoğun ürün/hizmet üretimine yönelik bölgeye çekilen doğrudan yatırım miktarı	TL	0	40 milyon	ÇP Hedef: 8 Milyon TL Gerçekleşen:8,4 milyon TL	ÖA10	2025/4
19	Teknoloji yoğun ürün/hizmet Ar-Ge'sine yönelik yeni geliştirilen uluslararası yatırım iş birliği sayısı	Adet	0	3	ÇP Hedef: 1 Gerçekleşen:1	ÖA10	2023/4

T.C.
ANKARA KALKINMA AJANSI
2021 Yılı Faaliyet Raporu

4.3.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Hazırlanan araştırma/değerlendirme raporu/strateji sayısı	1	Adet	10	6	2023/4
Gerçekleştirilen iş birliği ve koordinasyon etkinliği/organizasyon sayısı	2	Adet	53	39	2023/4
Gerçekleştirilen iş birliği ve koordinasyon ağı/platformu sayısı	2	Adet	3	1	2023/4
Gerçekleştirilen iş birliği ve koordinasyon etkinlik ve organizasyonlarına katılım sağlayan kişi sayısı	2	Kişi	3500	1.321	2023/4
Gerçekleştirilen iş birliği ve koordinasyon etkinlik ve organizasyonlarında temsil edilen kurum/kuruluş sayısı	2	Adet	300	100	2023/4
Kapasite geliştirmeye yönelik gerçekleştirilen eğitim programı sayısı/süresi	3	Adet/saat	80/300	ÇP 2021 Hedefi: 12 Gerçekleşen:4 (e-ticaret eğitimi, ilaç, tıbbi cihaz hızlandırıcı eğitimi, melek yatırımcılık eğitimi, ticari istihbarat eğitimi)	2023/4
Kapasite geliştirmeye yönelik gerçekleştirilen eğitimlere katılan kişi sayısı	3	Kişi	1300	ÇP 2021 Hedefi: 240 Gerçekleşen: 251	2023/4
Kapasite geliştirmeye yönelik gerçekleştirilen mentorluk programı sayısı/süresi	3	Adet/gün	6/60	1/126	2023/4
Mentorluk hizmeti verilen girişimci sayısı	3	Kişi	60	52	2023/4
Hızlandırıcı program kapsamında katılım sağlanan kapasite geliştirme programı süresi	3	Gün	21	19	2023/4
Hızlandırıcı programa katılım sağlayan girişimci/takım sayısı	3	Kişi/adet	30	105	2023/4
Melek yatırım ağının oluşturulması kapsamında kapasite geliştirme toplantı/etkinlik sayısı	3	Adet	15	9	2023/4
Melek yatırım ağının oluşturulmasına yönelik rapor	3	Adet	1	1	2023/4

T.C.
ANKARA KALKINMA AJANSI
2021 Yılı Faaliyet Raporu

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Melek yatırım ağı oluşturulması sürecine dahil olacak kurum/kuruluş sayısı	3	Adet	4	5	2023/4
Tanıtım ve yatırım amaçlı katılım sağlanan fuar sayısı	4	Adet	15	3	2023/4
Tanıtım ve yatırım amaçlı katılım sağlanan fuarlar katılan girişim(cı) sayısı	4	Kişi	75	10	2023/4
Destek Programı sayısı	5	Adet	10	3	2023/4
Destek Programları başvuru sayısı	5	Adet	750	104	2023/4
Mali Destek Programları başarılı proje sayısı	5	Adet	250	43	2023/4
Mali Destek Programları kapsamında öngörülen destek bütçesi	5	TL	75 Milyon	32 Milyon	2023/4
Mali Destek Programları kapsamında başarılı projelerin toplam bütçesi	5	TL	100 Milyon	30.354.760,15	2023/4
Geliştirilen proje sayısı	5	Adet	3	-	2023/4
Geliştirilen projeler kapsamında öngörülen destek bütçesi	5	TL	25 Milyon	-	2023/4
Geliştirilen projelerin toplam bütçesi	5	TL	30 Milyon	-	2023/4
Katılım sağlanacak yurt dışı saha inceleme ziyareti sayısı	7	Adet	3	-	2023/4
Yurt dışı saha inceleme ziyaretleri kapsamında katılım sağlayan kişi sayısı	7	Kişi	10	-	2023/4

4.4. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde öngörülüyorsa)

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
5.1	Tıbbi Cihazlar Finansman Desteği Programı	5	Ankara’da tıbbi cihazlar sektöründe teknoloji ve ürün geliştirme, üretme ve ticarileştirme odaklı özel sektör temsilcilerine finansman desteği sağlanması hedeflenmiştir.	Ankara’da tıbbi cihazlar sektöründe teknoloji ve ürün geliştirme, üretme ve ticarileştirme odaklı 24 proje desteklenmeye hak kazanmış, 22 proje ile sözleşme imzalanmıştır.

4.5. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	2021 yılında da pandeminin etkileri çalışma koşullarını sınırlandırmış ve bilhassa ilk altı ay kapanma süreci ile geçmiştir. Bu sebeplerle sonuç göstergelerine sağlanan katkılar 2021 yılı için sınırlı kalmıştır.
Çıktı Göstergeleri	2021 yılında da pandeminin etkileri çalışma koşullarını sınırlandırmış ve bilhassa ilk altı ay kapanma süreci ile geçmiştir. Bu sebeplerle sonuç göstergelerine sağlanan katkılar 2021 yılı için sınırlı kalmıştır.
İş Takvimi	2021 yılında da pandeminin etkileri çalışma koşullarını sınırlandırmış ve bilhassa ilk altı ay kapanma süreci ile geçmiştir. Bu sebeplerle sonuç göstergelerine sağlanan katkılar 2021 yılı için sınırlı kalmıştır. Bu nedenlerle iş takviminde aksamalar olmuştur.
Eşik Noktaları	Eşik noktaları sorunsuz bir şekilde ve zamanında gerçekleştirilmiştir.
Harcama Takvimi	2021 yılında da pandeminin etkileri çalışma koşullarını sınırlandırmış ve bilhassa ilk altı ay kapanma süreci ile geçmiştir. Bu sebeplerle sonuç göstergelerine sağlanan katkılar 2021 yılı için sınırlı kalmıştır.

4.6. İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	-		İletişim
2	-		Kapsam
3	-	Pandemi sebebiyle hem ajans hem de paydaşların faaliyet planları olumsuz etkilenmiş, yaşanan kapanma ve karantinalar sebebiyle faaliyetler planlandığı şekilde yerine getirilememişse de çevrimiçi görüşme uygulamaları sayesinde bu olumsuzlukların etkisi azaltılmaya çalışılmıştır.	Performans
4	-	-	Takvim

T.C.
ANKARA KALKINMA AJANSI
2021 Yılı Faaliyet Raporu

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
5	-	-	Mali
6	-	-	İş birliği
7	--	-	Risk

5. SOP 2 / Yeni Nesil Kırsal Kalkınma Programı Sonuç Odaklı Programı

5.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	Yeni Nesil Kırsal Kalkınma Programı Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TR51/21/SOP/000002
Rapor Dönemi	2021
SOP Bütçesi	122.882.000 TL
SOP Süresi	3 Yıl (2021-2023)
SOP Özeti	Ankara Bölge Planı (2014-2023)'nda belirtilen kırsalda görülen yoğun nüfus kaybı kırılganlığına dair kırsalda yeni gelir getirici faaliyetlerin desteklenmesi, kırsal alanlarda yaşam standartlarının kent ile uyumlu hale getirilmesi ve alt bölgelerde sürdürülebilir kalkınmanın desteklenmesi amaçları Yeni Nesil Kırsal Kalkınma Sonuç Odaklı Programı'nın Ankara bölgesel kalkınmasında önemli bir müdahale olmasına yönelik temel bir gerekçe teşkil etmiştir. Bu program ile yenilikçi üretim ve gelir modellerinin geliştirilmesi, kırsal girişimcilik ve tarım-teknoloji entegrasyonu alanlarında kırsala özel programların desteklenmesi ile kentte üretilen teknolojinin kırsaldaki sosyal ve ticari hayata entegre edilmesine katkı sağlamak hedeflenmektedir.

5.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu					Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı				
Araştırma, Analiz ve Programlama								
Kırsal Mekânsal Gelişme Çalışması 1	x						Kızılcahamam ilçesi seçilerek ilçenin mevcut durumu, gelişme potansiyelleri üzerine bir yol haritası hazırlanmıştır.	
Ankara'da İklim Değişikliği ve İklim Değişikliği ile Mücadele Araştırma Çalışması				x		Pandemi nedeniyle iptal edilmiştir.		
Ankara Kırsal Yatırım Fırsatları Raporu	x						Kırsal yatırım fırsatları raporu hazırlanmış ve kırsal ilçeler kapsamında 10 ön fizibilite raporu tamamlanarak yatırımcılara sunulmaya başlanmıştır.	
İş birliği ve Koordinasyon								
Tarım ve Gıda Hızlandırıcı Programı 2021			x			Pandemi şartları nedeniyle programa geç başlanmıştır.	9 başvuru sahibi ile program devam etmektedir.	2021 başvurularının tamamlanmasının ardından 2022 çağrısına çıkılması beklenmektedir.

T.C.
ANKARA KALKINMA AJANSI
2021 Yılı Faaliyet Raporu

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
TAG-Hızlandırıcı Programı Ulusal ve Uluslararası Platforma Taşınması ve Yaygınlaştırılması	x					İrlanda Tarım -Gıda Kümelenmesi ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir.	
Kentsel Tarım Programı: Kentleşme, Kentsel Tarım ve Atık Geri Dönüşümü Paneli			x			Konu ile ilgili literatür araştırmaları yapıldı. Metodoloji ve yöntem ve kimlerin katılımı üzerine görüş alışverişinde bulunulmuştur. Ajansımızdaki yeni yapılanma sonrası SOP faaliyetleri tekrar gözden geçirilmiş ve bu faaliyetin 2022 yılında yapılması uygun değerlendirilmiştir.	
Döngüsel Ekonomi Programı: Farkındalık Geliştirme ve Sektörel Bilinçlendirme Çalışmaları				x	Pandemi nedeniyle 2021'de yapılmamış, 2022 yılında yapılması uygun değerlendirilmiştir.	Ajansımızdaki yeni yapılanma sonrası SOP faaliyetleri tekrar gözden geçirilmiş ve bu faaliyetin 2022 yılında yapılması uygun değerlendirilmiştir	
Kapasite Geliştirme							

T.C.
ANKARA KALKINMA AJANSI
2021 Yılı Faaliyet Raporu

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Tarım ve Çocuk Programı				x	Pandemi nedeniyle 2021’de yapılmamış, 2022 yılında yapılması uygun değerlendirilmiştir.	Ajansımızdaki yeni yapılanma sonrası SOP faaliyetleri tekrar gözden geçirilmiş ve bu faaliyetin 2022 yılında yapılması uygun değerlendirilmiştir	
Akıllı Tarım Uygulamaları Eğitimi 1: Online Pazarlama, Kısa Tedarik Zinciri, Blokszincir ve Bölgesel Ağlar Oluşturulması Eğitimi			x			Konu ile ilgili literatür araştırmaları yapıldı. Metodoloji ve yöntem ve kimlerin eğitimci olabileceği üzerine görüş alışverişinde bulunulmuştur.	
Kentsel Tarım Programı: Permakültür Eğitimi	x					Konu ile ilgili literatür araştırmaları yapıldı. Metodoloji ve yöntem ve kimlerin eğitimci olabileceği üzerine görüş alışverişinde bulunulmuş olup, satın alma süreci başlatılmıştır. Eğitim 27-28 Kasım 2021 tarihlerinde çevrim içi ortamda gerçekleştirilmiştir. Eğitime Ankara’da görev yapan kadın muhtarlar ve çeşitli belediyelerden kadın çalışanlar katılım sağlamıştır.	

T.C.
ANKARA KALKINMA AJANSI
2021 Yılı Faaliyet Raporu

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Yerel Eylem Grupları Kurumsal Kapasite Geliştirme	x					Kızılcahamam yerel eylem grubu ziyaret edilerek, birlikte iş birliği geliştirilebilecek alanlar tespit edildi. Ajans tarafından yerel eylem gruplarına pcm eğitimlerinin gerçekleştirilmesi planı. Gelen talepler üzerine Kızılcahamam, Bala ve Nallıhan yerel eylem gruplarından katılımcıların yer aldığı 14 kişiye PCM eğitimi 23 Eylül'de gerçekleştirildi.	
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Tarımda Girişimcilik ve Teknoloji Web Portalı Güncellemesi			x			Web platformunun iyileştirilmesine yönelik olarak firma ile çalışmalara devam edilmektedir. Tasarım aşamasındadır. 2021 sonu itibarıyla devam etmiştir.	
YÖREX Yöresel Ürünler Fuarı	x					20-24 Ekim 2021 tarihinde gerçekleşen fuara Ankara Kalkınma Ajansının koordinasyonunda hazırlanan Ankara standında Nallıhan Nal Etik, Kalecik Hanımeli, Kızılcahamam Lonca, Ayaş Akkaya Kadın, Haymana Yeşilyurt, Beypazarı Tılsım, Yemenia Kadın,	

T.C.
ANKARA KALKINMA AJANSI
2021 Yılı Faaliyet Raporu

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Beypazarı Kınalı Eller, Ankara EkoDoku, Nallıhan Han İpek, Polatlı Anadolu Bacıları, ile Bala Afşar Balam Kadın Kooperatifleri katılım sağlamıştır. Fuarda Ankara'ya özgü yöresel ürünler (Beypazarı tarhanasından pancar pekmezine, Nallıhan ipek iğne oyalarından eriştelere) tanıtılmıştır.	
Craft İstanbul El Sanatları Fuarı	x					6-10 Ekim 2021 'de İstanbul'da gerçekleşen fuarda Ankara Kalkınma Ajansı standı ile katılım sağlanmış ve standta yer alan İğne İpek Oyası, Epoksi Sanatı, Seramik, Çini, Telkâri, Porselen, Mine, Agat Taşı, Kazaziye, Cam Sanatı, Deri ve çeşitli takı gibi yerel ürünlerle Ankara'nın ve geleneksel el sanatlarının tanıtımına katkı sağlanmıştır.	
Kooperatifçilik Fuarı				x	Yönetimin takdiriyle katılmama kararı alınmıştır.		
Ankara Kırsal Yatırım Fırsatları Raporu'nun			x			Kırsal alanlara yönelik oluşturulan 10 ön fizibilite raporu yatırımcılara sunulmuştur.	2022 yılı içerisinde de kırsal alanda yatırım arayışı içinde olan yatırımcılara ön fizibilite

T.C.
ANKARA KALKINMA AJANSI
2021 Yılı Faaliyet Raporu

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Yatırımcılara Duyurulması							raporları sunulmaya devam edecektir.
Ajans Destekleri							
2021 Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı	x					Rehber çalışması ve diğer hazırlıklar yapılmıştır. Program 27 Eylül'de ilan edilmiştir. Program 17 Aralık tarihinde başvuruya kapatılmıştır.	Başarılı projelerle sözleşme imzalanacaktır.
2021 Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı Bilgilendirme Toplantıları			x			Program genel bilgilendirme toplantısı 5 Ekim 2021'de çevrim-içi ortamda gerçekleştirilmiştir. Programın tanıtımı amacıyla 11-26 Ekim tarihleri arasında Ankara'nın 14 çevre ilçesine gidilerek bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir.	
2021 Teknik Destek Programı	x					İki aylık dönemler halinde, Mart-Nisan, Mayıs-Haziran, Temmuz-Ağustos, Eylül-Ekim ve Kasım-Aralık dönemleri için başvuruların alınması, değerlendirilmesi ve başarılı olanların sözleşmelerinin imzalanarak İzleme Birimine devredilmesi çalışmaları yapılmıştır. Mart-Aralık döneminde 17 başvuru alınmış, 8 tanesi başarılı bulunarak sözleşme imzalanmıştır.	

T.C.
ANKARA KALKINMA AJANSI
2021 Yılı Faaliyet Raporu

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2021 Fizibilite Desteği Programı	x					2021 Yılı Fizibilite Desteği Programı Yeni Nesil Kırsal Kalkınma Eksenini (TR51/21/FZD_KIR) kapsamında 3 başvuru alınmıştır. Başarılı bulunan başvuru olmamıştır.	
2021 GÜDÜMLÜ Proje Desteği			x			2021 güdümlü projeler kapsamında; <ul style="list-style-type: none">• Kızılcahamam Belediyesinin Soğuksu Milli Parkı-Karagöl Sürdürülebilir Turizm Koridoru projesinin başvurusu alınmış ve değerlendirme aşamasına geçilmiştir.• “Yöresel Ürünlerin İşlenmesi ve Kırsal Turizm Potansiyelinin Geliştirilmesi: Ayaş Pazarından Türkiye’ projesi başvurusu alınmış ve değerlendirme aşamasına geçilmiştir.• Ankara Üniversitesinin Ankara da İlk Sanal Herbarium Merkezi Oluşturulması GÜDÜMLÜ Projesi başvurusu alınmış değerlendirme aşamasına geçilmiştir	Güdümlü proje değerlendirme ve sözleşme süreçleri yürütülecektir.
TAG-TECH Girişim Sermayesi			x		2022 yılının ilk çeyreğinde girişim sermayesinin alt yapısını		Girişim sermayesinin nasıl bir model üzerine kurgulanacağına

T.C.
ANKARA KALKINMA AJANSI
2021 Yılı Faaliyet Raporu

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Fonu Altyapı Çalışmaları					oluşturmaya yönelik bir panel gerçekleştirilmiştir.		yönelik bire bir görüşmeler gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.
Diğer Proje ve Faaliyetler							
Jeotermal Enerji Alanında Yetişkin Becerilerinin Geliştirilmesi Projesi			x			Avrupa'daki yetişkinler için jeotermal enerji uygulamalarının kullanımı için e-öğrenme modülleri; sebze / meyve / süs bitkileri yetiştirmek için jeotermal seraların kullanımı modülleri hazırlanmıştır. Tüm modüller için video animasyon hazırlanmıştır. Ara ilerleme toplantısı ve workshop düzenlenmiştir. Yunanistan ortağı tarafından düzenlenen toplantı ve saha ziyaretlerine katılım sağlanmıştır.	Mart ayında İspanya'da düzenlenecek ilerleme toplantısına ve haziran ayında Portekiz'de düzenlenecek jeotermal enerji kullanımı ve İSG eğitimine katılım sağlanacaktır. Eylül 2022'de Ankara'da yapılacak kapanış toplantısıyla proje tamamlanacaktır.
İzleme ve Değerlendirme							
SOP faaliyetlerinin gerçekleşme durumları Bakanlığın talep ettiği sıklıkta SOP ilerleme üzerinden Kırsal Kalkınma Birimi tarafından hazırlanıp onaya sunulmaktadır. Yürütülen tüm faaliyetlere dair bilgiler (faaliyet açıklaması, paydaşlar, raporlar vb.) Ajans Paydaş Yönetim Sistemi (INTRA) aracına sorumlu birim başkanı ve personeli tarafından girilmekte, gerçekleşen faaliyetlere dair takip için bu sistem kullanılmaktadır.							

T.C.
ANKARA KALKINMA AJANSI
2021 Yılı Faaliyet Raporu

5.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

5.3.1. Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Yenilikçi uygulama ve yöntemler adapte eden girişim sayısı	Adet	0	10	ÇP Hedefi:3 Gerçekleşen:0	1	2025
2	Yeni geliştirilen, üretilen ve ticarileştirilen kırsal tabanlı ürün sayısı	Adet	0	5	ÇP Hedefi:2 Gerçekleşen:0	1	2025
3	Kırsalda yeni yaratılan istihdam	Kişi	0	10	ÇP Hedefi:3 Gerçekleşen:0	1	2025
4	Kırsalda sosyoekonomik yaşama entegre edilen yenilikçi hizmet ve üretim altyapılarının sayısı	Adet	0	3	ÇP Hedefi:1 Gerçekleşen:0	2	2025
5	Kırsalda sosyoekonomik yaşama entegre edilen teknolojik çözümlerin (dijital uygulamalar vb.) sayısı	Adet	0	12	ÇP Hedefi:4 Gerçekleşen:0	2	2025
6	Tarımda adapte edilen teknolojik çözüm (akıllı/hassas tarım uygulamaları vb.) sayısı	Adet	0	10	ÇP Hedefi:3 Gerçekleşen:0	3	2025
7	Gıda sanayinde kullanılan yerli akıllı teknolojik çözüm sayısı	Adet	0	6	ÇP Hedefi:2 Gerçekleşen:0	3	2025
8	Kırsalda girişimciliğin geliştirilmesine yönelik faaliyetlere katılan çiftçi sayısı	Adet	0	25	ÇP Hedefi:10 Gerçekleşen:0	4	2025
9	Girişimci çiftçilere yönelik sağlanan kapasite geliştirme ve hibe desteği mekanizmaları sayısı	Adet	0	9	ÇP Hedefi:3 Gerçekleşen:0	4	2025
10	Kentsel tarıma yönelik farkındalık artırıcı etkinlik sayısı	Adet	0	6	ÇP Hedefi:2 Gerçekleşen:0	5	2023
11	Kentsel tarım uygulamaları geliştiren yerel yönetim sayısı	Adet	0	2	ÇP Hedefi:1 Gerçekleşen:0	5	2023
12	Kentsel tarım uygulamaları (dikey tarım, topraksız tarım, topluluk eksenli uygulamalar vb.) sayısı	Adet	0	2	ÇP Hedefi:1 Gerçekleşen:0	5	2023

T.C.
ANKARA KALKINMA AJANSI
2021 Yılı Faaliyet Raporu

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
13	Kırsal turizm bilgi ve iş birliği ağlarını sistematize edecek ortak platformların sayısı	Adet	0	1	ÇP Hedefi: - Gerçekleşen: -	6	2025
14	Yerel/yöresel/tarihi/coğrafi değer ve varlıkları turizme sürdürülebilir biçimde entegre eden kapasite/konsept/program/rota geliştirme faaliyetlerinin sayısı	Adet	0	3	ÇP Hedefi:1 Gerçekleşen:0	6	2025
15	Kırsal turizm ürün/hizmet portfolyösüne eklenen yenilikçi ürün/hizmet sayısı	Adet	0	1	ÇP Hedefi:1 Gerçekleşen:0	6	2025
16	Kırsal turizmin geliştirilmesi kapsamında sağlanan kapasite geliştirme faaliyetleri sayısı	Adet	0	5	ÇP Hedefi:1 Gerçekleşen:0	6	2025
17	İklim değişikliği konusunda geliştirilen araştırma/plan/program sayısı	Adet	0	1	ÇP Hedefi:1 Gerçekleşen:0	7	2023
18	İklim değişikliği konusunda geliştirilen farkındalık artırıcı etkinlik sayısı	Adet	0	2	ÇP Hedefi:1 Gerçekleşen:0	7	2023
19	Geliştirilen atık geri dönüşüm ve/veya yenilenebilir enerji kaynakları kullanımını içeren çalışma/uygulama sayısı	Adet	0	1	ÇP Hedefi:1 Gerçekleşen:0	7	2025
20	Tarım ve gıda alanlarında teknolojik çözümler geliştirilmesine yönelik kurulan küme/platform/araştırma, ürün geliştirme ve/veya prototipleştirme odaklı merkez sayısı	Adet	0	1	ÇP Hedefi:- Gerçekleşen:-	8	2025

T.C.
ANKARA KALKINMA AJANSI
2021 Yılı Faaliyet Raporu

5.3.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Hazırlanan araştırma/değerlendirme raporu/strateji sayısı	1	Adet	8	ÇP Hedefi:3 Gerçekleşen:2	2023/4
Gerçekleştirilen iş birliği ve koordinasyon etkinliği/organizasyon sayısı	2	Adet	12	ÇP Hedefi:3 Gerçekleşen:2	2023/4
Gerçekleştirilen iş birliği ve koordinasyon etkinlik ve organizasyonlarına katılım sağlayan kişi sayısı	2	Kişi	500	ÇP Hedefi:100 Gerçekleşen:20	2023/4
Gerçekleştirilen iş birliği ve koordinasyon etkinlik ve organizasyonlarında temsil edilen kurum/kuruluş sayısı	2	Adet	150	ÇP Hedefi:30 Gerçekleşen:10	2023/4
Hızlandırıcı program kapsamında gerçekleştirilen mentorluk hizmeti sayısı/süresi	2	Adet/ gün	40/100	ÇP Hedefi:100 Gerçekleşen: 110	2023/4
Mentorluk hizmeti verilen start up-girişimci çiftçi-üretici kurum sayısı	2	Adet/Kişi	60	Kişi 5 Start-up, 6 çiftçi ve 1 kolej	2023/4
Hızlandırıcı programa katılım sağlayan takım sayısı	2	Kişi/ adet	40	ÇP Hedefi:10 Gerçekleşen: 9	2023/4
Kapasite geliştirmeye yönelik gerçekleştirilen eğitim programı sayısı/süresi	3	Adet/ gün	17/40	ÇP Hedefi:8 Gerçekleşen:1	2023/4
Kapasite geliştirmeye yönelik gerçekleştirilen eğitimlere katılan kişi sayısı	3	Kişi	500	ÇP Hedefi:100 Gerçekleşen: 166 (18 kişi permakültür, 148 kişi Kırsal MDP bilgilendirme)	2023/4
Kapasite geliştirme kapsamında gerçekleştirilecek yarışmaya katılan çocuk sayısı	3	Kişi	200	ÇP Hedefi:50 Gerçekleşen:0	2023/4
Tanıtım ve yatırım destek amaçlı gerçekleşen ilan sayısı	4	Adet	9	ÇP Hedefi:1 Gerçekleşen:1	2023/4
Web portalı üzerinden tanıtılan etkinlik sayısı	4	Adet	12	ÇP Hedefi:3 Gerçekleşen:0	2023/4
Tanıtım ve yatırım amaçlı katılım sağlanan fuar sayısı	4	Adet	9	ÇP Hedefi:3 Gerçekleşen:2 (Yöreks ve Craftistanbul)	2023/4
Tanıtım ve yatırım amaçlı katılım sağlanan fuarlara katılan girişim(ci) sayısı	4	Kişi	60	ÇP Hedefi:30 Gerçekleşen: 0	2023/4

T.C.
ANKARA KALKINMA AJANSI
2021 Yılı Faaliyet Raporu

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Mali Destek Programı sayısı	5	Adet	14	ÇP Hedefi:2 Gerçekleşen: 2 (FD, Kırsal MDP)	2023/4
Mali Destek Programları başvuru sayısı	5	Adet	250	ÇP Hedefi:50 Gerçekleşen: 104	2024/1
Mali Destek Programları başarılı proje sayısı	5	Adet	75	ÇP Hedefi:20 Gerçekleşen: 0	2024/2
Mali Destek Programları kapsamında öngörülen destek bütçesi	5	TL	45 milyon	ÇP Hedefi:10.600 TL Gerçekleşen:0	2024/2
Mali Destek Programları kapsamında başarılı projelerin toplam bütçesi	5	TL	60 milyon	-	2024/2
Yeni kurgulanan finansal destek programı sayısı	5	Adet	4	ÇP Hedefi:1 Gerçekleşen:1	2023/4
Katılım sağlanacak yurt dışı saha inceleme ziyareti sayısı	7	Adet	3	ÇP Hedefi:1 Gerçekleşen:0	2023/4

5.4. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde öngörülüyorsa)

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
5.1	Tarım ve Gıda Hızlandırıcı Programı: Saha çalışmaları, Başvurular ve Eşleştirmeler		2021/1-2021/2	Henüz gerçekleşmedi (Bakanlıktan onay beklenmekte) Eşleştirmeler yapıldı, mentörlük, toprak analizi ve saha çalışmaları devam ediyor.
	Tarım ve Çocuk Programı: Eğitimler		2021/1-2021/2	-
	TAGTECH Girişim Sermayesi: Altyapı Çalışmaları		2021/1-2021/2	Tarım Gıda Sektöründe Girişim Sermayesi Paneli düzenlendi. Birebir görüşmelerin yapılması planlanmaktadır.

5.5. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	

T.C.
ANKARA KALKINMA AJANSI
2021 Yılı Faaliyet Raporu

Çıktı Göstergeleri	Pandemi şartlarından dolayı ve organizasyonel değişikliklerden ötürü birtakım aktiviteler iptal edilmiş bazıları da 2022 yılına aktarılmıştır. TAG-Çocuk programı 2022 yılına ertelenmiştir. TAG-Hızlandırıcı programının 2022 yılında devam etmesi beklenmektedir.
İş Takvimi	
Eşik Noktaları	
Harcama Takvimi	

5.6. İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1			İletişim
2	Pandemi nedeniyle bazı faaliyetlerin planlanan bütçe ve takvimlerde gerçekleşmemesi nedeniyle faaliyetlerin mevcut koşullar kapsamında tekrar ele alınması ihtiyacı görülmüştür.	Revize edilen faaliyet içeriklerine göre sonuç ve çıktı göstergeleri de revize edilmeli dolayısıyla SOP yönetim planları tekrar revize edilmelidir.	Kapsam
3			Performans
4			Takvim
5			Mali
6			İş Birliği
7			Risk

6. SOP 3 / Sosyal Yenilik ve Sosyal Kalkınma

6.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	Sosyal Yenilik ve Sosyal Kalkınma
SOP Referans No	TR51/21/SOP/02
Rapor Dönemi	01.01.2021-30.06.2021
SOP Bütçesi	34.730.000-TL
SOP Süresi	36 ay
SOP Özeti	Sosyal yenilik, sosyal girişimcilik ve sosyal sorumluluk ekosisteminin güçlendirilerek sosyal içerme ve sosyal kalkınmanın desteklenmesi amacıyla yürütülecek faaliyetler planlaması.

6.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında	Gecikme ile	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Sosyal Etki Değerlendirilmesi			x			2020 yılında başlanan “2019 Sosyal Girişimcilik ve Sosyal Yenilikçilik Mali Destek Programı Sosyal Etki İzleme ve Raporlama Projesi” hizmet alımı işi kapsamında etki yönetim çerçevesi oluşturma ve girişimlerin etki ölçümü çalışmalarının desteklenmesi faaliyetlerine devam edilmiştir. Girişimler özelinde etki değerlendirme aşamalarını belirlemeye yönelik test uygulaması yapılmış, girişimlerin paydaşlarına etki yönetim algısına yönelik anket uygulamaları tamamlanmıştır. Girişimlere uygulanan anket ve görüşmelerin değerlendirileceği mevcut durum raporu hazırlanmış, girişim özelinde etki metrikleri oluşturma	2019 Sosyal Girişimcilik ve Sosyal Yenilikçilik Mali Destek Programı kapsamında desteklenen projeler COVID-19 pandemisi nedeniyle uzatıldığı için, projelerin nihai raporlarının teslimi ve ödemeleri 2022 yılına sarkmıştır. Bu nedenle, etki analizi için gerekli bazı veriler zamanında temin edilememiştir. Rapor, verilerin tamamlanmasıyla birlikte 2022'nin ilk yarısında tamamlanacaktır.

T.C.
ANKARA KALKINMA AJANSI
2021 Yılı Faaliyet Raporu

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında	Gecikme ile	Devam Ediyor	Başlamadı			
						odaklı veri toplama ve değerlendirme çalışmaları yürütülmüş, proje boyunca tüm çalışmaların derleneceği sosyal etki raporunun hazırlanma işlemi büyük ölçüde tamamlanmıştır. Ayrıca program düzeyinde etki ölçümü ve program değerlendirme dokümanı hazırlanmıştır.	
Sosyal İnovasyon Yol Haritası			x		Yönetim kararıyla faaliyet hizmet alımı şekilde yapılmayacaktır bu nedenle faaliyet içeriği revize edilerek Ajans uzmanları eli ile yapılacak “Sosyal İnovasyon ve Sürdürülebilirlik Araştırması”na dönüştürülmüştür.	İleri teknoloji alanında faaliyet gösteren teknokent firmalarının, teknokent ve OSB yönetimlerinin sosyal fayda, sürdürülebilirlik ve yeşil mutabakat konusunda algılarının ölçülmesi ve firmaların sosyal inovasyon kapasitesi hakkında değerlendirme yapmak üzere bir anket uygulaması gerçekleştirilmektedir. Anket hazırlanmış olup, paydaşlara uygulanması süreci yürütülmektedir.	Anket uygulaması sonuçları raporlanacak ve firmaların eksikliklerine yönelik öneriler geliştirilecektir. Yapılan görüşmeler sonucunda elde edilen verilerle bir mevcut durum raporu hazırlanacaktır.
Sosyal Ekonomi Aktörleri için Sorun Analizi	x					2022 2023 Genç İstihdamı teması göz önünde bulundurularak, Ajans projeleri ve destek programlarına	

T.C.
ANKARA KALKINMA AJANSI
2021 Yılı Faaliyet Raporu

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında	Gecikme ile	Devam Ediyor	Başlamadı			
						altlık oluşturması için gençlik alanında mevcut durum analizi ve politika geliştirme çalışması yapılmıştır.	
Ankara'da Kooperatifçilik Sektörüyle Harekete Geçirilebilecek Kaynaklar Üzerine Araştırma Yürütülmesi	x					Türkiye'de Kentsel ve Kırsal Yerleşim Sistemleri Araştırması (YER-SİS) kapsamında gerçekleştirilen kırsal yerleşimler saha çalışması sonucunda elde edilen veri seti kullanılarak Ajansın gelecek dönemlerde vereceği mali destekler ve kooperatifçilik alanında yapacağı çalışmalar için altlık oluşturacak bir çalışma hazırlanmıştır.	
İş Birliği ve Koordinasyon							
Sosyal İnovasyon ve Sosyal Girişimcilik Yarışması				x		Sosyal girişimcilik teması altında eşleşen dört kalkınma ajansı tarafından yarışmanın planlamasına yönelik çalışmalar yürütülmüştür.	Yarışmanın 2022 yılında gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.
Sosyal Sorumluluk Platformu Çalışmaları			x			Nisan 2021 ayı içerisinde kitle fonlaması ve halkla ilişkiler konusunda destek almak amacıyla	Sosyal sorumluluk platformu web sitesi başvurulara açılmış, bireysel bağış kabul eden bir

T.C.
ANKARA KALKINMA AJANSI
2021 Yılı Faaliyet Raporu

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında	Gecikme	Devam Ediyor	Başlamadı			
						bir şirketle sözleşme imzalanmış olup, web sitesi güncelleme, sosyal medya hesapları ve kitlesel fonlama ile ilgili konularda çalışmalar tamamlanmıştır.	sistem kurulmuş ve ilk projeler için fon toplanılmaya başlamıştır.
Tohumluk Vakfı ile Kooperatifçilik Alanında Kapasite Geliştirme Çalışmaları	x					Ankara Kalkınma Ajansı, kooperatifleşme sürecini desteklemek ve var olan kooperatiflerin kurumsal kapasitelerini arttırmak üzere “Kooperatif Farkındalık Eğitimleri” düzenlemektedir. Bu kapsamda, Tohumluk Vakfının talebi üzerine kooperatifçilik, dünyada ve Türkiye’de kooperatifçiliğin mevcut durumu konularında bir eğitim ve tecrübe paylaşımı etkinliği gerçekleştirilmiştir. Eğitime, ajansımız desteği ile kurulan ve sonraki dönemde mali ve teknik desteklerle de desteklenen Afşar Balam kooperatifinin temsilcisi	

T.C.
ANKARA KALKINMA AJANSI
2021 Yılı Faaliyet Raporu

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında	Gecikme	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Figen Ar da katılmış ve bu alandaki tecrübelerini paylaşmıştır.	
İŞKUR ile İş Birliği Geliştirme Çalışmaları			x			Ankara İŞKUR İl Müdürlüğü ile görüşülmüş, 2022 yılında uygulanacak olan başta Ankara Kalkınma Ajansı Yeşil Dönüşüm Programı kapsamında olmak üzere potansiyel iş birlikleri üzerinde çalışılmıştır.	Ankara Kalkınma Ajansı Yeşil Dönüşüm Programı kapsamında Ankara Kalkınma Ajansı tarafından yeşil yakalı personel yetiştirilmesi üzerine destek sağlanacak, verilecek eğitimlerden sonra İŞKUR desteği ile işe yerleştirme süreçleri kolaylaştırılacaktır. 2022 yılı içinde bu konuda bir protokol imzalanacak ve tarafların sorumlulukları belirlenecektir.
Ankara Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü ile E-spor konusunda İş Birliği Protokolü imzalanması	x					Ankara Kalkınma Ajansı ve Ankara Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü arasında imzalanan protokol ile Mamak Gençlik Merkezi'nde bir e-spor merkezi kurulması ve lisanslı e-sporcu ve antrenör yetiştirilmesi konusunda çalışmalar yürütülmesi karara bağlanmıştır.	Protokol kapsamında planlanan faaliyetlerin yürütülmesine devam edilecektir.

T.C.
ANKARA KALKINMA AJANSI
2021 Yılı Faaliyet Raporu

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında	Gecikme	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ankara Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü ile İş Birliği Çalışmaları			x			Ankara Kalkınma Ajansı ve Ankara Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü'nün ortak çalışma alanına giren sosyal sorunlar (engellilik, yaşlılık, şiddet mağduru kadınlar vb.) üzerine beraber projeler geliştirilmesi üzerine düzenli toplantılar gerçekleştirilmektedir.	2022 yılında Ankara Risk Haritası çalışmasına Ajans olarak katılım sağlanması planlanmaktadır.
Yeşil Dönüşüm Programı tasarımı için paydaş görüşmeleri			x			Yeşil dönüşüm alanıyla ilgili kamu, STK ve özel sektörden paydaşlarla görüşmeler gerçekleştirilmiştir.	
Kapasite Geliştirme							
Kooperatiflere Yönelik Kapasite Geliştirme Programı	x					Ankara'da faaliyet gösteren kooperatiflerin marka kimliği ve pazarlama alanında kapasitelerinin geliştirilmesine yönelik uygulanan mentorluk programı tamamlanmıştır. Mentorluk programı kapsamında, Beypazarı Kınalı Eller Kadın Kooperatifi ve Afşar Balam Kadın Kooperatifi ile marka kimliği,	

T.C.
ANKARA KALKINMA AJANSI
2021 Yılı Faaliyet Raporu

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında	Gecikme ile	Devam Ediyor	Başlamadı			
						pazarlama araçları, sosyal medya ve web içeriklerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiş, MASL ve Sıfır Köy markaları oluşturulmuş, pazarlama çalışmalarına başlanmıştır. Bununla birlikte, Ankara’da faaliyet gösteren kooperatiflerin dijital satış ve pazarlama alanında kapasitelerinin geliştirilmesi hedefiyle düzenlenen “E-Ticarette Markalaşma Eğitim Programı” 25 kooperatifin sosyal medya hesaplarından sorumlu ortaklarının katılımıyla tamamlanmıştır.	
Temel Marka Yönetimi ve E-Ticaret Kılavuzu	x					Özellikle yereldeki üreticinin üretmekte olduğu değerler için marka stratejisini geliştirmesi ve e-ticaret süreçlerini daha etkin yürütebilmesine yardımcı olacak bir kılavuz hazırlanmıştır. Bu kılavuz, üreticinin ürünlerine bir marka ismi bulmasından kendi e-	

T.C.
ANKARA KALKINMA AJANSI
2021 Yılı Faaliyet Raporu

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında	Gecikme ile	Devam Ediyor	Başlamadı			
						ticaret sitesini oluşturmasına kadarki tüm süreci adım adım ele almaktadır.	
Hacı Bayram Veli Üniversitesi'ne kapasite geliştirme eğitimleri verilmesi	x					Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi akademik personeline Sosyal Girişimcilik ve Sosyal İnovasyon Farkındalık ile Proje Döngüsü Yönetimi (PCM) eğitimi düzenlenmiştir.	
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Sosyal Kalkınma Videoları			x			Sosyal kalkınma alanında öne çıkan kavramların açıklanması ve bilinirliğinin artırılması amacıyla kısa videolar hazırlanmaktadır.	
Sosyal medya kampanyası yürütülmesi			x			Sosyal kalkınma alanında öne çıkan kavramların açıklanması ve bilinirliğinin artırılması amacıyla sosyal medya postları hazırlanmaktadır.	
Ajans Destekleri							
SOGEP Destek Programı			x			Bu aşamada projelerin hazırlanarak başvuru yapılmasına kadar geçen	İlk altı aylık dönemde 5 SOGEP başvurusu alınmıştır. İkinci dönemde, Bakanlık

T.C.
ANKARA KALKINMA AJANSI
2021 Yılı Faaliyet Raporu

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında	Gecikme ile	Devam Ediyor	Başlamadı			
						süreçte başvuru sahiplerine destek verilmiştir.	değerlendirmesi gerçekleştirilmiştir ve başarılı olan 4 proje için sözleşme yapılmıştır.
Bilge Ankara GÜdümlü Projesi	x					Projenin sözleşmesi imzalanmış ve uygulama süreci başlamıştır.	
İzAnkara Sanat Merkezi GÜdümlü Proje Desteği	x					Projenin sözleşmesi imzalanmış ve uygulama süreci başlamıştır.	
Fizibilite Desteği (Sosyal Bileşen)	x					Üç proje başvuru alınmış, projeler değerlendirme aşamasında başarısız olmuştur.	
Teknik Destek (Sosyal Bileşen)	x					Temmuz-Ağustos, Eylül-Ekim ve Kasım-Aralık dönemleri başvurularının alınması, değerlendirilmesi ve başarılı olan 13 projenin sözleşmelerinin imzalanarak İzleme Birimine devredilmesi süreci tamamlanmıştır.	
Diğer Proje ve Faaliyetler							

T.C.
ANKARA KALKINMA AJANSI
2021 Yılı Faaliyet Raporu

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında	Gecikme ile	Devam Ediyor	Başlamadı			
İzleme ve Değerlendirme							

6.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

6.3.1. Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Sosyal yenilik ve girişimcilik alanında farkındalığı artırılan aktör sayısı	Adet	1500	3000	ÇP Hedef: 500 Gerçekleşen: 500	ÖA1	2023/4
2	Mevcut durum ortaya konularak ihtiyaç duyulan alanlarda sosyal girişimciliğin ve sosyal yeniliğin teşvik edilmesi	Adet	1	4	ÇP Hedef: 1 Gerçekleşen:1	ÖA 2	2023/4
3	Kurulmasına katkı sağlanan sosyal girişim sayısı	Adet	3	12	ÇP Hedef: 3 Gerçekleşen:0	ÖA 4, ÖA 5	2023/4
4	Geliştirilmesine katkı sağlanan yenilikçi ürün/hizmet sayısı	Adet	3	15	ÇP Hedef: 4 Gerçekleşen:4	ÖA 4, ÖA 5	2023/4
5	Sosyal yenilik ve girişimcilik konularına yönelik geliştirilen ortaklık ve iş birliği sayısı	Adet	20	40	ÇP Hedef: 6 Gerçekleşen:6	ÖA 1- ÖA 3	2024/1
6	Kapasitesi geliştirilen aktör sayısı	Adet	60	160	ÇP Hedef: 20 Gerçekleşen:20	ÖA 4	2024/2
7	Sosyal etki alanında farkındalığı artırılan aktör sayısı	Adet	0	36	ÇP Hedef: 12 Gerçekleşen:12	ÖA 4	2024/1
8	Sosyal yenilik kapasitesi artırılan girişim sayısı	Adet	20	80	ÇP Hedef: 20 Gerçekleşen:20	ÖA 4	2024/1
9	Sosyal Sorumluluk Platformu çalışmaları kapsamında sponsor/gönüllü bulunarak uygulama aşamasına geçen proje sayısı	YDO	17	40	17	ÖA 6	2024/1

T.C.
ANKARA KALKINMA AJANSI
2021 Yılı Faaliyet Raporu

6.3.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Sosyal etki değerlendirme rapor sayısı	1.1	Adet	3	ÇP Hedef: 1 Gerçekleşen:0	2025/1
Sosyal inovasyon yol haritası rapor sayısı	1.2	Adet	2	ÇP Hedef: 1 Gerçekleşen:1	2023/4
Sosyal ekonomi aktörleri için sorun analizi raporu sayısı	1.3	Adet	3	ÇP Hedef: 1 Gerçekleşen:1	2024/3
Bölgede sosyal girişimcilik ve sosyal yenilik ihtiyacının tespitine yönelik çalışmalar	1.3	Adet	7	ÇP Hedef: 2 Gerçekleşen: 2	2024/3
SGA Platform Toplantı Sayısı	2.1	Adet	18	ÇP Hedef: 6 Gerçekleşen: 0	2023/4
Sosyal Girişim Ankara Platformu kapsamında oluşturulan çalışma grupları toplantı sayısı	2.2	Adet	9	ÇP Hedef: 3 Gerçekleşen: 0	2023/4
Sosyal İnovasyon ve Sosyal Girişimcilik Yarışması sayısı	2.4	Adet	2	ÇP Hedef:1 Gerçekleşen: 0	2023/4
Sosyal Girişimci Buluşmaları kapsamında yapılan organizasyon sayısı	2.3	Adet	2	ÇP Hedef:2 Gerçekleşen:0	2021/4
Sosyal Sorumluluk Platformu Çalışmaları kapsamında imzalanan sponsorluk sözleşme sayısı	2.5	Adet	40	17	Kitlesel fonlama sistemine geçilmiştir.
Sosyal sorumluluk konusunda farkındalık arttırmak için düzenlenen/katılım sağlanan toplantı sayısı	2.5	Adet	5	5	Sözleşme imzalanan şirket ile toplantı düzenlenmiştir.
Kooperatiflere yönelik uygulanan Kapasite Geliştirme Programı kapsamında yapılan bilgilendirme toplantı sayısı	3.2	Adet	9	ÇP Hedef:3 Gerçekleşen:3	2023/4
Kooperatiflere yönelik uygulanan Kapasite Geliştirme Programı kapsamında verilen Mentorluk sayısı	3.2	Adet	9	ÇP Hedef:3 Gerçekleşen:3	2023/4
Kooperatiflere yönelik uygulanan Kapasite Geliştirme Programı kapsamında verilen eğitim sayısı	3.2	Adet	3	ÇP Hedef:1 Gerçekleşen:1	2023/4
Sosyal girişimcilik çatı kuruluşlarının kapasitelerinin geliştirilmesine yönelik uygulanan faaliyet sayısı	3.1 2,3	Adet	4	ÇP Hedef:1 Gerçekleşen:1	2024/1

T.C.
ANKARA KALKINMA AJANSI
2021 Yılı Faaliyet Raporu

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Sosyal girişimcilik aktörlerinin kapasitelerini geliştirmelerine yönelik faaliyet sayısı (eğitim, mali destek programı ve iş birliği faaliyet sayısı)	3.1, 3.6, 5.1	Adet	8	ÇP Hedef:3 Gerçekleşen:4	2024/1
Fikir Geliştirme Atölye ve Hackathon sayısı	3.3	Adet	9	ÇP Hedef:3 Gerçekleşen:3	2023/4
Dünyaya Faydalı Üretim Eğitimi (BCorp) kapsamında verilen eğitim sayısı	3.1	Adet	2	ÇP Hedef:2 Gerçekleşen:0	2021/4
Adil Ticaret Eğitimi kapsamında verilen eğitim sayısı	3.4	Adet	4	ÇP Hedef:1 Gerçekleşen:0	2023/4
Geliştirme yapılan web sitesi sayısı	4.1	Adet	3	ÇP Hedef: 1 Gerçekleşen:0	2023/4
Mali Destek Programı sayısı	5.1	Adet	3	ÇP Hedef: 1 Gerçekleşen:0	2023/4
Mali Destek Programı bilgilendirme toplantıları sayısı	5.2	Adet	30	ÇP Hedef: 10 Gerçekleşen:10	2023/4
SOGEP Destek Programı sayısı	5.3	Adet	3	ÇP Hedef: 1 Gerçekleşen:1	2023/4
Teknik Destek Programı sayısı	5.6	Adet	3	ÇP Hedef: 1 Gerçekleşen:1	2023/4
Fizibilite Desteği Programı sayısı	5.7	Adet	3	ÇP Hedef: 1 Gerçekleşen:1	2023/4
Bilge Ankara Gündümlü Projesi kapsamında yapılan organizasyon sayısı	5.4	Adet	3	ÇP Hedef: 1 Gerçekleşen:1	2022/1

6.4. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde öngörülüyorsa)

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	-Rapor döneminde öngörülen eşik noktası bulunmamaktadır			

6.5. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Pandemi nedeniyle birtakım aktivitelerin içeriği veya gerçekleşme zamanı değişmiştir. Bu değişimler, göstergeler ve takvim gerçekleştirmelerinde planlamalarda farklılaşmaya neden olmuştur.
Çıktı Göstergeleri	
İş Takvimi	
Eşik Noktaları	
Harcama Takvimi	

6.6. İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	-	-	İletişim
2	Pandemi nedeniyle bazı faaliyetlerin planlanan bütçe ve takvimlerde gerçekleşmemesi nedeniyle faaliyetlerin mevcut koşullar kapsamında tekrar ele alınması ihtiyacı görülmüştür.	Revize edilen faaliyet içeriklerine göre sonuç ve çıktı göstergeleri de revize edilmeli dolayısıyla SOP yönetim planları tekrar revize edilmelidir.	Kapsam Performans Takvim Mali
	-	-	İş Birliği
	-	-	Risk

7.Yerel Kalkınma Fırsatları

7.1. Sürdürülebilir Bölgesel Kalkınma, Bölgesel Yatırım Ortamı ve Kapasite Geliştirme Faaliyetleri

7.1.1. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında	Gecikme ile	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma ve Analiz Faaliyetleri							
Ankara İli Yatırım Endeks Çalışması				x			Bakanlık tarafından 2021 yılında talep edilmediği için revize edilmemiştir.
Yatırımcı Rehberi	x					TechAnkara faaliyetleri kapsamında yatırımcılara rehber niteliğinde TechAnkara destekleri ve programlarını anlatan bir doküman hazırlanmıştır.	
Sürdürülebilir Kalkınma Göstergeleri Çalışması				x	Yönetim kararıyla iptal edildi.		
Yatırım Proje Havuzu Oluşturma Çalışması	x					Yatırım proje havuzu oluşturulmuş, ilçe ziyaretleri ile ilgili kuruluşlarla görüşülerek 16 yatırım konusu belirlenmiş ve inceleme sonucunda 10 tanesinin elverişli olduğu anlaşılacak ön fizibilite hazırlığına başlanmıştır.	
Ön Fizibilite Raporları	x					Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın 07.04.2020 tarih ve 42359965-622.03 sayılı yazısında yer alan konulara yönelik olarak ön fizibilite çalışmaları yürütülmüş, 22 ön fizibilite raporu hazırlanmıştır. Bu çalışmalar bazı ön fizibilite raporları için 2021	

T.C.
ANKARA KALKINMA AJANSI
2021 Yılı Faaliyet Raporu

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında	Gecikme ile	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Mart ayına kadar devam ederek https://www.yatirimadestek.gov.tr/ internet adresinde yayınlanmıştır. İkinci aşama için Ajansımız tarafından sunulan ön fizibilite konuları Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın 04.03.2021 tarih ve E-42359965-622.03-2371480 sayılı yazısında yer alan konulara yönelik olarak da ön fizibilite çalışmaları yürütülmüş ve 20 farklı alanda fizibilite hazırlanmış ve 25.06.2021 tarihinde Ajans tarafından tamamlanıp, Bakanlık onayına gönderilmiştir.	
Kapasite Geliştirme Faaliyetleri							
Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimleri	x					Talepte bulunan çeşitli kurumlara proje döngüsü eğitimleri verilmiştir. Ayrıca Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı ilanından sonra proje teklifi verme potansiyeli olan paydaşların proje hazırlama yetilerinin geliştirilmesi için proje döngüsü eğitimi verilmiştir.	
Fizibilite Eğitimleri				x		Yönetimin kararıyla yapılmamıştır.	
Devlet Destekleri Bilgilendirme Toplantısı	x					6-8 Nisan 2021 tarihlerinde üç gün boyunca devam eden etkinlik kapsamında, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, KOSGEB, TKDK, İŞKUR, SGK, TÜBİTAK, Tarım ve Orman Bakanlığı, Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından yürütülen destek programları ve teşvikler hakkındaki sunumlar ilgili kuruluşların temsilcileri tarafından gerçekleştirildi. Toplam 1105 kişinin katıldığı etkinlikte katılımcıların yönelttiği sorular da	

T.C.
ANKARA KALKINMA AJANSI
2021 Yılı Faaliyet Raporu

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında	Gecikme ile	Devam Ediyor	Başlamadı			
						yanıtlanarak destek ve teşviklerle ilgili en güncel bilgiler paylaşıldı.	
Tanıtım ve Yatırım Destek Faaliyetleri							
Bölge Tanıtımı ve Yatırım Çekme Amaçlı Faaliyetler	x					2021 yılında 7 yatırımcının izin ve ruhsat süreci tamamlanmıştır. 850 paydaşa bilgilendirme ve danışmanlık yapılmıştır. 8 tane yabancı yatırımcıya yatırım danışmanlığı verilmiştir. 79 kişinin katılımıyla online Ticari Bilgi ve İstihbarat Eğitimi verilmiştir. 1.105 kişinin katılımıyla online Devlet Destekleri Bilgilendirme Toplantısı düzenlenmiştir. Tematik Destek Konusu Olan Tedarik Zinciri Çalışma Grubu, Tematik Destek Konusu Olan Kitle Fonlaması Modeli Çalışma Grubu, Tematik Destek Konusu Olan Melek Yatırım Modeli Çalışma Grubu faaliyetleri düzenlenmiştir.	
Yabancılara Yönelik Saha Gezisi ve Yatırım Ortamı Tanıtımı	x					Yabancılara yönelik 3 ayrı saha gezisi programı gerçekleştirildi, Ankara Yatırım Ortamı Bilgilendirme sunumu yapıldı, sektör bazlı talep edilen bilgi notları hazırlandı.	
Yatırım İmkânlarına Yönelik Tanıtım Materyalleri	x					Yatırım imkanlarına yönelik gelen heyetlere talepleri üzerine sunulabilecek nitelikte online tanıtım araçları hazırlandı ve mail ortamında iletilebilecek düzeyde hazırlanan materyaller Türkçe ve İngilizce olacak şekilde yatırımcılara ulaştırıldı.	
investinankara.org Web Sitesinin Güncellenmesi	x					Eski web sitesi yayından kaldırıldı, ajans uzmanları eliyle hazırlanan yeni web sitesi yeni tasarımıyla yayına alındı.	

T.C.
ANKARA KALKINMA AJANSI
2021 Yılı Faaliyet Raporu

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında	Gecikme ile	Devam Ediyor	Başlamadı			
Diğer Proje ve Faaliyetler							
Kovid-19 Krizine Yanıt ve Dayanıklılık Projesi Koordinasyon Faaliyetleri	x					Japonya Hükümeti tarafından finanse edilen ve UNDP tarafından Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın işbirliğinde Ajansımız takibinde belirtilen Ankara'da güçlü olan sektörlerle yönelik düzenlenen eğitimler için firmalara ve girişimcilere duyuru yapıldı, eğitimlere ajans uzmanları ile firma temsilcileri katılım sağladı, ayrıca proje kapsamında üretilen sektör raporları hazırlık aşamasında ajansımız tarafında incelenerek görüş ve öneriler de bulunuldu.	
Dijitalleşme Yoluyla KOBİ'lerin İyileştirilmesi Projesi (UNDP)			x			Belirtilen sektörlerde Ajanstan talep edilen sektör temsilcileri bulunarak düzenlenen online toplantıda konuşma yapmaları sağlandı.	Mayıs 2022'ye kadar sürecek olan bu projenin uygulayıcıları olan UNDP ve Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ile Ajansımız koordinasyon halindedir.

T.C.
ANKARA KALKINMA AJANSI
2021 Yılı Faaliyet Raporu

7.1.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Hazırlanan yatırımcı rehberi		Adet	1	1	2021/4
15 eğitim/etkinlik (proje geliştirme kap. Eğitimleri)		Adet	20	15	2021/4
Yatırım destek ofisi eğitimleri (ticari istihbarat, proje pazarı eğitimi, maker eğitimi 20 ön fizibilite raporu)		Adet	3	3	2021/3-4
Yatırım Destek Ofisi etkinlikleri (Devlet destekleri ve melek yatırımcılık seminer)		Adet	2	2	2021/4
Yatırımcı izin ruhsat işlemi adedi		Adet	6	6	2021/4
Yatırımcı izin ruhsat işlem tutarı		TL	25.000.000	26.405.000	2021/4

7.2. Ankara'da Kent Kimliğinin ve Turizmin Geliştirilmesi Faaliyetleri

7.2.1. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ankara Kent Kimliğinin Geliştirilmesi							
Ankara Fotoğraf Yarışması	x					Yarışma, gerçekleştirilmiş ve sonuçlanmıştır. Sonuçlar 27.12.2022 tarihinde Ajans web sitesinden ilan edilmiştir.	
Ankara Temalı Ürün Tasarım Yarışması				x	Yönetim kararıyla iptal edilmiştir.		
Ankara Temalı Oyun Yarışması				x	Yönetim kararıyla iptal edilmiştir.		
Ankara Kent Kültürü ve Değerleri Üzerine Farkındalık Etkinliği				x	Yönetim kararıyla iptal edilmiştir.		
6. Uluslararası Hacı Bayram-ı Veli Sempozyumu				x	Pandemi koşulları nedeniyle ertelenmiştir.		
Ankara Turizmin Geliştirilmesi							
HESTOUREX Dünya Sağlık Spor Kongre ve Fuarı				x	Yönetim kararıyla iptal edilmiştir.		

7.2.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Yarışma etkinliği		Adet	3	1	2021/4

T.C.
ANKARA KALKINMA AJANSI
2021 Yılı Faaliyet Raporu

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Fuar katılımı, iş birliği görüşmeleri		Adet	3	2	2021/4

8. Kurumsal Gelişim

8.1. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
İstatistiklerle Ankara 2021 Web Portalı Güncellemesi	x						
İş Birliği ve Koordinasyon							
Yönetim Kurulu Toplantıları	x					İki ayda bir düzenli olarak Yönetim Kurulu toplantıları gerçekleşmekte olup, zamanında Bakanlığa raporlamalar yapılmaktadır.	2021 Yılı içinde toplam 10 toplantı gerçekleştirilmiştir.

T.C.
ANKARA KALKINMA AJANSI
2021 Yılı Faaliyet Raporu

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kalkınma Kurulu Toplantıları	x					Pandemi sebebiyle sadece Aralık ayında yapılmıştır.	
İş Birliği Buluşmaları			x			Kooperatifçilik alanında ILO, Başkent Marketler, İl Tarım ve Orman Müdürlüğü, ile, sosyal girişimcilik farkındalık artışı alanında Mühim.Olan ve Hayal Gücü Merkezi sosyal girişimleri ve İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile iş birliği çalışmalarını yürütülmüştür.	Kooperatifçilik alanında Hepsiburada, Migros gibi firmalarla iş birliği görüşmeleri yapılacaktır.
Üniversite Öğrencileri için Deneyim Aktarımı Buluşmaları			x			Bilişim sektörü alanında öncü uzmanlardan Melek Bar Elmas ile bir etkinlik tamamlanmıştır.	Üniversite öğrencilerinin talebine göre yeni etkinlik programları planlanacaktır.
Büyükelçilik Görüşmeleri			x			Hollanda Büyükelçiliği ile kooperatifçilik destekleri hakkında iş birliği çalışmalarına başlanmıştır.	Hollanda Büyükelçiliği ile çalışmalar takip edilecektir.

T.C.
ANKARA KALKINMA AJANSI
2021 Yılı Faaliyet Raporu

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kapasite Geliştirme							
Bütçe Hazırlama Eğitimi	x				Pandemi sebebiyle fiziken yapılamadı. Ancak udemy ile ilgili personel eğitim aldı.		
İleri Düzey Excel Eğitimi	x				Pandemi sebebiyle fiziken yapılamadı. Ancak udemy ile ilgili personel eğitim aldı.		
Kamu İhale Mevzuatı Eğitimi				x	Pandemi sebebiyle yapılmadı.		
İş Mevzuatı Eğitimi	x				Pandemi sebebiyle fiziken yapılamadı. Ancak udemy ile ilgili personel eğitim aldı.		
Bilgi ve İletişim Teknoloji Eğitimi				x	Pandemi sebebiyle yapılmadı.		

T.C.
ANKARA KALKINMA AJANSI
2021 Yılı Faaliyet Raporu

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Taşınır Mal Yönetimi Eğitimi				x	Pandemi sebebiyle yapılmadı.		
Hizmet İçi Eğitim Faaliyetleri	x					Pandemi sebebiyle planlanan eğitimler fiziken sağlanamamıştır. Ancak ilgili personel udemy aracılığıyla konusunda eğitimler almıştır.	
Özlük Faaliyetleri/Personel Ücretleri	x					Özlük hakları/personel ücretleri her ay düzenli olarak ödenmektedir.	
Özlük Faaliyetleri/Sosyal Güvenlik Prim Ödemeleri	x					Özlük faaliyetleri/sosyal güvenlik prim ödemeleri düzenli olarak ödenmektedir.	
Tanıtım Faaliyetleri							
Elektronik ve Matbu Basın Faaliyetleri	x					Yıl boyu devam eden hizmet	
Ankara Tanıtım Malzemeleri Hazırlanması	x					Prestij Ankara kitabı basımı tamamlanmış, ilgili paydaşlara da gönderilmiştir.	

T.C.
ANKARA KALKINMA AJANSI
2021 Yılı Faaliyet Raporu

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Medya Takip Hizmeti Alınması	x					Yıl boyu devam eden hizmet alınmıştır.	
Haber Ajansı Hizmeti Alınması	x					Yıl boyu devam eden hizmet alınmıştır.	
Ajans Destekleri							
İzleme ve Değerlendirme	x					2019 yılı MDP, 2020 ve 2021 Yılları Fizibilite ve Teknik Destek projeleri ile SOGEP ve GPD projeleri izleme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.	Süresi devam eden MDP, FD, TD, Finansman Desteği, SOGEP ve GPD projeleri izleme faaliyetleri sürdürülecektir.
Program Değerlendirme			x			2018 yılı MDP ve Fizibilite Desteği program kapanış raporları ile 2019 Yılı Fizibilite Desteği program kapanış raporu bu yıl içerisinde YK onayına sunulmuş olup Bakanlık onayına gönderilmiştir. 2014 ve 2015 Yılları Mali Destek Programları program sonrası değerlendirme ve etki analizi çalışmaları tamamlanmıştır.	2021 Yılı içinde başlanan 2016 yılı MDP etki raporu çalışması

T.C.
ANKARA KALKINMA AJANSI
2021 Yılı Faaliyet Raporu

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
							devam etmektedir.
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler							
Diğer Proje ve Faaliyetler							
İç Denetim				x	İç denetim resmi gazetede yer alan karar ile son bulmuştur. 01/12/2021 itibarıyla iç denetçi istihdam edilmemektedir.		
Bağımsız Dış Denetim				x	Bağımsız dış denetim resmî gazetede yer alan karar ile son bulmuştur.		
Sayıştay Denetimi	x					2021 yılı hesap dönemi için Sayıştay denetimi Eylül ayında başlamış olup rapor henüz ajansa teslim edilmemiştir.	

T.C.
ANKARA KALKINMA AJANSI
2021 Yılı Faaliyet Raporu

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Bakanlık Teftişleri				x	2021 yılında Bakanlık teftiş yapmamıştır.		
Destek Hizmetleri Temini Faaliyetleri	x					Düzenli olarak takibi yapılmaktadır.	
Tüketim Malzemesi ve Taşınır Temin Faaliyetleri	x					Düzenli olarak takibi yapılmaktadır.	
Taşınmaz Temini Faaliyetleri			x			2021 yılı haziran ayında -Bakanlık tarafından ajansa tahsis edilen binanın onarım işi için satın alma süreci başlatılmıştır.	
Bilgi Teknolojileri Hizmetleri Temini ve INTRA'nın SOP Özelinde Güncellenmesi	x					Sözleşme imzalanmış olup düzenli hizmet alınmıştır.	
2022 Yılı Çalışma	x					2022 yılı çalışma programı hazırlanmıştır.	

T.C.
ANKARA KALKINMA AJANSI
2021 Yılı Faaliyet Raporu

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Programı ve Bütçe Oluşturma Çalışmaları							
Faaliyet Raporu Çalışmaları	x					Ara ve yıllık faaliyet raporları süresi içinde hazırlanmıştır.	
Kurumsal Stratejik Plan 2022-2026 Çalışmaları	x					Kurumsal Stratejik Plan 2022-2026 çalışmaları tamamlanmıştır.	
Ajans İçi Toplantılar	x					Genel Sekreter başkanlığında haftalık yönetim toplantıları yapılmıştır.	
Ajans Gelirlerinin Toplanması	x					2021 yılında 78.278.233,09-TL tahsilat yapılmıştır.	
Yatırım Teşvik Belgesi Bilgilendirme	x					2021 yılında 130 yatırım teşvik belgesi bilgilendirmesi gerçekleştirilmiştir.	
Yatırım Teşvik Belgesi İzleme	x					2021 yılında 12 yatırım teşvik belgesi izlemesi gerçekleştirilmiştir.	

T.C.
ANKARA KALKINMA AJANSI
2021 Yılı Faaliyet Raporu

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Yatırımcı İş ve İşlem Koordinasyonu	x					2021 yılında 8 yabancı yatırımcının iş ve işlem koordinasyonu gerçekleştirilmiştir. Ayrıca yerli ve yabancı yatırımcı olan 850 kişiye bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti verilmiştir.	
Yatırımcı İş ve İşlem Takibi	x					2021 yılında 8 yabancı yatırımcının iş ve işlem takibi yapılmıştır.	
Mali Destek Programları Kapsamında Program Değerlendirme ve Etki Analizi Çalışması	x		x			Program Değerlendirme çalışması kapsamında, 2014 Yılı İleri Teknolojilerde İhracat Odaklı Kalkınma Mali Destek Programı ve Sosyal Kalkınma Altyapısının Güçlendirilmesi Mali Destek Programı için hazırlanacak program değerlendirme raporları için hizmet alım sözleşmesi 2019 yılında tamamlanmış, pandemi nedeniyle raporun hazırlığı sürecinde gerçekleştirilecek faaliyetler ertelendiği için raporun teslim süresi Ağustos 2021 tarihine kadar uzatılmıştır. Raporun kontrolü Ajans tarafından sağlanarak Bakanlığın incelemelerine sunulmuştur. 2015 Mali Destek Programı Program Değerlendirme çalışması kapsamında 2020 yılında hizmet alımı gerçekleştirilmiştir. Pandemi nedeniyle uzatılmıştır. Teslim edilen rapor değerlendirilerek 2021 yılında rapor Bakanlığın incelemelerine sunulmuştur.	2016 yılı Mali Destek Programları değerlendirme raporu hizmet satın alımı 2016 Yılı Sürdürülebilir Kalkınma Mali Destek Programı ve 2016 Yılı Sosyal Sorunların Çözümünde Yenilikçi Yöntemler Mali Destek Programı için 08.09.2021 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

T.C.
ANKARA KALKINMA AJANSI
2021 Yılı Faaliyet Raporu

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
							Firma program değerlendirme faaliyetlerine yönelik çalışmalarına başlamıştır. 2016 yılı İleri Teknolojilerde Yüksek Katma Değer Mali Destek Programı program değerlendirme raporu Ajans uzmanları tarafından hazırlanacaktır. Bu kapsamda Ajansta program değerlendirme çalışmasında yer alacak personelden bir çalışma grubu oluşturulmuştur.

T.C.
ANKARA KALKINMA AJANSI
2021 Yılı Faaliyet Raporu

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
							Çalışmalar devam etmektedir.
Sözleşme Öncesi Bilgilendirme ve Proje Uygulama Eğitimleri	x					Güdümlü, SOGEP ve Fizibilite Desteği projelerine yönelik bilgilendirme ve uygulama eğitimleri projelerin ilk izleme ziyaretinde yararlanıcı ile birebir gerçekleştirilmiştir. 2021 Yılı Tıbbi Cihazlar Finansman Desteği Programı sözleşme öncesi bilgilendirme ve proje uygulama eğitimi tamamlanmıştır. Başlangıç Toplantısı raporu Genel Sekreter onayına sunulmuştur.	Sözleşme imzalanacak Güdümlü, SOGEP ve MDP projelerine yönelik bilgilendirme ve uygulama eğitimleri projelerin ilk izleme ziyaretlerinde gerçekleştirilmeye devam edilecektir.
Makine/Ekipman Kontrolü Bilirkişilik Hizmet Alımı				x	Gereksinim duyulmamıştır.		Destek sağlanan projelere teknik izleme ve yerinde değerlendirmeler yapılırken, ihtiyaç duyulması halinde destek kapsamında sağlanan makine/ekipman için bilirkişilik

T.C.
ANKARA KALKINMA AJANSI
2021 Yılı Faaliyet Raporu

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
							hizmeti alınabilir. Bu kalem ihtiyaç duyulması halinde kullanılacaktır.
Geçmiş Yıllar Mali Destek Programı Projeleri Denetim Faaliyetleri	x					2018 Yılı Mali Destek Programı ve 2020 Yılı COVID programı kapsamında desteklenen ve nihai ödemesi 2020 yılında tamamlanan 20 projenin %45'ine denk gelen 9 projeye 3 kişilik denetim komisyonları oluşturularak 10 Kasım-27 Aralık 2021 tarihleri arasında denetim gerçekleştirilmiştir.	
Güdümlü Proje İzleme Süreci	x		x			SODES Güdümlü Programı kapsamında Bala Kaymakamlığı tarafından yürütülen Balalı Kadınlar Üretiyor projesinin ara izleme ziyareti 12 Mart 2021 gerçekleştirilerek projenin ara raporu 28 Nisan 2021 tarihinde Ajansa sunulmuştur. 2019 Yılı Güdümlü Proje Desteği kapsamında ODTÜ Teknokent Yönetim A.Ş. tarafından yürütülen Yaratıcı Endüstriler Tasarım ve Eğitim Merkezi. Kurulması ve Ankara'da Dijital Oyun Sektörü Kapasitesinin Geliştirilmesi (ATOM) projesinin ilk ve ara izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. SODES Güdümlü Programı kapsamında Kalecik Belediyesi tarafından yürütülen Kırsal Kalkınma için Üreten Kadınlar projesinin ara izleme ziyareti 24 Mayıs 2021, nihai izleme ziyareti ise 14	2020 Yılı SOGEP kapsamında desteklenen OSTİM Teknik Üniversitesi'nin OSTIMTECH FABRİKA projesinin nihai raporu Ajansa sunulduktan sonra değerlendirmesi

T.C.
ANKARA KALKINMA AJANSI
2021 Yılı Faaliyet Raporu

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						<p>Eylül 2021 tarihinde yapılmıştır. Projenin nihai raporu Ajansa sunularak hakedişe göre nihai ödemesi 16.12.2021 tarihinde gerçekleştirilmiştir.</p> <p>Ankara Valiliği tarafından yürütülen Ankara El Sanatları ve Tasarım Projesi'nin nihai rapor eksik evrakları 28.06.2021 tarihinde tamamlanmış ve projenin nihai ödemesi 05.07.2021 tarihinde gerçekleştirilmiştir. 2020 Yılı SOGEP kapsamında desteklenen OSTİM Teknik Üniversitesi'nin yürüttüğü OSTIMTECH FABRİKA projesinin ara izleme ziyareti 30.04.2021 tarihinde gerçekleştirilmiş, yararlanıcı ara raporunu 02.07.2021 tarihinde Ajansa sunmuştur. 20.10.2021 tarihinde sözleşme süresi biten projenin nihai izleme ziyareti 06.09.2021 tarihinde gerçekleştirilmiştir. 2020 Yılı SOGEP kapsamında desteklenen Altındağ Belediyesi'nin yürüttüğü Altındağ Kadınları Teknoloji ve Epoksi Sanatıyla İstihdama Kazandırılıyor projesinin ara izlemesi 27.07.2021 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Ara rapor 01.09.2021 tarihinde Ajansa teslim edilmiş ve 28.09.2021 tarihinde yararlanıcıya 115.317,61 TL ara ödeme yapılmıştır. Projenin 21.12.2021 tarihinde nihai izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. 2020 GÜDÜMLÜ Proje Desteği kapsamında desteklenen Trtest Test ve Değerlendirme A.Ş.'nin Kalecik İnsansız Hava Araçları Test Ve Değerlendirme Merkezi projesinin proje uygulama eğitimi ve ilk izleme ziyareti 20.08.2021 tarihinde yapılmış, 09.09.2021 tarihinde 5.416.921,33 TL'lik (%60) ön ödeme gerçekleştirilmiştir. 2021 Yılı SOGEP kapsamında desteklenen HER DEM Derneği tarafından yürütülen Gelenekten Geleceğe Beypazarı Bürgüsü Kadın İstihdamı Projesi'nin proje uygulama eğitimi ve ilk izleme ziyareti 14.10.2021</p>	<p>yapılarak hakedişe göre nihai ödeme gerçekleştirilecektir.</p> <p>2020 Yılı SOGEP kapsamında desteklenen Altındağ Belediyesi'nin yürüttüğü Altındağ Kadınları Teknoloji ve Epoksi Sanatıyla İstihdama Kazandırılıyor projesinin nihai raporu Ajansa sunulduktan sonra değerlendirmesi yapılarak hakedişe göre nihai ödeme gerçekleştirilecektir.</p>

T.C.
ANKARA KALKINMA AJANSI
2021 Yılı Faaliyet Raporu

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						<p>tarihinde yapılmış, 18.10.2021 tarihinde 540.000,00 TL (%60) ön ödeme gerçekleştirilmiştir. 2021 Yılı SOGEP kapsamında desteklenen Çamlıdere Belediyesi tarafından yürütülen Ankara Tıbbi Ve Aromatik Bitki Yetiştiriciliğinde Kadın Ve Genç Girişimciliğini Destekliyor projesinin ilk izleme ziyareti 26 Ekim 2021 tarihinde gerçekleştirilmiştir. 10 Kasım 2021 tarihinde ise 660.000 TL'lik ön ödeme gerçekleştirilmiştir. 2021 Yılı SOGEP kapsamında desteklenen Çubuk Belediyesi tarafından yürütülen Çubuk'un Vişnesi Güzeldir İçmesi projesinin ilk izleme ziyareti 27 Ekim 2021 tarihinde, 600.000TL'lik ön ödeme 8 Kasım 2021 tarihinde gerçekleştirilmiştir. 2021 Yılı SOGEP kapsamında desteklenen Kızılcahamam Belediyesi tarafından yürütülen Tezgâhtan Hayata Ankara Sof Kumaş Dokuma Projesi'nin proje uygulama eğitimi, ilk izleme ziyareti ve 10 Kasım 2021 tarihinde gerçekleştirilmiştir. 03.12.2021 tarihinde 900.000 TL'lik ön ödeme yapılmıştır.</p>	<p>2020 Gütümlü Proje Desteği kapsamında desteklenen Trtest Test Ve Değerlendirme A.Ş.'nin Kalecik İnsansız Hava Araçları Test Ve Değerlendirme Merkezi projesinin ara ve nihai izlemeleri gerçekleştirilerek nihai rapor sunulduktan sonra hak edişe göre nihai ödeme gerçekleştirilecektir. 2021 Yılı SOGEP Programı kapsamında</p>

T.C.
ANKARA KALKINMA AJANSI
2021 Yılı Faaliyet Raporu

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
							desteklenen projelerin ara ve nihai izlemeleri gerçekleştirilecek, nihai rapor Ajansa sunulduktan sonra hakedişe göre nihai ödemeleri gerçekleştirilecektir. 2019 Yılı GÜDÜMLÜ Proje Desteği kapsamında ODTÜ Teknokent Yönetim A.Ş. tarafından yürütülen Yaratıcı Endüstriler Tasarım ve Eğitim Mrk. Kurulması ve Ankara'da Dijital Oyun Sektörü Kapasitesinin Geliştirilmesi

T.C.
ANKARA KALKINMA AJANSI
2021 Yılı Faaliyet Raporu

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
							(ATOM) projesinin nihai izleme ziyareti gerçekleştirilecek, nihai rapor Ajansa sunulduktan sonra hakke dişe göre nihai ödeme gerçekleştirilecektir.
Güdümlü Proje Ödemeleri	x					1 Ocak- 31 Aralık 2021 tarihleri arasında Güdümlü Proje Desteği ve SODES /SOGEP kapsamında yapılan ödemelerin tutarı toplamda 17.066.963,85 TL'dir.	
Mali Destek Programları İzleme Süreci	x		x			2019 Yılı Mali Destek Programları kapsamında destek alan projelerin ara ve nihai izleme süreçleri gerçekleştirilmiştir. Gerekli görülen projelere anlık izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Projelerin kapanış toplantıları, bilgilendirme seminerleri ve basın toplantılarına katılım sağlanmıştır. İzleme uzmanı, toplantıların görünürlük kurallarına uygun olarak gerçekleştirildiğini kontrol etmiştir. Yararlanıcılarla bildirim ve zeyilname talepleri görüşülerek değerlendirilmiş ve gerekli değişiklikler gerçekleştirilmiştir. İhale süreciyle ilgili ihale dokümanlarının içeriği kontrol edilmiş, gerekli düzenlemelerin yapılması konusunda destek sağlanmış ve ihale ilanının ve dokümanlarının Ajans web sitesinde yayınlanması sağlanmıştır. İhale ilanı öncesi doküman hazırlığından ihale sözleşmesi imzalanması sonrasına kadar tüm süreç takip edilmiştir. Proje uygulamasını, ilerlemesini ve etkili yönetimini değerlendirmek için yararlanıcı ile düzenli irtibat kurulmuştur.	2019 Yılı Mali Destek Programları kapsamında destek alan ve henüz tamamlanmayan projelerin nihai izleme ziyaretleri gerçekleştirilecektir. Proje uygulamasını, ilerlemesini ve etkili yönetimini

T.C.
ANKARA KALKINMA AJANSI
2021 Yılı Faaliyet Raporu

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						<p>Görüşmelerde yararlanıcıların karşılaştıkları problemler değerlendirilerek çözüm önerileri sunulmuş, yararlanıcıların talepleri, projedeki ilerlemeler, gerçekleştirilecek faaliyetler değerlendirilerek yararlanıcılara tavsiyeler iletilmiştir. Yararlanıcılarla telefon ve mail ile düzenli irtibat kurulmuştur. Nihai rapor süreci içerisinde karşılaştıkları problemler konusunda destek olunmuştur. Projelere nihai izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Nihai izlemede satın alımı yapılan makine-ekipmanlar, ihale dosyaları ve gerçekleştirilen tüm faaliyetler kontrol edilmiş, nihai raporda sunulması gereken evraklar hakkında bilgi verilmiş, tamamlanmayan faaliyetlerin en kısa sürede tamamlanması hatırlatılmıştır. Nihai izleme ziyaretinde proje kapsamında alınan her bir makine-ekipmanın seri numaraları kontrol edilmiş, ihale ile satın alım gerçekleştiyse ihale dosyası incelenmiştir. Alınan makine ekipmanlara ilişkin yararlanıcının hazırladığı makine ekipman fiziksel kontrol listesi seri numaralarının ihale dokümanları ile uygunluğu kontrol edilmiştir. Proje kapsamında tadilat gerçekleştirildiyse tamamlanan tadilatın son kontrolleri yapılmış ve Yapım İşleri Kontrol Listesi (Ek i-10) doldurulmuştur. Yararlanıcılardan nihai raporlar gelmiş ve onaylanmıştır. Nihai ödeme talepleri performans göstergelerinin gerçekleştirilme oranları hesaplanarak hakediş usulüne göre ödeme yapılmıştır. Yararlanıcılar tarafından proje bitiş tarihinden itibaren Ajansa sunması gereken 'Proje Sonrası Değerlendirme Raporu' yararlanıcılardan talep edilmiş, gelen raporlar KAYS sistemine girilmiş ve dosyalanmıştır. İzleme uzmanı her bir proje için 'Proje Kapanış Raporu' hazırlayarak KAYS üzerinde proje kapanış işlemlerini gerçekleştirmiştir.</p>	<p>değerlendirmek için yararlanıcı ile düzenli irtibat halinde olunacaktır. Nihai raporlar değerlendirilecek, performans göstergelerinin gerçekleşme oranına ve hakediş göre nihai ödeme gerçekleştirilecektir.</p> <p>Tamamlanan projelerin proje kapanış raporları projelerin tüm evrakları kontrol edilerek hazırlanacak ve KAYS'a yüklenecektir.</p>

T.C.
ANKARA KALKINMA AJANSI
2021 Yılı Faaliyet Raporu

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Mali Destek Programları Ödemeleri						1 Ocak- 31 Aralık 2021 tarihleri arasında Mali Destek Programları kapsamında yapılan ödemelerin tutarı toplamda 4.758.500,72 TL'dir.	
Fizibilite Destekleri İzleme Süreci			x			<p>2020 Yılı Fizibilite Desteği Programından destek alan Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi'nin GETAT Arı Ürünleri İnovasyon Merkezi projesinin ilk izleme ziyareti 21.04.2021 tarihinde gerçekleştirilmiştir. 04.05.2021 tarihinde projenin 53.700,00 TL ön ödemesi yapılmıştır. 29 Aralık 2021 tarihinde nihai izleme gerçekleştirilmiştir.</p> <p>2020 Fizibilite Desteği Programından destek alan Zihinsel Yetersiz Çocukları Yetiştirme ve Koruma Vakfı'nın Akıllı Tarım Sosyal Girişimi projesinin ilk izleme ziyareti 08.04.2021 tarihinde gerçekleştirilmiştir. 12.04.2021 tarihinde yararlanıcıya 81.246,48 TL'lik ön ödeme yapılmıştır. Proje kapsamında hazırlanacak fizibilite raporunun çalışmaları devam etmektedir.</p> <p>2020 Fizibilite Desteği Programında destek alan Ankara İl Kültür Ve Turizm Müdürlüğü'nün Gordion Frig Köyü Projesi ilk izleme ziyareti 09.04.2021 tarihinde gerçekleştirilmiştir. 12.04.2021 tarihinde yararlanıcıya 41.109,16 TL ön ödeme yapılmıştır. 30 Kasım 2021 tarihinde nihai izleme gerçekleştirilmiştir.</p>	Fizibilite Desteği Programında destek alan tüm yararlanıcıların hazırladıkları fizibilite raporu değerlendirme komisyonu tarafından değerlendirilecek, nihai rapor sonrasında hak edişe göre nihai ödemeler gerçekleştirilecektir.
Fizibilite Destekleri Ödemeleri	x					1 Ocak- 31 Aralık 2021 tarihleri arasında Fizibilite Desteği Programı kapsamında yapılan ödemelerin tutarı toplamda 325.839,69 TL'dir.	

T.C.
ANKARA KALKINMA AJANSI
2021 Yılı Faaliyet Raporu

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Teknik Destek İzleme Süreci		x				2020 ve 2021 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında destek alan projelerin eğitim faaliyetlerine katılım sağlanmıştır. Nihai raporlar ve destekleyici belgeler değerlendirilerek ödemeler gerçekleştirilmiştir.	2021 Teknik Destek Programı kapsamında destek alan ve tamamlanmayan projelerin eğitim faaliyetleri devam etmektedir. Nihai rapor ve destekleyici belgeler değerlendirilerek ödemeler gerçekleştirilecektir.
Teknik Destek Ödemeleri	x					1 Ocak- 31 Aralık 2021 tarihleri arasında Teknik Destek Programı kapsamında yapılan ödemelerin tutarı toplamda 1.421.196,48 TL'dir.	

9. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

9.1. Üstünlükler ve Zayıflıklar

Ankara Kalkınma Ajansı 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'a istinaden, 25/07/2009 tarihli ve 27299 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 2009/15236 sayılı Bazı Düzey 2 Bölgelerinde Kalkınma Ajansları Kurulması Hakkında Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuş bir kamu kuruluşudur. Kurulduğu günden bu yana kurumsallaşmaya yönelik çalışmalarına başlamış ve belirlediği vizyon ve misyon doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmektedir. Bölgesel kalkınmanın sürdürülmesi ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltma amacı doğrultusunda katalizör olma niteliğini korumaktadır. Destek programları, sektör raporları, fizibilite raporları ve iş birliği faaliyetleri ile ileri teknoloji, sosyal ve kırsal kalkınma konuları başta olmak üzere mevcut imkan ve enstrümanlarını bölgesel kalkınma odağında kullanmaya devam etmektedir.

Ankara Kalkınma Ajansı, kurumsal stratejik plan çalışmaları kapsamında yürütülen GZFT analizi sonucu ortaya çıkan üstün yönler aşağıda sıralanmıştır.

9.1.1. Üstünlükler

Nitelikleri ve Öğrenme Kapasitesi Yüksek İnsan Kaynağı

Ajansın sahip olduğu insan kaynağı, farklı disiplinlerden gelen tamamı yüksek eğitimli ve en az bir yabancı dil bilen personelden oluşmaktadır. Eğitim durumlarına bakıldığında Ankara Kalkınma Ajansı insan kaynağının en belirgin özelliği öğrenme kapasitesinin yüksek oluşudur. Sürekli değişen ve gelişen bölgesel kalkınma alanında Ankara gibi dinamik bir bölgede faaliyet gösteren Ajans için personelin bu niteliği kritik bir önem taşımaktadır.

Esnek ve Dinamik Yapı

Ajansın tabii olduğu mevzuat ve sahip olduğu kurumsal yapı, etkin ve hızlı hareket etmeye yönelik tasarlanmıştır. Bu durum güçlü insan kaynağı ile bir araya geldiğinde, kısa zamanda sonuç üretecek faaliyetlerin gerçekleştirilmesine imkân tanımaktadır. Ajans bünyesinde farklı disiplinler ve deneyimlere sahip uzmanların varlığı ve birimler arası geçiş esnekliği sayesinde uzmanlar hızlı bir şekilde mobilize olup, birçok konuda araştırmalar yapabilmekte ve bu

çalışmalar sonucunda politika dokümanları oluşturabilmektedir. Kurumsallaşma sürecinde Ajansın bu esnek ve dinamik yapısı daha da güçlendirilmektedir.

Kalkınmayla ilgili Fikirler Geliştirme ve Uygulama Süreçlerine Geniş Çevrelerin Katılımını Sağlama Kapasitesi

Ajansın faaliyetlerinin gerçekleştirilmesinde temel yaklaşım, katılımcılığın azami düzeyde sağlanmasıdır. Bu yaklaşım, bölge planlama sürecinden itibaren uygulanmakta olup paydaşlar üzerinde olumlu etki bırakmaktadır. Ajans, katılımcı anlayışını devam ettirerek geniş çevrelerin dahil olduğu kalkınma yaklaşımlarını benimseyip tüm paydaşlarla iş birliği süreçlerini etkin bir şekilde yönetmeye devam etmektedir.

9.1.2. Zayıflıklar

Ankara Kalkınma Ajansı'nın Sahip Olduğu Bütçenin Ankara için Yetersiz Kalması

Ajansa tahsis edilen yıllık bütçe “sürdürülebilir kalkınmanın hızlandırılması ve bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılması” misyonu ve “küresel ölçekte ekonomik, kültürel ve siyasi bir başkent olma” vizyonu ile hareket eden geniş ölçekli bir bölge için gerekli olan meblağa kıyasla yetersiz kalabilmektedir. Tüm paydaşlar Ajans'ın mali destek vermesi yönünde bir beklenti içindedir ancak Ajansın kendi uygulayacağı faaliyetlerin bölge için önemi de gözden kaçırılmamalıdır.

Bölgesel Uzmanlaşmanın Zaman Alması

Bölgesel kalkınma konusunun genişliğinin yanında ekonomik, sosyal ve çevresel alanlardaki gerekli müdahalelerin çeşitliliği gibi nedenlerle bölgesel kalkınmada uzmanlaşmanın sağlanması uzun zaman almaktadır. Henüz genç bir kurum olan Ankara Kalkınma Ajansı bu alanda önemli adımlar atmış olup, bu uzmanlığın içselleştirilmesi için çalışmalara devam edilmektedir.

9.2. DEĞERLENDİRME

Ajans 2021 yılında, On Birinci Kalkınma Planı, Ankara Bölge Planı 2014-2023, Ankara Bölgesel Yenilik Stratejisi ve Ankara Kırsal İnovasyon Yol Haritasında yer alan öncelikleri değerlendirerek planlama, analiz, koordinasyon ve destek sağlama faaliyetlerini yerine getirmiştir. Bu kapsamda orta vadeli perspektifte Ankara Kalkınma Ajansı “girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi”, “Ankara sanayisinin üretim ve ihracatında yüksek ve orta yüksek teknolojiye dayalı ürünlerin payının artırılması ve dışa bağımlılığın azaltılması”, “Ankara'nın

bilişim ekosisteminin geliştirilmesi” ile “alt bölgelerin geliştirilmesi” ve “kırsal alanlarda ve sosyal kalkınmada girişimcilik ve inovasyon” gibi alanlara yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Önümüzdeki yeni dönem içerisinde Ankara Kalkınma Ajansı'nın stratejik yönelimi de bu eksenler etrafında şekillenecek olup, Ajans sahip olduğu enstrümanları ve yetkilerini artırması ile bu alanlarda daha da etkin bir rol oynayacaktır. Yine bu dönem içerisinde Ajans için öncelikli yönelimlerden birisi de bölgeye çekilen ulusal ve uluslararası fonların miktarını artırmak ve böylece bölgede fark yaratmayı amaçlamaktır. Bu anlamda başta AB kaynaklı fonlar olmak üzere, Ajans'ın kullandığı dış kaynak destekli projelerin sayısı artmakta ve bu anlamda Ajans'ın fon yönetmedeki becerisi de giderek gelişmektedir.

Bu amaçla birlikte zaten hali hazırda paydaşlarla güçlü bir iş birliği olan Ankara Kalkınma Ajansı, bu iş birliği alanlarına kurulan proje ortaklıklarıyla daha da derinlik katarak bölgedeki olumlu imajını ve katalizör algısını daha da güçlendirmektedir. Böylelikle bölgedeki pozisyonunu daha da güçlendirerek güvenilirlik algısını da beslemektedir. Sonuç olarak Ankara Kalkınma Ajansı, kaynaklarını ve kaynak yaratma yeteneklerini Ankara için belirlenen öncelikli politika alanlarına odaklayarak, ilgili paydaşları da süreçlere dâhil ederek bölge için değer üretmeye devam etmektedir.

10. ÖNERİ VE TEDBİRLER

“Ankara’yı ekonomik, kültürel ve siyasal açıdan küresel bir başkente dönüştürecek kalkınma stratejilerinin geliştirilmesi ve hayata geçirilmesinde öncü olmak” vizyonu ile hazırlanan Ajans stratejik planı ile Ajans stratejik amaçları ve bunlara ulaşmayı sağlayacak hedefler belirlemiştir. Bu doğrultuda Ajans misyon ve vizyonunun gerektirdiği öncelikleri, geniş bir yelpazede yer alan ve çeşitlilik gösteren paydaşlarının farklı beklenti ve önerilerini ve çevre koşullarındaki değişim ve eğilimleri göz önüne alındığında, bölgesel ölçekte “fikir geliştirme”, “bilgi” ve “danışma merkezi” olarak konumlandırılmış ve söz konusu konum stratejisinin hayata geçirilebilmesi için gerekli olan yetkinlikler “bilgi yönetimi yetkinliği” ve “operasyon yönetim yetkinliği” olarak belirlenmiştir.

Mesleki uzmanlaşma hususunda personelin ihtiyaç duyduğu zaman ve imkânın tanınması gerekmektedir. Teşvik sistemi ile ilgili olarak bölgede tanıtıcı ve bilgilendirici faaliyetler yürütülmesi potansiyel yatırımcıların bölgeye ilgisinin artırılması ve bölgeye yeni yatırımcılar çekilmesi açısından önemlidir. Yabancı temsilcilik, misyon ziyaretleri ile yurt dışındaki ilgili etkinliklere katılarak bölge tanıtımının yapılması ve görünürlüğünün artırılması önemlidir. Uluslararası kuruluşlarla yapılacak iş birliği sonucunda Ajans’ı uluslararası düzeyde çalışmalar yapan ve iş birliğinde bulunan bir kuruluş haline getirmek de ayrıca önem taşımaktadır.

Diğer taraftan kalkınma ajanslarının dönüşümü ile ilgili Bakanlık tarafından başlatılan çalışmalar ve mali destek programları ile ilgili değişiklik beklentileri Ajans’ın çalışmalarını etkilemektedir. Başlatılan çalışmaların tamamlanması ile ajansların stratejik planlarının uyumlulaştırılması önemli bir adım olacaktır.

Onay Makamı

.../04/2022

Dr.Cahit ÇELİK
Ankara Kalkınma Ajansı
Genel Sekreter