



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. ANKARA KALKINMA AJANSI

2024 YILI FAALİYET RAPORU

— 31 ARALIK 2024 —



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. ANKARA KALKINMA AJANSI

2024 YILI FAALİYET RAPORU

— 31 ARALIK 2024 —



SUNUŞ

Sosyal, ekonomik ve kültürel bakımdan hızla gelişen ve değişen dünyamızda bölgeler arasındaki rekabet de hızlı bir şekilde artmaktadır. Rekabet, bölgelerin bu yarışta ilerleyebilmesi için daha yenilikçi olmalarını gerektirmektedir. Ankara sadece siyasi başkent değil, yenilikçi anlayışın da başkentidir ve bilgi teknolojilerinin üretim odağı olma yolunda emin adımlarla ilerlemektedir. Ekonomik kalkınma çalışmalarının yanında sosyal kalkınma alanında önemli adımlar atılmaya devam edilmektedir. Bu anlayış çerçevesinde Ajans, sürdürülebilir kalkınma stratejilerine öncülük etmektedir.

Ajans 2024 yılında On İkinci Kalkınma Planı 2024-2028, Ankara Bölge Planı 2024-2028, Ankara Bölgesel Yenilik Stratejisi ve Ankara Kırsal İnovasyon Yol Haritası'nda yer alan öncelikleri değerlendirerek planlama, analiz, koordinasyon ve destek sağlama faaliyetlerini yerine getirmeye devam etmiştir. Bu kapsamda; 2024 Yılı Çalışma Programında yer alan Teknoloji Girişimciliği ve Ticarileşme, Sosyal Yenilik ve Sosyal Kalkınma ile Yeni Nesil Kırsal Kalkınma Sonuç Odaklı Programlarının yanı sıra Kurumsal Dönüşüm ve Yerel Kalkınma Fırsatları başlıkları kapsamında bilim, teknoloji ve yenilikçiliğe dayalı olarak girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi için çalışmalar 2024 yılında da gerçekleştirilmiştir. Toplumsal sorunlara çözüm getirmeyi benimseyen sosyal girişimcilik alanında gerekli altyapının oluşturulması ve geliştirilmesi yönünde faaliyetler ve sosyoekonomik gelişmişlik bakımından daha geri kalmış alt bölgelerde kırsal girişimciliğin teşvik edilerek bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılması önceliklerine yönelik çalışmalar ise kapsamlı olarak hızla devam etmektedir.

Bu kalkınma anlayışı çerçevesinde Ajansımız çalışma programına uygun olarak faaliyetlerini sürdürmekte ve kurduğu iş birliği mekanizmaları ile bölgesel aktörleri harekete geçirmektedir. Rekabetçi kalkınma stratejileri kapsamında çalışmalar 2024 yılında da yapılmaya devam edilmiştir. Sosyal girişimcilik ekosisteminin bölgede geliştirilmesi için önemli çalışmalar yürütülmüştür. Sosyal kalkınma teması kapsamında iklim değişikliğine ve etkilerine dikkat çekmek üzere yeşil dönüşüm ve Yeşil Ankara gibi programlar uygulanmaktadır. Kırsal kalkınma için oluşturulan kırsal inovasyon yol haritası doğrultusunda tarım ve gıda sektörlerinde teknoloji entegrasyonunun güçlendirilmesi ve yaygınlaştırılmasına yönelik çalışmalar ile kentsel tarım, tarım ve çocuk gibi sürdürülebilir kentsel gelişme ve gıda güvencesi, coğrafi işaretli ürün danışmanlığı gibi yeni uygulamalara başlanmıştır. Proje teklif çağrılarında projeler, teknik destek, fizibilite desteği ve güdümlü projeler de uygulanmaya devam etmektedir.

Sürdürülebilir kalkınma ancak kurumlar arasında yapılacak etkin iş birliği ile mümkündür. Ajansın "Yaşam kalitesi yüksek, dünya ile rekabet eden, düşünce ve yeniliğin Başkenti Ankara" vizyonu ile bu yöndeki faaliyetlerini bu bilinç ve özveri ile devam ettireceğine dair inancım tamdır. Benimle aynı inancı paylaşan Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu üyeleri ile Genel Sekreter ve tüm Ajans çalışanlarına teşekkür ederim.



Vasip ŞAHİN

Ankara Valisi

Ankara Kalkınma Ajansı

Yönetim Kurulu Başkanı



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



ANKARA
KALKINMA AJANSI



İÇİNDEKİLER

SUNUŞ	2
1 GENEL BİLGİLER	7
1.1. Misyon ve Vizyon	7
1.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	7
1.3. Ajansa İlişkin Bilgiler	8
1.3.1. Fiziksel Yapı	8
1.3.2. Teşkilat Yapısı	9
1.3.2.1. Yönetim Kurulu	9
1.3.2.2. Kalkınma Kurulu	10
1.3.2.3. Genel Sekreterlik	10
1.3.3. Bilgi ve Teknoloji Kaynakları	11
1.3.3.1. Paydaş İlişkileri Veri Tabanı	11
1.3.4. İnsan Kaynakları	13
1.3.5. Sunulan Hizmetler	15
2 AMAÇ VE HEDEFLER	16
2.1. Ajansın Amaç ve Hedefleri	16
2.2. Temel Politikalar ve Öncelikler	16
3 FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	17
3.1. Malî Bilgiler	17
3.1.1 Bütçe Uygulama Sonuçları	17
3.1.2. Temel Malî Tablolara İlişkin Açıklamalar	18
3.2. Personel Yönetimi	18
3.2.1 Personel İş Yükü Analizi	18
4 SOP 1 / TEKNOLOJİ GİRİŞİMCİLİĞİ VE TİCARİLEŞME	19
4.1. Genel Bilgiler	19
4.2. Kapsam Takibi	20
4.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri	24
4.3.1. Sonuç Göstergeleri	24
4.3.2. Çıktı Göstergeleri	27
4.4. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde öngörülüyorsa)	29
4.5. Değerlendirme	29
4.6. İyileştirme Önerileri	29

5	SOP 2 / YENİ NESİL KIRSAL KALKINMA SONUÇ ODAKLI PROGRAMI	30
	5.1.Genel Bilgiler	30
	5.2. Kapsam Takibi	31
	5.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri	34
	5.3.1. Sonuç Göstergeleri	34
	5.3.2. Çıktı Göstergeleri	36
	5.4. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde öngörülüyorsa)	37
	5.5. Değerlendirme	37
	5.6. İyileştirme Önerileri	37
6	SOP 3 / SOSYAL YENİLİK VE SOSYAL KALKINMA SONUÇ ODAKLI PROGRAMI	38
	6.1. Genel Bilgiler	38
	6.2. Kapsam Takibi	39
	6.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri	48
	6.3.1. Sonuç Göstergeleri	48
	6.3.2. Çıktı Göstergeleri	49
	6.4. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde öngörülüyorsa)	50
	6.5. Değerlendirme	50
	6.6. İyileştirme Önerileri	50
7	YEREL KALKINMA FIRSATLARI	48
	7.1. Sürdürülebilir Bölgesel Kalkınma, Bölgesel Yatırım Ortamı ve Kapasite Geliştirme Faaliyetleri	51
	7.1.1. Kapsam Takibi	51
	7.1.2. Çıktı Göstergeleri	52
	7.2. Ankara'da Kent Kimliğinin ve Turizmin Geliştirilmesi Faaliyetleri	52
	7.2.1. Kapsam Takibi	52
	7.2.2. Çıktı Göstergeleri	52
8	KURUMSAL GELİŞİM	53
	8.1. Kapsam Takibi	53
9	KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	58
	9.1. Üstünlükler ve Zayıflıklar	58
	9.1.1. Üstünlükler	58
	9.1.2. Zayıflıklar	59
	9.2. Değerlendirme	59
10	ÖNERİ VE TEDBİRLER	60

TABLO LİSTESİ

Tablo 1 Bilgi İşlem Envanteri	12
Tablo 2 Personelin Birimlere Göre Dağılımı	13
Tablo 3 Personelin Unvana Göre Dağılımı	14
Tablo 4 Personelin Lisansa Göre Dağılımı	14
Tablo 5 2024 Yılı Bütçe Sonuçları (31.12.2024)	17
Tablo 6 Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Giderler (31.12.2024)	17
Tablo 7 Fonksiyonel Sınıflandırmaya Göre Giderler (31.12.2024)	18

ŞEKİL LİSTESİ

Şekil 1 Teşkilat Yapısı	9
--	---

1

GENEL BİLGİLER

1.1. Misyon ve Vizyon

Ankara Kalkınma Ajansının misyonu, 2022-2026 Kurumsal Stratejik Plan'da "Sürdürülebilir bölgesel kalkınmayı hızlandırmak ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak amacıyla; bölgeye yönelik stratejiler geliştirmek, destekler vermek, iş birliği ve koordinasyon sağlamak, izleme ve değerlendirme ile tanıtım ve iletişim faaliyetlerini yürütmek" olarak belirlenmiştir.

Bu misyonla faaliyetlerini sürdüren Ajansın vizyonu ise, "Ankara'yı ekonomik, kültürel ve siyasal açıdan küresel bir başkente dönüştürecek kalkınma stratejilerinin geliştirilmesinde ve hayata geçirilmesinde öncü olmak" olarak benimsenmiştir.

1.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Kalkınma Ajanslarının görev ve yetkilerinin büyük kısmı 08.02.2006 tarihli ve 26074 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Hizmetlerine İlişkin Kanun'un 5. maddesinde sayılmıştır 15/07/2018-30479 tarihli Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi (Kararname Numarası: 4) Madde 188 ile yeniden düzenlenmiştir. Buna göre Ajansın görev ve yetkileri şunlardır:

- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek veya Ajans personel sayısının yeterli olmadığı durumlarda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın onayı ile izlemesini ve değerlendirmesini yaptırmak ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na bildirmek.
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde büyüme potansiyeli taşıyan şirketlerin ve girişimcilerin desteklenmesine yönelik girişim sermayesi fonlarına katılım sağlamak
- Bölge plân ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- Bölge plan ve programlarını dikkate alarak kapsam ve usulleri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından belirlenmek üzere bölgelerindeki projeleri izlemek.
- Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek.
- Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak ve kullandırmak.
- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla iş birliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla iş birliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve Ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

Cumhurbaşkanlığı 4 No'lu Kararnamesi'nin 194. Maddesinde Yönetim Kurulunun görev ve yetkileri, 196. maddesinde Genel Sekreter'in görev ve yetkileri, 197. Maddesinde ise Yatırım Destek Ofislerinin görev ve yetkileri sayılmıştır. Mevzuatta işaret edilen görev, sorumluluk ve yetkiler ışığında Ankara Kalkınma Ajansının katkı sunmaya çalıştığı iki temel amaç vardır: Sürdürülebilir bölgesel gelişmeyi hızlandırmak ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak.

Sürdürülebilir bölgesel gelişmenin hızlandırılması, kaynakların etkin ve yerinde kullanılması ve yerel potansiyelin harekete geçirilmesi suretiyle gerçekleştirilecektir.

Bölgenin ekonomik ve beşerî sermayesini doğru ve verimli kullanmak, yerel aktörlerin potansiyellerini seferber ederek bölgesel gelişmeyi hızlandırmak ve böylece sürdürülebilir bir bölgesel gelişmeyi sağlamak amaçlanmaktadır. Sürdürülebilir bölgesel gelişme için gerekli olan en önemli koşul ulusal ve küresel düzeyde rekabet gücüne sahip olmaktır. Bu çerçevede bölgenin yüksek katma değer üretme potansiyeli olan sektörler ile istihdamın artırılmasına katkıda bulunacak sektörlerin ulusal ve küresel ölçekte rekabet kapasitelerinin artırılması ve sürdürülebilirliklerinin sağlanması önemlidir.

Bu bağlamda savunma ve havacılık sanayi, tıbbi cihazlar ve ilaç sanayi ile bilişim sektörleri gibi yüksek katma değer üretme potansiyeline sahip sektörler ve iş ve inşaat makineleri ile tarım ve gıda sanayi gibi emek yoğun ve istihdam artırıcı sektörleri burada anmak mümkündür.

Ajansın ikinci temel amacı bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmaktır. Bölge içi gelişmişlik farkları esas itibarıyla iki düzeyde ortaya çıkmaktadır. Birincisi merkez-çevre olarak tanımlayabileceğimiz ve mekânsal düzeyde kırkent ekseninde ortaya çıkan sosyoekonomik gelişmişlik farklarıdır. İkincisi, toplumun farklı kesimleri arasında var olan gelişmişlik düzeyine ilişkin farklardır. Bu farkları azaltmak için Ajans az gelişmiş bölgelerde insan kaynağı kapasitesinin ve yatırım olanaklarının geliştirilmesi ile bölgenin hizmetlere erişiminin artırılmasına yönelik çalışmalar yapmaktadır. Toplumun çeşitli kesimleri arasında var olan sosyoekonomik gelişmişlik farklarını azaltmak için de sosyal dışlanma ve dezavantajlı kesimlere karşı duyarlı, sosyal içermeye dayalı faaliyetler ve çalışmalar yürütmektedir.

1.3. Ajansa İlişkin Bilgiler

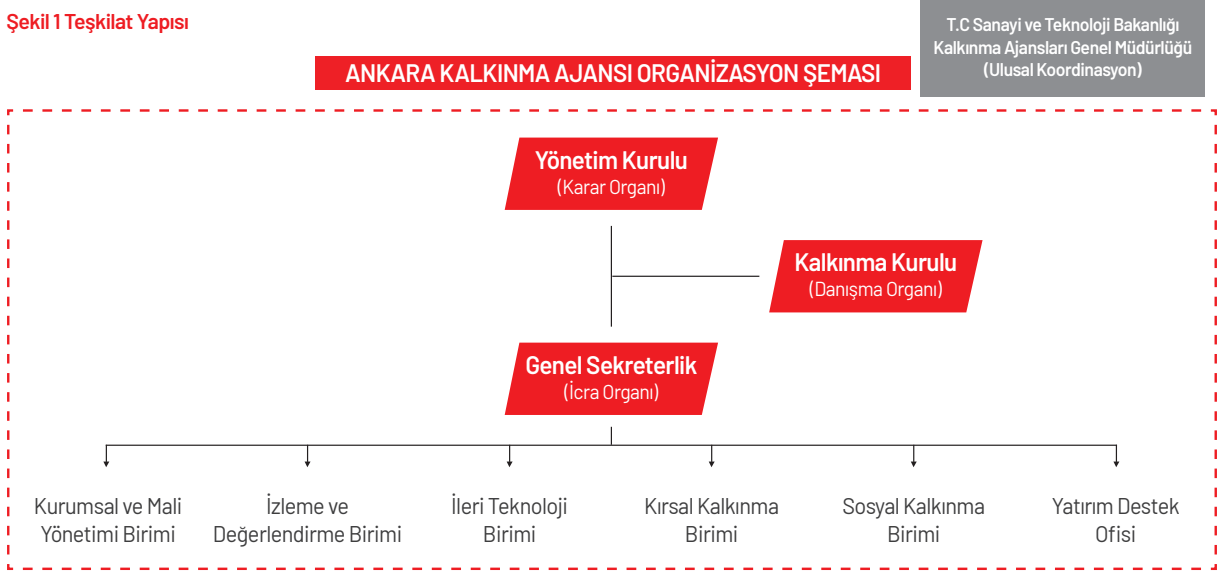
1.3.1. Fiziksel Yapı

Ajans, Çankaya İlçesi Güvenevler Mahallesi Gelibolu Sokak No:5 adresindeki kamu binasında hizmet vermektedir. Hizmet binası Kızılay'dan toplu taşıma araçlarıyla ulaşılabilir bir mevkide, Cinnah ve Tunalı Hilmi Caddelerine çok yakın bir mesafede konumlanmıştır. Binada 49 çalışma ofisi (12'si Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü AB Proje Ofisi olarak kullanılmaktadır), çeşitli boyutlarda dört toplantı salonu, bir konferans salonu, 3 mutfak ve girişimcilik merkezi yer almaktadır. Binada iş devamlılığının ve güvenliğinin sağlanmasına yönelik olarak güvenlik kameraları, sistem odası, jeneratör, kesintisiz güç kaynağı ve şifreli/parmak izli giriş sistemleri kurulmuştur.

1.3.2. Teşkilat Yapısı

5449 sayılı Kanun'un 7. maddesinde belirlenen Ajans teşkilat yapısı 24 Ekim 2011 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında alınan kararla Yatırım Destek Ofisinin de kurulmasıyla tamamlanmıştır. Ajans organizasyonunun güncel yapısı aşağıdaki gibidir:

Şekil 1 Teşkilat Yapısı



1.3.2.1. Yönetim Kurulu

Ajansın karar organı olan Yönetim Kurulu; Ankara Valisi Vasip ŞAHİN, Ankara Büyükşehir Belediye Başkanı Mansur YAVAŞ, Ankara Sanayi Odası Başkanı Seyit ARDIÇ, Ankara Ticaret Odası Başkanı Gürsel BARAN, MÜSİAD Ankara Başkanı Hasan Fehmi YILMAZ, OSTİM OSB Yönetim Kurulu Başkanı Orhan AYDIN ve ODTÜ Teknokent A.Ş. Genel Müdürü Serdar Raşit ALEMDAR ve Ajans Genel Sekreteri Dr. Duhan KALKAN'dan oluşmaktadır. Yönetim Kurulu'nda yer alan Hasan Fehmi YILMAZ, Orhan AYDIN ve Raşit Serdar ALEMDAR Kalkınma Kurulu tarafından seçilen temsilcilerdir.

Yönetim Kurulunun, Cumhurbaşkanlığı 4 No'lu Kararnamesi'nin 194. Maddesinde (1) sayılan görev ve yetkileri şunlardır:

- Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayına sunmak.
- Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- Yıllık mali raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek.
- Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek.
- Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifleri onaylamak.
- Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.
- Ajansın denetimi sonucunda oluşturulan raporları görüşmek, değerlendirmek ve raporlarda yer alan bulgulara ilişkin gerekli tedbirleri almak.

(2) Yönetim kurulu gerekli gördüğü hallerde yetkilerinden bir kısmını, sınırları açıkça belirlemek şartıyla genel sekretere devredebilir.

Ankara Kalkınma Ajansı 2024 yılında Yönetim Kurulu olağan toplantılarını 01.02.2024, 26.03.2024, 23.08.2024 ve 24.12.2024 tarihlerinde gerçekleştirmiştir.

1.3.2.2. Kalkınma Kurulu

Kalkınma Kurulu Ajansın danışma organıdır. Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında iş birliğini geliştirmek ve Ajansı yönlendirmek üzere oluşturulan ve elli üyeden oluşan bir kuruldur. 2024 yılı toplantıları 22 Mayıs 2024 ve 25 Kasım 2024 tarihlerinde yapılmıştır.

Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri şunlardır:

- Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek.
- Ajansın çalışma programı taslağı, yıllık faaliyet raporları ile Sayıştay ve mali yönetim yeterliği denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak.
- Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak.
- Toplantı sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

1.3.2.3. Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik, Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreter Yönetim Kurulu'na karşı sorumludur. Ajans Genel Sekreterliği görevini 05/07/2024 tarihinden itibaren Dr. Duhan KALKAN yürütmektedir.

Genel Sekreterlik altında görev yapan birimler şunlardır:

- İleri Teknoloji Birimi
- İzleme ve Değerlendirme Birimi
- Kırsal Kalkınma Birimi
- Kurumsal ve Mali Yönetim Birimi
- Sosyal Kalkınma Birimi
- Yatırım Destek Ofisi

Genel Sekreter'in görev ve yetkileri şu şekildedir:

- Yönetim kurulu kararlarını uygulamak.
- Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak.
- Ajans gelirlerini toplamak, belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
- Yönetim kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek.
- Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu kalkınma kurulu ile yönetim kuruluna sunmak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek.
- Çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki iş bölümünü belirlemek.
- Ajansın doğrudan veya bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşlarla birlikte proje geliştirmesini sağlamak ve bu kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere yönetim kuruluna öneri götürmek.
- Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
- Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve yurt dışındaki ajans ve kuruluşlarla iş birliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek.
- Ajans genel sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
- Ajansın sekreteryaya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
- Yönetim kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

1.3.3. Bilgi ve Teknoloji Kaynakları

Elektronik Belge Yönetim Sistemi

Ajansta evrak ve arşiv işlemlerinin sağlıklı ve şeffaf şekilde yürütülebilmesi amacıyla elektronik imza uyumlu elektronik belge yönetim sistemi kullanılmaktadır. Bu sayede kâğıt, toner, elektrik, zaman gibi kaynaklar tasarruf edilmekte, süreçlerin etkin yönetilebilmesi sağlanmaktadır. Kullanılan sistem ihtiyaçlara göre zaman zaman güncellenmektedir.

Ajans Bilgi Yönetim Sistemi

Ajansta yürütülen faaliyetlerin planlanması, etkin olarak gerçekleştirilmesi ve elektronik ortamda kolay izlenebilir ve raporlanabilir olmasını temin etmek amacıyla Ajans Bilgi Sistemi oluşturulmuştur.

Gelişen bir sistem olarak tasarlanan ve ihtiyaçlara göre modüler olarak geliştirilen sistemin modülleri aşağıdaki gibidir:

1. Araç Yönetimi
2. Çalışma Programı Aktivite Yönetimi
3. Paydaş Yönetimi
4. Bütçe
5. Doküman Merkezi
6. İç Kontrol
7. İnsan Kaynakları
8. Arşiv Yönetimi
9. Ajans Takvimi

Kurumsal İnternet Sitesi

İnternet sitemiz 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 tarihleri arasında 243.032 oturum, 167.055 kullanıcı, 392.185 sayfa görüntüleme istatistiğine ve oturum başına 1,61 sayfa ve 2 dakika 23 saniye zaman geçirme ortalamasına sahiptir.

Ayrıca Twitter ve Instagram gibi sosyal medya platformları da etkin bir şekilde kullanılmaktadır. Bazı faaliyetlerimiz Ajans alan adımızın altında, alt alan adlarında mikro web sitelerine sahiptir.

- Girişimcilik Portalı: <https://girisimci.ankaraka.org.tr/tr>
- Doküman Merkezi: <https://kutuphane.ankaraka.org.tr/>

Öte yandan Ajansımız aşağıdaki web sitelerini de yönetmektedir:

- www.sosyalsorumluluk.org.tr
- www.sosyalgirisimankara.org.tr
- techankara.com
- www.investinankara.org
- www.ankaraprojepazari.com
- www.ankaradisticaret.org

1.3.3.1. Paydaş İlişkileri Veri Tabanı

Ajansın, bölge içi başta olmak üzere tüm paydaşlarıyla iletişimini, gerçekleştirdiği faaliyetlerin takibini ve planlanan faaliyetlerin koordinasyonunu etkin şekilde gerçekleştirebilmek; Ajans içi iş yükünü tespit ederek iyileştirme çalışmaları yapmak; ortaya çıkan dokümanların süreç ve sonuçlarını yakından izlemek; faaliyet raporlarını daha kısa sürede sunabilmek amacıyla Ajans içinde web tabanlı Paydaş İlişkileri Veri Tabanı yazılımı geliştirilmiştir. 2013 yılı son çeyreğinde test aşamasını tamamlayarak 2014 yılı ocak ayı itibarıyla bilfiil kullanıma alınan sistem 2018 yılında güncel yazılım ve veri tabanı alt yapısıyla yeniden hazırlanmış ve Ocak 2019 itibarıyla yeni sisteme geçiş yapılmıştır. 2024 yılında da aktif olarak kullanılmaya devam eden sistem kurumsal faaliyetlerin tamamını içeren bir veri tabanı niteliğindedir.

Bilgi Edinme Başvuruları

4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu ve 3071 sayılı Dilekçe Hakkının Kullanılmasına Dair Kanun kapsamında Ajansa yapılacak bilgi edinme başvurularının alınması ve takibini sağlamak üzere "Bilgi Edinme Başvuru ve Takip Sistemi" kurularak 24 Haziran 2011 tarihi itibarıyla internet sitemiz altında yayına alınmıştır.

2024 yılı içerisinde, Ajansın kamuya açık e-posta adresleri olan; web sitesindeki bilgi edinme formu ile 106, bilgi@ankaraka.org.tr ve info@ankaraka.org.tr e-posta adreslerinden 220 olmak üzere toplamda 326 başvuru yapılmış ve bu bilgi talepleri değerlendirilip ilgili birimlere yönlendirilerek cevaplandırılmıştır. 2024 yılı için CİMER kaynaklı 6 başvuruya Ajansımızca yasal süresi içinde yanıt verilmiştir.

Ajansımızın halkla ilişkiler bölümünde; yanıt verilen telefon ve gelen ziyaretçi sayısı 2024 yılı için toplam 56 olarak gerçekleşmiştir.

Etkinlik Başvuru Kayıt ve Güncelleme Sistemi

Ajansımızca bölgedeki paydaşlara yönelik düzenlenen eğitim, bilgilendirme, seminer, konferans ve benzeri etkinlikler için başvuruların alınması, güncellenmesi ve koordine edilerek Ajans Bilgi Yönetim Sistemi'ndeki Paydaş İlişkileri Veri Tabanına kaydedilmesi amacıyla etkinlik başvuru kayıt ve güncelleme sistemi oluşturulmuştur. Bu kapsamda 2024 yılı içerisinde de mevcut sistemler kullanılmaya devam edilmiştir.

Bilgi İşlem Envanteri

Ajansın bilgi işlem altyapısının geliştirilmesi amacıyla gerekli yazılım ve donanım tedarik edilmiştir. Bu kapsamda aşağıdaki ürünlerin kurulum ve yapılandırma süreci tamamlanmıştır:

Tablo 1 Bilgi İşlem Envanteri

Ekipman Adı	Adet	Ekipman Adı	Adet
Masaüstü Bilgisayar	16	Telefon Hattı	8
Dizüstü Bilgisayar	64	Faks Hattı	1
Monitör	74	Dijital Telefon Santrali	1
All-In-One Bilgisayar	1	Karel IP138 Telefon	3
Imac	8	Karel IP116 Telefon	7
Sunucu	6	Karel IP1211 Telefon	38
Depolama Cihazı	4	Karel IP260 El Ünitesi	18
NAS Acil Yedekleme Cihazı	1	Karel IP255 El Ünitesi	3
Harici Disk	12	Karel NT321 Telefon Seti	30
HP 2510G-48 sunucu	2	Karel Baz İstasyonu	6
HP 2510G-24 sunucu	1	Hitachi Projeksiyon Cihazı	3
KVM Switch	1	Epson Projeksiyon Cihazı	2
Cisco Switch WS-3560X-24 Portlu sunucu	1	Güvenlik Kamerası Kayıt Cihazı	1
Cisco SG 500-28 sunucu	3	Güvenlik Kamerası	42
Kablosuz Erişim Cihaz Denetleyici	1	Hp CM 1415 Yazıcı	2
Ruijie Reyee Switch	15	Hp CM 1312 Yazıcı	1
Kablosuz Erişim Cihaz Kontroller Huawei	1	Hp M1522 Yazıcı	2
Kablosuz Erişim Cihaz Yöneticisi Hotspot Coslat	1	Samsung M2165 Yazıcı	2
Bina İçi Kablosuz Erişim Cihazı (Access Point)	45	Hp Pro 200 Yazıcı	1
Güvenlik duvarı ve kablosuz yönetici Coslat	1	Canon DR-2010C Yazıcı	1
Güvenlik Duvarı (Firewall)	3	Ricoh MPC 4000 Fotokopi Cihazı	1
Jeneratör (110 KVA)	1	Konica Minolta Fotokopi Cihazı: 1 Adet	1
Online Kesintisiz Güç Kaynağı- UPS (30 KVA)	2	3D Yazıcı	2
Isı ve Nem Sensörü	1	Canon L 140 Faks	1
Fiber İnternet Hattı	2		

Bilgi işlem altyapısı, Ajansta yapılan işlerin hızlı ve verimli gerçekleştirilmesi temel ilkesi ile personelin ihtiyaç duyduğu donanım ve yazılıma erişebilmesini sağlayacak şekilde kurulmuş olup Ajansta üretilen verilerin güvenli olarak saklanması için de gerekli tedbirler alınmıştır. Bu kapsamda her personele bir adet kişisel bilgisayar ve bir adet de USB flash disk tahsis edilmiştir. Bilgisayarlara lisanslı işletim sistemleri, ofis yazılımları ve anti virüs programları yüklenerek; bu yazılımların güncellemeleri sürekli olarak sağlanarak güvenlik açığı ihtimaline karşı önlemler alınmıştır. Ayrıca etki alanı denetleyicisi kurularak tüm bilgisayarlar bu sisteme dâhil edilmiş, bilgisayarlar ve dosyalara erişim yetkilendirmeleri yapılarak Ajansa ait verilere izinsiz erişim imkânı ortadan kaldırılmıştır. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının talimatı üzerine yapılan protokolle e-posta sunucusu, EBYS sunucu, Active Directory sunucu ve bulut dosya sunucusu Turkcell veri merkezi sunucularından devam etmektedir.

Sistem odasında bulunan dosya sunucusu sayesinde ortak çalışma ortamı sağlanmıştır. Ağ trafiğini kayıt altına almak amacıyla log sunucusu kurulmuştur. Ayrıca verilerin Ajans içinde güvenli bir ortamda yedeklenmesi amacıyla çalışmalar yapılmış, özel cihazlar üzerinde yedeklenmesi sağlanarak verilerin silinme ve yok olma ihtimalleri ortadan kaldırılmıştır.

Ajans binasında yer alan ağ yapısı, standartlara uygun ve veri akışını maksimum hızlarda sağlayacak bir altyapı ile kurulmuştur. Sistem odasından her bilgisayar için ayrı kablo çekilmiştir. Ayrıca Ajans personelinin ve misafirlerin kablosuz ağa erişebilmeleri için altyapı tesis edilmiş, misafirlerin kablosuz ağa erişimlerinin yönetildiği sistemler oluşturulmuştur. Bunların dışında muhtemel elektrik kesintilerinde Ajansın faaliyetlerine kesintisiz olarak devam edebilmesi için merkezi UPS cihazı ve jeneratör bulunmaktadır.

Ajansın "Kişisel Verileri Koruma Kanunu" çerçevesinde veri saklama ve sistem güvenliğine dair aydınlatma metni ve politika dokümanı hazırlanarak internet sitesinde yayımlanmıştır. Ayrıca, sistem güvenliğine yönelik bilgi işlem alt yapısında güncellemeler gerçekleştirilmiştir.

1.3.4. İnsan Kaynakları

Ajans; 56 personel ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

Ajans personelinin yüzde 45'i kadınlardan oluşmaktadır. Ajans personelinin 4'ü doktora, 16'sı yüksek lisans ve 15'i lisans derecesine sahip olup, 4 personelimiz yüksek lisans, 3 personelimiz de doktora çalışmalarını sürdürmektedir. Ajansta İngilizce, Fransızca, Almanca, İspanyolca bilen personel mevcuttur.

Cumhurbaşkanlığı'nın 4 No'lu Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Kararnamesi'nin 196. Maddesinin (e) bendinde 14.07.2021 tarihinde yapılan değişiklik ile Genel Sekretere "çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki iş bölümünü belirlemek" yetkisi verilmiştir. Ajansımızın tasarladığı ve uygulamakta olduğu sonuç odaklı programların daha etkin bir şekilde yürütülmesi, Ajansımıza mevzuatın yüklemiş olduğu kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek, Cumhurbaşkanınca belirlenen politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, gelişmenin sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltma konusunda yürüttüğü faaliyetlerin sonuç odaklı programlar ekseninde yapılmasının gerektirdiği zorunluluktan dolayı çalışma birimleri 2021 yılı Eylül ayı itibarıyla yeniden düzenlenmiştir. Yeni yapıda aşağıdaki çalışma birimleriyle hizmet vermektedir.

Tablo 2 Personelin Birimlere Göre Dağılımı

Birim	Mevcut
Genel Sekreter	1
Kurumsal ve Mali Yönetim Birimi	25
İleri Teknoloji Birimi	5
İzleme ve Değerlendirme Birimi	5
Kırsal Kalkınma Birimi	7
Sosyal Kalkınma Birimi	7
Yatırım Destek Ofisi	6
Toplam	56

Tablo 3 Personelin Unvana Göre Dağılımı

Unvan	Mevcut
Genel Sekreter	1
Birim Başkanı	5
Koordinatör	1
Uzman	21
Destek Personeli	8
Sürekli İşçi Kadrosuna Geçirilen Personel	20
Toplam	56

Tablo 4 Personelin Lisansa Göre Dağılımı

Bölüm	Kişi Sayısı
Bilgisayar Mühendisliği (Çift Anadal)	1
Çevre Mühendisliği	1
Endüstri Mühendisliği	3
Hukuk (İkinci Lisans)	1
İktisat	2
İnşaat Mühendisliği	1
İstatistik	1
İşletme	8
Kamu Yönetimi	6
Çalışma Ekonomisi	1
Makine Mühendisliği	1
Matematik	2
Maliye	2
Radio Televizyon Sinema	1
Şehir ve Bölge Planlama	1
Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi	1
Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler	3
Uluslararası İlişkiler	5
Tarım Ekonomisi	1
Yönetim Bilişim Sistemleri	1
Diğer	14
Toplam	56

1.3.5. Sunulan Hizmetler

Ankara Kalkınma Ajansının temel politikası bölgede faaliyet gösteren ilgili kamu kesimi, özel sektör, belediyeler, üniversiteler ve sivil toplum kuruluşları ile iş birliği içerisinde;

- a) Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- b) Bölge plân ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na bildirmek.
- c) Bölge plân ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- ç) Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plân ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- d) Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek.
- e) Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plân ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- f) Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- g) Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla iş birliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- ğ) Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- h) Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla iş birliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- i) Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- j) Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayımlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

2

AMAÇ VE HEDEFLER

2.1. Ajansın Amaç ve Hedefleri

Ankara Kalkınma Ajansı, 2011 yılı içerisinde stratejik plan hazırlıklarını başlatmış ve 26 Haziran 2012 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında Stratejik Planın onaylanmasına ilişkin kararlarla süreç tamamlanmıştır. Stratejik planlar beşer yıllık dönemler için hazırlanmakta olup 2022-2026 dönemi stratejik planı da hazırlanarak onaylanmıştır. Buna göre Ajans'ın mevzuatta da belirlenmiş amacı "sürdürülebilir bölgesel kalkınmanın hızlandırılması ve bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılması"dır.

Ajans bu amaçları gerçekleştirmek üzere şu ana faaliyetleri yürütür:



- Stratejik fikirleri geliştirmek, planlamak ve yürütmek: Bölgesel potansiyeli harekete geçirmek üzere uzun vadeli ve dönemsel stratejik planların hazırlanması, bunun için araştırmaların yapılması, yenilikçi fikir ve projelerin ortaya çıkarılması, ulusal ve yerel planlarla uyumun sağlanması gibi faaliyetleri planlamak ve yürütmek;



- Paydaşlar arasında koordinasyon ve iş birliği geliştirmek: Kamu kesimi, özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarından oluşan yerel aktörlerin kalkınma sürecine aktif katılımını ve aralarında iş birliği oluşturulmasını teşvik ve koordine etmek;



- Mali, teknik ve yatırım destekleri sağlamak: Bölge ihtiyaç ve önceliklerini yansıtan konularda mali ve teknik destekler vermek, yerli ve yabancı yatırımcılara yatırım desteği sağlamak ve yerel kalkınma için alternatif fon kaynaklarının geliştirilmesine katkı sunmak;



- Destekleri ve bölgesel performansı izlemek ve değerlendirmek: Baştabölgenin kalkınma hızı, yönü ve düzeyi olmak üzere geliştirilen stratejilerin hayata geçirilmesine yönelik proje ve faaliyetlerin öngörülen hedefler çerçevesinde yürütülmesini izlemek ve sonuçlarını değerlendirmek;



- Ankara'yı ve Ajans faaliyetlerini tanıtmak: Bölgenin yurt içi ve dışında tanıtılması, yabancı yatırımcılara bölgesel potansiyel ile iş birliği alanlarının aktarılması, Ajans destek ve faaliyetlerinin tanıtım ve iletişimin sağlanması faaliyetlerini yürütmek.

2.2. Temel Politikalar ve Öncelikler

Stratejik planlama çalışmaları kapsamında, Ajansın temel politika ve öncelikleri, kurumun güçlü ve zayıf yanları da göz önüne alınarak belirlenmiştir. Buna göre Ajans;



- Küresel ölçekte düşünen, bölgesel uygulamalar gerçekleştiren; hedeflerini küresel düzeyde koyan, yerel dinamikleri bu doğrultuda harekete geçiren,



- Kalkınmaya bütüncül yaklaşan ve çok yönlü temel yetkinlik inşa eden; kalkınmayı ekonomik, sosyal, kültürel ve mekânsal boyutlarıyla ele alan ve bunun gerektirdiği kurumsal kapasiteyi geliştiren,



- Öncü rol üstlenen; bölgeyi geleceğe taşıyacak yenilikçi fikir ve uygulamalar ortaya koyan, bir kurum olmayı hedeflemektedir.

3

FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

3.1. Mali Bilgiler

2024 Yılı ilk yarısı bütçe uygulama sonuçları ve temel mali tablolara ilişkin açıklamalar aşağıda sunulmaktadır.

3.1.1 Bütçe Uygulama Sonuçları

Ankara Kalkınma Ajansı 2024 yılı bütçesi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanarak 2024 Yılı Çalışma Programı ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na sunulmuş uygunluk görüşü bildirilmesi üzerine kesinleştirilerek uygulamaya konulmuştur.

2024 yılında gerçekleşen toplam 189.297.484,57 TL tutarındaki gelirin 55.549.764,00 TL'si Merkezi Bütçeden, 87.429.286,54 TL'si belediyelerden, 6.023.371,55 TL'si Sanayi ve Ticaret Odalarından, 19.946.507,53 TL'si faiz gelirlerinden, 20.348.554,95 TL'si diğer gelirlerden oluşmaktadır

Tablo 5 2024 Yılı Bütçe Sonuçları (31.12.2024)

Gelir Kalemi	Tahmini Bütçe (TL)	Gerçekleşen (TL)	Oran
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	94.750.000,00	55.549.764,00	58,62
Belediyelerden Aktarılan Paylar	197.190.000,00	87.429.286,54	44,34
Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	4.465.000,00	6.023.371,55	134,90
Faiz Gelirleri	4.000.000,00	19.946.507,53	498,66
Diğer Faaliyet Gelirleri	0	20.348.554,95	-
Toplam	300.405.000,00	189.297.484,57	63,01

2024 yılı gider bütçesinde genel hizmetlere 152.255.000,00 TL, proje ve faaliyet destekleme hizmetlerine 248.150.000,00 TL olmak üzere toplam 400.405.000,00 TL ödenek ayrılmış, 2024 yılı için bütçe gerçekleşmesi 133.841.273,69 TL olmuştur.

Ekonomik sınıflandırmaya göre bu tutarın 74.902.687,93 TL'si personel giderleri, 15.489.388,56 TL'si sosyal güvenlik kurumlarına prim giderleri, 23.477.950,95 TL'si hizmet alımları, 19.971.246,25 TL'si proje ve faaliyet destekleme giderleri olmuştur.

Tablo 6 Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Giderler (31.12.2024)

Gider	Ödenek (TL)	Gerçekleşen (TL)	Oran
Personel Giderleri	75.900.000,00	74.902.687,93	98,69
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Prim Giderleri	18.000.000,00	15.489.388,56	86,05
Hizmet Alımları	58.355.000,00	23.477.950,95	40,23
Proje Teklif Çağrısı Yöntemiyle Verilen Destekler	248.150.000,00	19.971.246,25	8,05
Toplam	400.405.000,00	133.841.273,69	33,43

Fonksiyonel sınıflandırma yapıldığında ise bu tutarın 99.564.887,41 TL'sinin genel yönetim hizmetleri,12.600,00- TL'sinin izleme değerlendirme ve koordinasyon hizmetleri, 3.695.631,08 TL'sinin plan, program ve proje hizmetleri, 1.842.546,60 TL'sinin araştırma ve geliştirme hizmetleri, 8.754.452,35 TL'sinin tanıtım ve eğitim hizmetleri, 19.971.246,25 TL'sinin proje ve faaliyet destekleme hizmetleri giderlerinden olduğu görülmektedir.

Tablo 7 Fonksiyonel Sınıflandırmaya Göre Giderler (31.12.2024)

Gider	Ödenek (TL)	Gerçekleşen (TL)	Oran
Genel Yönetim Hizmetleri	116.510.000,00	99.564.887,41	85,46
İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri	425.000,00	12.600,00	2,96
Plan, Program ve Proje Hizmetleri	12.910.000,00	3.695.631,08	28,63
Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	4.675.000,00	1.842.456,60	39,41
Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	17.735.000,00	8.754.452,35	49,36
Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri	248.150.000,00	19.971.246,25	8,05
Toplam	400.405.000,00	133.841.273,69	33,43

3.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Ajans gelirlerinin yüzde 29,35'i merkezi bütçeden, yüzde 46,19'u belediyelerden aktarılan paylardan, yüzde 3,18'i sanayi ve ticaret odalarından aktarılan paylardan, yüzde 10,54'ü faiz gelirlerinden, yüzde 10,74 'ü ise diğer gelirlerinden oluşmuştur.

Giderlerin yüzde 55,96'sı personel giderlerinden, yüzde 11,57'si sosyal güvenlik kurumlarına prim giderlerinden, yüzde 17,54'ü hizmet alımlarından, yüzde 14,92'si proje teklif çağrısı yöntemiyle verilen destek giderlerinden oluşmuştur.

Giderler, fonksiyonel olarak sınıflandırıldığında ise yüzde 74,39'u genel yönetim hizmetlerinden, yüzde 0,01'i izleme değerlendirme hizmetlerinden, yüzde 2,76'sı plan, program ve proje hizmetlerinden, yüzde 1,38'i araştırma ve geliştirme hizmetlerinden, yüzde 6,54'ü tanıtım ve eğitim hizmetlerinden ve yüzde 14,92'si proje ve faaliyet destekleme hizmetleri giderlerinden oluştuğu görülmektedir.

3.2. Personel Yönetimi

3.2.1 Personel İş Yükü Analizi

Personel yönetimi kapsamında 2021 yılında iş analizleri yapılmış, iş yükleri ve performans ölçütleri belirlenerek performans sisteminin uygulanmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Performans değerlendirmesi konusunun mevzuatta, Bakanlık gündeminde, dış- iç denetim bulgularında olmasından dolayı bu bir gereklilik olarak görüldüğünden sistematik bir yaklaşım ortaya konulmaya çalışılmıştır.

Kalkınma Ajansları Personeli Performans Yönetim Sistemi:

Bu çalışmalar yürütülürken Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü de personel performans yönetimi çalışmalarını tamamladığını bildiren 31/12/2021 tarihli yazısıyla kalkınma ajansları personeli için performans yönetim sistemi usul ve esasları tüm ajanslara iletilmiştir. 2022 yılının pilot yıl olarak belirlendiği sistemde 2023 yılında performans değerlendirmesi yapılmış olup sistem çalışmaya devam etmektedir. 2024 yılında da bu sisteme göre personel bazında değerlendirme kriterleri belirlenmiş olup değerlendirme yıl sonunda tamamlanmıştır.

4

SOP 1 / TEKNOLOJİ GİRİŞİMCİLİĞİ VE TİCARİLEŞME

4.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	Teknoloji Girişimciliği ve Ticarileşme
SOP Referans No	TGT
Rapor Dönemi	01/01/2024-31/12/2024
SOP Bütçesi	171.575.000,00 TL (2024 yılı SOP bütçesi)
SOP Süresi	Üç yıl (2024-2026)
SOP Özeti	Ankara'nın ileri teknoloji sektörlerinde teknoloji ve ürün geliştirme, üretme ve ticarileştirme ekosisteminin ve kapasitesinin geliştirilmesi genel amacı doğrultusunda Ankara'nın ekonomik yapısında dönüşüm yaratacak, yüksek büyüme potansiyeline sahip teknoloji odaklı girişimcilerin desteklenmesi ve teknolojik ürün ihracatının az olmasından kaynaklı dış ticaret açığının azaltılmasına katkı sağlanması planlanmaktadır.

4.2.Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlan	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Ankara Yatırım Forumu			X			Ajansımız tarafından hazırlanmış olan ön fizibilite raporlarının Ajansımız eliyle katılım sağlanan etkinliklerde ve yapılan ikili iş görüşmelerinde yatırımcı adaylarına ve mevcut yatırımcılara tanıtımı gerçekleştirilmektedir.	Ankara yatırım forumu temalı etkinliklerde katılım sağlanarak tanıtılacaktır.
Ankara Yüksek Teknoloji Sektörleri için İkiz Dönüşüm Yol Haritası			X			Bu çalışma hizmet alımı yapılmadan Ajansımız tarafından yürütülmektedir. Çalışmanın metodolojisi ve yürütülmesi sürecinde destek olacak kurum ve kuruluşlar belirlenerek görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Metodolojinin belirlenmesi sonrasında yol haritasının altyapısını oluşturacak ön analiz çalışmasının anket soruları tamamlanmıştır.	Veri toplama ve analiz süreci başlatılacaktır. Bu süreç neticesinde elde edilen bulgulardan yola çıkılarak yol haritası oluşturulacak ve raporlanacaktır.
Ankara İl Yatırım ve Tanıtım Stratejisi 2024-2028			X			Ankara İl Yatırım ve Tanıtım Stratejisi ile ilgili veri toplama çalışması devam etmektedir.	Ankara İl Yatırım ve Stratejisi çalışması yapılmaya devam ettirilecektir.
Bölgenin Yatırım Fırsatlarının Analizi	X					Bölgenin yatırım fırsatları analizi yapılmıştır. Bölgesel kalkınma hamlesi kapsamında belirlenen konular Bakanlığa da bildirilmiştir.	
Ankara Derin Teknoloji Merkezi Fizibilite Raporu				X		Çalışmanın başlatılması için Bakanlığımızın onayı gerektiğinden çalışma onaya sunulmuş ve onay sürecinde gerekli görülmediğinden fizibilite raporu hazırlanmamıştır.	
Tıbbi Cihaz Akredite Test Laboratuvarı Kurulumu Fizibilite Raporu				X		Bu çalışma hizmet alımı yapılmadan Ajansımız tarafından yürütülmesi planlanmıştır. Çalışmanın metodolojisi ve yürütülmesi sürecinde destek olacak kurum ve kuruluşlar belirlenerek görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Metodolojinin belirlenmesi sonrasında fizibilite raporunun hazırlanması konusunda mevcut veri temininde yaşanan güçlükler ve veri eksikliğinin bulunması nedeniyle fizibilite raporu hazırlanmamıştır.	
İş Birliği ve Koordinasyon							
TechAnkara Proje Pazarı 2024	X					TechAnkara Proje Pazarı 2024'e 270 başvuru alındı, ön değerlendirme sonucu 186 nitelikli proje jüri değerlendirmesine girdi, ardından ilk 100'e giren proje sahibi davet edilerek etkinlik başarı ile gerçekleştirildi.	
Tedarik Zinciri Yerleştirme Etkinliği			X			Tedarik zinciri yerleştirme etkinliği için Alp Havacılık firmasıyla 14 nitelikli firma buluşturulmuştur.	Büyük firmalarla yeni etkinlikler için görüşmelere devam edilecektir.
Araştırma Kurumlarından İleri Teknolojili Endüstrilere Teknoloji Transferinin Geliştirilmesi Faaliyetleri				X		Kamu tasarruf tedbirleri nedeniyle faaliyete ilişkin bütçenin kullanılması ve faaliyetin gerçekleştirilmesi Genel Sekreterlik Makamı tarafından uygun görülmemiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlan	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Körfez Ülkeleri Büyükelçileri ve Ticaret Müşavirlerine Ankara Yatırım Ortamı Tanıtım Etkinliği			X			Körfez Ülkeleri Büyükelçileri ve Ticaret Müşavirlerine çalışma ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.	Körfez Ülkeleri Büyükelçileri ve Ticaret Müşavirlerine çalışma ziyaretlerine devam edilerek yatırım ortamı tanıtılacaktır.
Orta Asya Ülkeleri Büyükelçileri ve Ticaret Müşavirlerine Ankara Yatırım Ortamı Tanıtım Etkinliği			X			Orta Asya Ülkeleri Büyükelçileri ve Ticaret Müşavirlerine çalışma ziyareti gerçekleştirilmiştir.	Orta Asya Ülkeleri Büyükelçileri ve Ticaret Müşavirlerine çalışma ziyaretlerine devam edilerek yatırım ortamı tanıtımı yapılacaktır.
Ankara Bölgesi Sağlık, Sağlık Bilişimi ve Savunma Sektörleri Arası Teknoloji Transferi, Bilgi Paylaşım ve İş Birliği Platformu S2B Platformunun Güncellenmesi			X			Platformun güncellenmesine yönelik ilgili paydaşlarla konu hakkında arama toplantısı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda bu platformun halihazırda güncel olduğu, yeni bir çalışma yapmaya gerek olmadığı belirtilmiştir. Bu kapsamda arama toplantısının sonuç raporu hazırlanmaktadır.	Toplantı sonuç raporu hazırlanıp ilgili paydaşlarla paylaşılacaktır.
Kadın Yatırımcılığı ve Girişimciliği Paneli	X					Kadın yatırımcılığı ve girişimciliği paneli gerçekleştirilmiştir. Alanında uzman deneyimli panelistler kadın yatırımcılığı ve girişimciliği alanında iyi uygulama örneklerini paylaşmıştır.	
Kapasite Geliştirme							
TechAnkara Savunma Sanayi ve İlaç, Tıbbi Cihaz ve Medikal Ürünler Hızlandırıcı Programları			X			Hizmet alınabilecek yetkin firmalarla görüşmeler yapılmıştır.	Hizmet alınabilecek yetkin firmalarla görüşmelere devam edilerek gerekli yetkinlikte hizmeti sağlayabilecek firma bulunduğu takdirde faaliyete başlanacaktır.
Kadın İstihdamını Artırmaya Yönelik She Leads Platformu			X			She Leads Platformu kurulmuştur. Eğitilen kadın üniversite öğrencileri ile girişimcilik faaliyetleri paylaşmakta ve temaslar sürdürülerek girişimcilikle ilgili yönleri geliştirilmektedir.	İkili temaslara devam edilerek girişimcilerin girişimcilik yönleri geliştirilecektir.
TechAnkara Maker Programı	X					TechAnkara Maker Programı, Hackidhon Yarışması konseptinde Bilişim Garaj Atölyesi ve TED İstasyon ortaklığıyla gerçekleştirilmiştir. Devlet okullarından 34 takım ve özel okullardan 47 takım yarışmıştır. Dereceye giren öğrencilere ödülleri takdim edilmiştir.	
TechAnkara Siber Vatan Yaz Kampı Programı	X					TechAnkara SiberVatan Yaz Kampı kış kampı şeklinde Siber Güvenlik Kümesi ve ATO iş birliğiyle gerçekleştirilmiştir.	
TechAnkara Teknoloji Ticarileştirme Mentörlük Programı	X					TechAnkara Teknoloji Ticarileştirme Mentörlük Programı TechAnkara Proje Pazarı 2024'te ilk 100'e seçilenlere verilmiştir.	
Dış Ticaret Mentörlük Programı			X			Dış Ticaret Mentörlük Programı kurulan 5 dış ticaret istihbarat merkezinde çalışan 15 uzman üzerinden verilmiştir.	5 dış ticaret istihbarat merkezine başvuran firmalara ticari istihbarat programı alınarak program üzerinden ticari istihbarat hizmeti sağlanacaktır.
Sanayiciler için Melek Yatırım Semineri	X					Sanayiciler için melek yatırım semineri verilmiştir. Kadın yatırımcı yetiştirme programı kapsamında kurgulanarak 30 iş insanına seminer verilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlan	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
KOBİ'lere Yönelik TechAkademi Yönetim Danışmanlığı Programı				X		Programın etkinliği görülmediğinden gerçekleştirilmemiştir.	
Ticari İstihbarat Eğitimi	X					Kurulan 5 dış ticaret istihbarat merkezinde ticari istihbarat eğitimi, ticari istihbarat için başvuran firmaların elemanlarına verilmektedir.	Ticari istihbarat için başvuracak olan firmalara ticari istihbarat eğitimi de firmaya sunulan rapor ile birlikte verilecektir.
Dış Ticaret İstihbarat Merkezleri	X					5 dış ticaret istihbarat merkezi kurulmuştur. Dış ticaret istihbarat merkezlerinde ticari istihbarat yapılması amacıyla istihbarat programı da alınmıştır.	Dış ticaret istihbarat merkezlerinde 5 kullanıcı alınarak ticari istihbarat programı ile başvuran firmalara hizmet vermeye devam edilecektir.
Ankara'da Teknoloji Yoğun Ürün Üretim İhraç Eden KOBİler İçin Uluslararası Markalaşma Eğitimi / Mentörlük	X					Eğitim ve mentörlüğün kapsamı belirlenip ilgili şartnameler hazırlanmıştır. Satın alma süreci tamamlanmıştır. Eğitim ve mentörlük faaliyetleri Eylül-Ekim aylarında gerçekleştirilmiştir.	
Tıbbi Cihaz Sektörü Firmalarına Yönelik MDR Denetimleri Kapsamında Danışmanlık, Mentörlük ve E-Öğrenme Platformu Desteği Sağlanması				X		Çalışmanın başlatılması için Bakanlığımızın onayı gerektiğinden çalışma onaya sunulmuştur. Süreç içerisinde platform kurulumuna gerekli onay gelmediğinden çalışma iptal edilmiştir.	
"TechAnkara Girişimcilik Merkezi" Kuluçka Merkezi Faaliyetleri				X		TechAnkara Girişimcilik Merkezi kapsamında Kuluçka Merkezi hizmeti verilmiştir. Girişimcilik toplulukları yarışmalarında jüri üyeliği hizmeti Ajansımızca verilmiştir. Jüri görevinde tespit edilen girişimcilere yıl boyunca kuluçka merkezi ücretsiz kullanılmaktadır.	TechAnkara Proje Pazarı'na katılım sağlayan ve dereceye seçilecek olan proje sahiplerine girişimcilik merkezi kullanımı açılacaktır.
Uygulamalı Yapay Zekâ Sertifika Programı				X		Programın gerçekleştirilebilmesi için satın alma süreci başlatılmış olup piyasa araştırması yapılmıştır. DeepTechAnkara yapay zeka hızlandırma programı kapsamında burada planlanan faaliyetler gerçekleştirilmesi nedeniyle ayrıca uygulanmasına gerek duyulmamıştır.	
Eko-Üretim Dönüşüm Programı	X					Başvurular arasından programa uygun bulunan 50 firmadan 35 firma veri girişi yaparak danışmanlık almaya hak kazanmıştır.	
Yapay Zekâ Tabanlı Derin Teknoloji Start-Uplarına Yönelik Hızlandırma Programı				X		Programın satın alma süreci tamamlanmış olup Deep TechAnkara Hızlandırma Programı 01.06.2024 tarihi itibarıyla başlamıştır.	Hızlandırma programı kapsamında eğitimler ve mentörlükler yaz boyunca devam edecektir. Demo day programının sonbahar aylarında gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.
Mühendis Genç Kadınlar İçin Dijital Dönüşüm Uzmanlığı Sertifika Programı				X		Bu program TÜBİTAK TÜSSİDE tarafından oldukça yüksek fiyatlara sağlandığından kamu tasarruf tedbirleri kapsamında mevcut fiyatlarla gerçekleştirilmesi mümkün görünmemektedir. Bu nedenle TÜBİTAK TÜSSİDE ile iş birliği yapılması gerekmektedir, Bakanlığımızın bu konuda girişimde bulunması, destek sağlanması beklenmektedir.	
Kadınların Yetenek Kazanımı İçin Yapay Zekâ Araçlarının Kullanımı Eğitim Kampı	X					Haziran ayı içerisinde iki grup için toplamda dört gün süren eğitim kampı gerçekleştirilmiştir. Programa çok fazla talep olduğundan sonbaharda iki grup için daha eğitim kampı gerçekleştirilerek süreç tamamlanmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlan	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ön Fizibilite ile Yatırım Hızlandırma Programı			X			Bakanlığın tüm ajanslara ön fizibilite raporları konularına çalışmaya başlaması için onay vermesi beklenmektedir. Şu anda mevcut yatırıma destek platformunda yer alan yatırım fırsatları bölümünde bulunan ön fizibilite raporları yeni yatırımcılara sunulmuştur.	Bakanlığın onayının alınmasının ardından yatırıma destek platformunda yayımlanmak üzere çalışma programında yer alan 10 ön fizibilite raporu konusu için rapor hazırlanmaya başlanacaktır.
Sağlık Teknolojilerinde Yatırımcı Girişimci Buluşması	X					Medikato'nun etkinliği Sağlık Bilimleri Üniversitesi koordinasyonunda düzenlenmiştir. Etkinlikte 30 start-up'ın projesi dinlenmiş, jüride görev alınarak mentörlük hizmeti de verilmiştir.	
Kadın Yatırımcı Yetiştirme Programı	X					Kadın yatırımcı yetiştirme programı 30 iş kadını için tamamlanmıştır. Aralarından 7 iş kadını melek yatırımcılık lisansı için başvurmuş ve 4'ü melek yatırımcılık lisansını almıştır.	
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Teknofest 2024	X					Ziyaretçi olarak katılım sağlanmıştır.	
Consumer Electronics Show (CES) etkinliğine katılım	X					CES 2024'e katılım sağlanmıştır. TechAnkara girişimcilerinden 4'ü CES'de ürün ve hizmetlerini sergilemiştir.	
Web Summit Qatar etkinliğine katılım				X		Web Summit Qatar etkinliğine katılım sağlanmadı.	
Slush etkinliğine katılım				X		Slush etkinliğine katılım sağlanmadı.	
Web Summit etkinliğine katılım	X					Web Summit Lisbon etkinliğinin koordinasyonu Ajansımızca sağlanmıştır.	
Gülhane Medikal Tasarım ve Üretim Uygulama ve Araştırma Merkezinin tanıtımı			X			Araştırma merkezinin tanıtımı yapılmıştır. Bölgede bilinirliğinin artırılması amacıyla tanıtımı gerçekleştirilmiştir.	Bölgede araştırma merkezinin kullanımının artırılması amacıyla tanıtım faaliyetine devam edilecektir.
Ajans Destekleri							
Nitelikli Genç İstihdamının Geliştirilmesi Destek Programı			X			Program kapsamında toplamda 600 saat süren eğitimler tamamlanmıştır.	Eğitimler sonbahar aylarında tamamlanmıştır. Sonrasında katılımcılar için staj süreci başlatılmıştır.
Yeşil Dönüşüm Faizsiz Kredi Desteği Programı				X	Kamu tasarruf tedbirleri nedeniyle programın yapılmamasına karar verilmiştir.		
Oyun Sektöründe Kadın Girişimcileri Destekleme Programı			X			ECITE projesinde görev yapan network ve oyun sektörü uzmanları ile program hakkında görüşme yapılmıştır. Programın detayları değerlendirilmiştir. Program tasarımı yapıp Bakanlığın onayına sunulmuş ve ardından Bakanlıktan gelen onay üzerine teknik destek programı ilanına çıkmıştır.	
Teknoloji Habitatında Patent, Test ve Sertifikasyon Süreçlerine Yönelik Yenilikçi Destek ve Yatırım Modeli Hazırlık Çalışmaları			X			Hazırlık çalışmaları kapsamında Mart ayında Ankaradaki teknoloji ekosisteminden temsilcilerin davet edildiği bir toplantı gerçekleştirilmiş ve toplantının sonuç raporu hazırlanmıştır. Ayrıca TR TEST ve TSE ile toplantılar gerçekleştirilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme İle Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Güdümlü Proje Destekleri			X			Güdümlü proje destek programı yıl boyunca açık olduğundan programa başvurmak isteyen paydaşlar ile ön görüşmeler yapılmıştır.	
Alt Programlar							
TechAnkara Dijital Proje Pazarı Ticarileştirme Programı				X		Bakanlığın ulusalda kitle fonlama platformlarına yönelik çıktığı 2023 yılındaki çağrı sonucu gelen başvuruların değerlendirme sürecine katılım sağlanmıştır. Sonrasında Bakanlık çağrı sonuçlarını açıklamadığından süreç askıya alınmıştır.	Bakanlık onayı geldiği takdirde program ilan edilecektir.
İzleme ve Değerlendirme							

4.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

4.3.1. Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Oyun sektörüne yönelik geliştirilmesine katkı sağlanan yeni tasarım ve oyun geliştirme faaliyeti sayısı	Adet	0	2	ÇP Hedef: 1 Gerçekleşen: 1	1	2026/4
2	Sağlık sektörüne yönelik geliştirilmesine katkı sağlanan bilişim teknolojisi temelli çözüm sayısı	Adet	0	3	ÇP Hedef: 2 Gerçekleşen: 1	2	2026/4
3	Savunma sektörüne yönelik geliştirilmesine katkı sağlanan bilişim teknolojisi temelli çözüm sayısı (modelleme ve simülasyon sistemleri vb.)	Adet	0	1	ÇP Hedef: 1 Gerçekleşen: 1	2	2026/4
4	Eğitim sektörüne yönelik geliştirilmesine katkı sağlanan bilişim teknolojisi ve uygulamaları sayısı (arttırılmış gerçeklik, uzaktan eğitim sistemleri vb.)	Adet	0	3	ÇP Hedef: 1 Gerçekleşen: 2	2	2026/4
5	İlaç ve tıbbi cihaz sektörüne yönelik kurulmasına katkı sağlanan inovasyon/AR-GE/uygulamalı araştırmalar/prototip geliştirme/test merkezleri sayısı	Adet	0	1	ÇP Hedef: 1 Gerçekleşen: 1	3	2026/4

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
6	İlaç ve tıbbi cihaz sektöründe geliştirilmesine katkı sağlanan yeni kamu-üniversite-sanayi iş birliği faaliyeti sayısı	Adet	0	2	ÇP Hedef: 2 Gerçekleşen: 5	3	2026/4
7	İlaç ve tıbbi cihaz sektöründe prototipi gerçekleştirilmesine katkı sağlanan teknoloji yoğun ürün sayısı	Adet	0	2	ÇP Hedef: 1 Gerçekleşen: 1	3	2026/4
8	Tıbbi cihaz sektöründe MDR'ye uyum ve ihracat konusunda danışmanlık desteği sağlanan firma sayısı	Adet	0	25	ÇP Hedef: 25 Gerçekleşen: 10	3	2026/4
9	İş ve inşaat makineleri sektörü için kritik parçada yerli üretimin geliştirilmesi için yapılan çalışmaların (araştırma, destek/ teşvik mekanizması) sayısı	Adet	0	1	ÇP Hedef: 1 Gerçekleşen: 0	4	2026/4
10	Savunma ve havacılık sektöründe geliştirilmesine destek olunan yeni ürün sayısı	Adet	0	3	ÇP Hedef: 1 Gerçekleşen: 1	5	2026/4
11	İleri teknoloji sektörlerinde yeni istihdam edilen çalışan sayısı	Kişi	0	100	ÇP Hedef: 40 Gerçekleşen: 38	6	2026/4
12	İleri teknoloji sektörlerinde geliştirilmesine destek olunan yeni teknoloji yoğun ürün sayısı	Adet	0	30	ÇP Hedef: 2 Gerçekleşen: 24	6	2026/4
13	İleri teknoloji sektörlerinde prototip aşamasından seri üretime geçilen ürün/hizmet sayısı	Adet	0	2	ÇP Hedef: 2 Gerçekleşen: 2	7	2026/4
14	Ankara sanayisinde Endüstri 4.0'a geçişi desteklenen firma sayısı	Adet	0	3	ÇP Hedef: 20 Gerçekleşen: 28	8, 12, 13	2026/4

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
15	Ankara sanayisinde yerli ikamesi/ üretimi gerçekleştirilen teknoloji yoğun ürün/yarı mamul sayısı	Adet	0	3	ÇP Hedef: 3 Gerçekleşen: 2	8	2026/4
16	Ankara sanayisinde yerli ikamesi gerçekleştirilmesine destek verilen teknoloji yoğun ürün/proje sayısı	Adet	0	3	ÇP Hedef: 3 Gerçekleşen: 2	8	2026/4
17	Uluslararası ölçekte markalaşmasına destek verilen Ankara'da üretilen teknoloji yoğun ürün/hizmet sayısı	Adet	0	3	ÇP Hedef: 1 Gerçekleşen: 1	9	2026/4
18	Uluslararası ölçekte markalaşmasına yönelik eğitim ve mentörlük verilen KOBİ sayısı	Adet	0	20	ÇP Hedef: 20 Gerçekleşen: 46	9	2026/4
19	Teknoloji yoğun ürün/hizmet üretimine yönelik bölgeye çekilen doğrudan yatırım miktarı	Milyon TL	0	80	ÇP Hedef: 25 Gerçekleşen: 14	10	2026/4
20	Teknoloji yoğun ürün/hizmet Ar-Ge'sine yönelik yeni geliştirilen uluslararası yatırım iş birliği sayısı	Adet	0	1	ÇP Hedef: 1 Gerçekleşen: 1	10	2026/4
21	Avrupa Yeşil Mutabakatı'na uyum çerçevesinde bilgi ve farkındalık artırma dahil desteklenen firma sayısı	Adet	0	100	ÇP Hedef: 25 Gerçekleşen: 73	11	2026/4
22	Avrupa Yeşil Mutabakatı'na uyum çerçevesinde bilgi ve farkındalık artırma dahil desteklenen sektör sayısı	Adet	0	5	ÇP Hedef: 3 Gerçekleşen: 22	11	2026/4
23	İkiz dönüşüm kapsamında desteklenen firma sayısı	Adet	0	100	ÇP Hedef: 100 Gerçekleşen: 53	12	2026/4

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
24	İkiz dönüşüm kapsamında desteklenen sektör sayısı	Adet	0	4	ÇP Hedef: 4 Gerçekleşen: 12	12	2026/4
25	Üretim ve pazarlama süreçlerinde kritik teknoloji kullanım düzeyi artırılan firma sayısı	Adet	0	40	ÇP Hedef: 40 Gerçekleşen: 25	13	2026/4
26	Kritik teknolojiler hakkında farkındalığı artırılan kişi sayısı	Kişi	0	80	ÇP Hedef: 80 Gerçekleşen: 96	13	2026/4
27	Yaratıcı endüstriler kapsamında desteklenen firma sayısı	Adet	0	30	ÇP Hedef: 30 Gerçekleşen: 22	14	2026/4
28	Yaratıcı endüstriler kapsamında ihracata başlayan firma sayısı	Adet	0	5	ÇP Hedef: 5 Gerçekleşen: 2	14	2026/4

4.3.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Hazırlanan araştırma/değerlendirme raporu/ strateji sayısı	Araştırma, Analiz ve Programlama	Adet	10	22	2024/4
Gerçekleştirilen iş birliği ve koordinasyon etkinlik sayısı	İş Birliği ve Koordinasyon	Adet	40	32	2024/4
Gerçekleştirilen iş birliği ve koordinasyon ağı/ platformu sayısı	İş Birliği ve Koordinasyon	Adet	3	3	2024/4
Gerçekleştirilen iş birliği ve koordinasyon etkinliklerine katılım sağlayan kişi sayısı	İş Birliği ve Koordinasyon	Kişi	3.000	2.770	2024/4
Gerçekleştirilen iş birliği ve koordinasyon etkinliklerinde temsil edilen kurum/kuruluş sayısı	İş Birliği ve Koordinasyon	Adet	300	307	2024/4
Kapasite geliştirmeye yönelik gerçekleştirilen eğitim programı sayısı/süresi	Kapasite Geliştirme	Adet/ Saat	60/300	59/392	2024/4

Çıktı Göstergesi	Bileşen	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Kapasite geliştirmeye yönelik gerçekleştirilen eğitimlere katılan kişi sayısı	Kapasite Geliştirme	Kişi	1.200	3.000	2024/4
Kapasite geliştirmeye yönelik gerçekleştirilen mentörlük programı sayısı/süresi	Kapasite Geliştirme	Adet/ Gün	9/120	7/84	2024/4
Mentörlük hizmeti verilen girişimci sayısı	Kapasite Geliştirme	Kişi	60	117	2024/4
Hızlandırıcı program kapsamında katılım sağlanan kapasite geliştirme programı süresi	Kapasite Geliştirme	Gün	21	41	2024/4
Hızlandırıcı programa katılım sağlayan girişimci/ takım sayısı	Kapasite Geliştirme	Kişi/ Adet	39	66/32	2024/4
Tanıtım ve yatırım amaçlı katılım sağlanan fuar sayısı	Tanıtım ve Yatırım Destek	Adet	15	11	2024/4
Tanıtım ve yatırım amaçlı katılım sağlanan fuarlar katılan girişim(c)i sayısı	Tanıtım ve Yatırım Destek	Kişi	90	91	2024/4
Destek Programı sayısı	Ajans Destekleri	Adet	5	2	2024/4
Destek Programları başvuru sayısı	Ajans Destekleri	Adet	700	420	2024/4
Mali Destek Programları başarılı proje sayısı	Ajans Destekleri	Adet	240	0	2024/4
Mali Destek Programları kapsamında öngörülen destek bütçesi	Ajans Destekleri	Milyon TL	240	0	2024/4
Mali Destek Programları kapsamında başarılı projelerin toplam bütçesi	Ajans Destekleri	Milyon TL	350	0	2024/4
Geliştirilen proje sayısı	Ajans Destekleri	Adet	6	6	2024/4
Geliştirilen projeler kapsamında öngörülen destek bütçesi	Ajans Destekleri	Milyon TL	100	49,2	2024/4
Geliştirilen projelerin toplam bütçesi	Ajans Destekleri	Milyon TL	140	54,7	2024/4

4.4. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde öngörülüyorsa)

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	Nitelikli Genç İstihdamının Geliştirilmesi Destek Programı kapsamında eğitimlerin başlaması	5.1	Eğitimlerin yılın ilk yarısında başlatılması planlanmıştır.	Eğitimler 24 Haziran 2024 tarihinde başlamıştır.

4.5. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Kamu tasarruf tedbirleri kapsamında bazı faaliyetlerin yapılmamasına, bazı faaliyetlerin ise hizmet satın alınması yapılmadan Ajans tarafından yapılmasına karar verilmiştir. Faaliyetlerin bir bölümü ise harcama yapılabilmesi için Bakanlık onayına gönderilmiş ve Bakanlık onayı gelmemesi nedeniyle iptal edilenler olmuştur.
Çıktı Göstergeleri	Kamu tasarruf tedbirleri kapsamında bazı faaliyetlerin yapılmamasına, bazı faaliyetlerin ise hizmet satın alınması yapılmadan Ajans tarafından yapılmasına karar verilmiştir. Faaliyetlerin bir bölümü ise harcama yapılabilmesi için Bakanlık onayına gönderilmiş ve Bakanlık onayı gelmemesi nedeniyle iptal edilenler olmuştur.
İş Takvimi	Kamu tasarruf tedbirleri kapsamında bazı faaliyetlerin yapılmamasına, bazı faaliyetlerin ise hizmet satın alınması yapılmadan Ajans tarafından yapılmasına karar verilmiştir. Faaliyetlerin bir bölümü ise harcama yapılabilmesi için Bakanlık onayına gönderilmiştir. Bu nedenle iş takviminde değişiklikler olmuştur.
Eşik Noktaları	Nitelikli Genç İstihdamının Geliştirilmesi Destek Programının çok paydaşlı yapısı nedeniyle ilerleme; aracı finansal kurum ve yüklenici firmaya bağımlı olarak gerçekleştirilebilmiştir.
Harcama Takvimi	Kamu tasarruf tedbirleri kapsamında bazı faaliyetlerin yapılmamasına, bazı faaliyetlerin ise hizmet satın alınması yapılmadan Ajans tarafından yapılmasına karar verilmiştir. Faaliyetlerin bir bölümü ise harcama yapılabilmesi için Bakanlık onayına gönderilmiş ve Bakanlık onayı gelmemesi nedeniyle iptal edilenler olmuştur.

4.6. İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Çalışma programı için onay alınması, program kapsamında yapılacak faaliyetlerin yapılacağı anlamı taşımamaktadır.	Çalışma programının onayının alınması sonrası faaliyet bazlı onay alma sürecinin yılın ilk aylarında yapılması önerilmektedir.	İletişim ve İş Birliği Yönetim Planı

5

SOP 2 / YENİ NESİL KIRSAL KALKINMA SONUÇ ODAKLI PROGRAMI

5.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	Yeni Nesil Kırsal Kalkınma
SOP Referans No	TR51/24/SOP/000002
Rapor Dönemi	01/01/2024-31/12/2024
SOP Bütçesi	Toplam SOP Bütçesi: 319.070.000,00 TL
SOP Süresi	3 Yıl (2024-2026)
SOP Özeti	Ankara Bölge Planı (2014-2023)nda belirtilen kırsalda görülen yoğun nüfus kaybı kırılmasına dair kırsalda yeni gelir getirici faaliyetlerin desteklenmesi, kırsal alanlarda yaşam standartlarının kent ile uyumlu hale getirilmesi ve alt bölgelerde sürdürülebilir kalkınmanın desteklenmesi amaçları Yeni Nesil Kırsal Kalkınma Sonuç Odaklı Programının Ankara bölgesel kalkınmasında önemli bir müdahale olmasına yönelik temel bir gerekçe teşkil etmiştir. Bu program ile yenilikçi üretim ve gelir modellerinin geliştirilmesi, kırsal girişimcilik ve tarım-teknoloji entegrasyonu alanlarında kırsala özel programların desteklenmesi ile kentte üretilen teknolojinin kırsaldaki sosyal ve ticari hayata entegre edilmesine katkı sağlamak hedeflenmektedir.

5.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlan	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Alt Bölgelere Yönelik Turizm ve Tarım-Gıda Sektörleri Akademik Çalışmalarının Desteklenmesi				X	Bu çalışma, araştırma analiz olarak değil, ayrı bir destek programı olarak ele alınması gerektiği yönündeki bakanlığımız görüşüne uygun olarak 2025 yılı içerisinde çalışılacaktır		
Ankara'nın Dijital Köy Olgunluk Seviyesi Analizi	X					FAO tarafından Güdül ilçesine bağlı Boyalı köyü dijital köy seçilmiştir. Tamamlayıcı çalışma yapılması adına bu projeye katkı sağlanmaktadır. Projenin açılış toplantısına katılım sağlanarak yol haritası odak grup toplantısına katılım sağlandı.	FAO tarafından yürütülen dijital köy çalışması yol haritası planlanmaktadır.
İş birliği ve Koordinasyon							
Ahi Şerafettin Camii'nin Unesco Dünya Mirası Listesine Girmesiyle Uygulanması Gereken Yönetim Planı Faaliyetlerinin Desteklenmesi			X			UNESCO Miras Listesine giren Ahşap Direkli Camilerin yer aldığı ajanslarla bir araya gelinerek yapılacak faaliyetler görüşüldü	Her ajans kendi bölgesindeki caminin yönetim planına uygun olarak faaliyetlerini gerçekleştirecek
Tarım ve Su Paneli	X					Tarım ve Su Paneli 07/05/2024 tarihinde Ankara Kalkınma Ajansında gerçekleştirildi. Panelde, Türkiye'nin su stresi yaşayan bir ülke olduğu, ayrıca 2030 yılında su kıtlığı yaşayan ülkeler arasında olmasının beklendiği vurgulandı. Tarımda su kullanımında verimliliği arttırmaya yönelik tartışmaların da yapıldığı panelde suyun etkin kullanımı için teknolojinin önemli bir araç olabileceği dile getirildi. Panelde son olarak sulama kooperatiflerinin ve sulama birliklerinin mevcut durumuna ilişkin değerlendirmeler yapıldı, su kaynaklarının akılcı kullanımı için iyi uygulama örnekleri ele alındı.	
Kentsel Tarım Programı: Kentsel Tarım Geliştirme İş Birliği ve Koordinasyon Faaliyetleri	X					Kentsel tarım konusunda ilçe belediyeleri ile bir araya gelinip bilgi alışverişinde bulunularak, önümüzdeki dönem içerisinde ne tür çalışmalar yapılabileceği tartışılmıştır.	
İlçe Kalkınma Gündemi Toplantıları	X					Bu kapsamda iki toplantı gerçekleştirilmiştir.	
İpekyolu Güzergahındaki İlçelerle İş Birliği Çalışmaları				X		Güzergah üzerinde olan ilçeler ile çevrimiçi toplantılar yaparak proje fikirleri geliştirilmiştir.	Bu proje fikirleri hayata geçirilmek üzere projelendirilecektir.
Sürdürülebilir Gıda Sistemleri Ülke Yol Haritası Bağlamında Yerel Gıda Sistemlerinin Güçlendirilmesi İş Birliği Çalışmaları	X					Mamak Belediyesi ile bir pilot çalışma yapıldı ve raporlandı. FAO, ASO ile Ankara'nın tahıl sektöründe tedarik analizi çalışmaları devam ediyor.	Bu çalışmalar devam edecektir.
Kır- Kent Buluşmaları Çalıştayı	X					Ankara Kırsalını tanıtmak ve ziyaretçi sayısını artırarak turizmi geliştirmek amacıyla Ankara'da faaliyet gösteren seyahat acenteleri ile 29.02.2024 tarihinde çalıştay düzenlendi. Çalıştayda görüşülen konular ve mutabık kalınan hususlar doğrultusunda mali destek programının tasarımı sağlandı.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlan	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Tarım 4.0 Kapsamında Kamu-Start Up Buluşması	X					Tarım 'start up'ları ile kamu kurumlarını bir araya getiren buluşmaların ilki 16 Şubat 2024 tarihinde gerçekleştirildi. Ankara Kalkınma Ajansı Kırsal Kalkınma Birimi koordinatörlüğünde gerçekleştirilen Tarım 4.0 KAMU-START UP Buluşmalarına ilçe tarım müdürlüklerinden, belediyelerden ve ziraat odalarından temsilciler ile Irrinet, SoilBiom, Onima ve Trimail gibi 'start-up'lar katıldı. Kamu ile 'start-up'lar arasında köprü oluşturmaya hedefleyen etkinlik ile sahada yenilikçi ve faydalı uygulamaların hızlandırılması amaçlanmaktadır.	Söz konusu start up buluşmalarının raporlama döneminin ikinci yarısında da devam ettirilmesi planlanmaktadır.
Gordion Arkeoloji Film Festivali	X					Gordion Arkeoloji Film Festivali başarıyla gerçekleştirildi.	
Kapasite Geliştirme							
Coğrafi İşaretler Yönetim Danışmanlığı			X			Ankara Valiliği ile Coğrafi İşaretler Yönetim Danışmanlığı protokolü imzalandı.	Ankara'da coğrafi işaret tescilli almış ürünlerin ticarileştirilmesini desteklemek üzere 1 yönetim danışmanlığı programı uygulanacaktır. 39 coğrafi işaret tescilli üründen ihracat ve ticarileştirme potansiyeli yüksek olan ürünler belirlenerek bu ürünlerin üreticilerine yönelik üretimde standardizasyon, tanıtım ve pazarlama ve ihracatı geliştirme alanlarında danışmanlık hizmeti sunulacaktır. Üreticiler başvuru ve değerlendirme usulüyle belirlenecektir.
Kentsel Tarım Programı: Permakültür Eğitimi	X					Ankara İl Millî Eğitim Müdürlüğü ile birlikte çalışarak öğretmenlerimize iki günlük bir eğitim sağlandı.	
Çiftçiler İçin Finansal Okuryazarlık Eğitimi	X					Nallıhan ilçesinde 20 çiftçiye Finansal Okuryazarlık eğitimi verildi.	
Çevresel Sürdürülebilirlik Eğitimleri	X					Beypazarı ilçesinde ticaret odası ile birlikte belirlenen üreticilere eğitimler gerçekleştirildi.	
Tarım ve Çocuk Programı	X					Ankara Kalkınma Ajansı, Ankara Valiliği ve Hacettepe Üniversitesi Biyolojik Çeşitlilik Araştırma ve Uygulama Merkezi (HUBIOM) arasında imzalanan, "Ankara'da Biyoçeşitlilik, Tarım ve Çocuk Etkinlikleri" iş birliği protokolü kapsamında; Sürdürülebilir Tarım ve Biyolojik Çeşitlilik Eğitimi (08 Şubat 2024), Cumhuriyet'in Yüzyüncü Yılında Türkiye'de Biyolojik Çeşitlilik Araştırmaları ve Doğa Tarihi Müzelerinin Tarihsel Süreci Paneli (9 Şubat 2024) ve Ankara'da Biyoçeşitlilik, Tarım ve Çocuk Etkinlikleri (22 Mayıs 2022) düzenlenmiştir.	
Sağlık Turizmi Kapasite Geliştirme Programı	X					Sağlık Turizmi Profesyoneli Eğitim Programı (5-22 Şubat 2024) düzenlenmiştir. Başkent Üniversitesi BEDAM'ın sağladığı 70 saatlik ders programında; Sağlık Turizminin Kapsamı, Sağlık Turizmi İşletmeciliği ve Süreç Yönetimi, Türkiye'de ve Dünyada Sağlık Turizmi Politikaları ve Uygulamaları, Hedef Ülkelerin Belirlenmesi, Özelleştirilmiş Sağlık Turizmi Pazarlama Planları, Ulusal ve Uluslararası Sağlık Hukuku/ Sağlık Turizmi Hukuku ve Mesleki İngilizce başlıklarında eğitim içerikleri sunulmuştur. 14 günlük eğitim programını 27 katılımcı tamamlamıştır. 17-18 Aralık'ta Sağlık Turizminde faaliyet gösteren yaklaşık 300 profesyonelle kapasite geliştirmeye dönük eğitimler gerçekleştirildi.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Kırsal Kalkınma Başarılı Projeler Tanıtım Modülü Hazırlanması			X			Ajans ilgili birimleri ile birlikte başarılı proje örneklerinin seçimi için çalışma başlatılmış, tanıtıma uygun sürdürülebilir projeler ile ilgili kısa liste oluşturulmuştur.	Kırsal kalkınma alanında örnek projelerin bilinirliğini artırmak üzere Ajansın maddi veya teknik destek mekanizmaları ile desteklemiş olduğu başarılı kırsal kalkınma projeleri belirlenecek, uygun tanıtım içerikleri oluşturulacak, ilgili platformlarda paylaşılacaktır.
Büyük Elçilik ve Misyon Çalışanlarına Kırsal Turizm Alanlarının Tanıtılması				X		Program içeriğinin netleştirilmesine yönelik paydaş görüşmeleri gerçekleştirilmiştir. Bakanlığımızdan gelen görüş doğrultusunda proje beklemeye alınmıştır.	
Sağlık Turizm Tanıtım Faaliyetleri				X		Program içeriğinin netleştirilmesine yönelik paydaş görüşmeleri gerçekleştirilmiştir. Bakanlığımızdan gelen görüş doğrultusunda proje beklemeye alınmıştır.	
Genç Şefler ile Ankara'nın Coğrafi İşaretili Lezzetlerinin İzinde Etkinliği	X					18.04.2024 tarihinde Ankara Kalkınma Ajansı, Gölbaşı Kaymakamlığı, Gölbaşı İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü iş birliği ve Mogan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi ev sahipliğinde Ankara'nın coğrafi işaretili ürünlerinin tanıtım amacıyla yemek yarışması, tematik sunumlar ve tanıtım stantlarının kurulması gibi çeşitli aktiviteler içeren bir program düzenlenmiştir.	
Ajans Destekleri							
Kenti Kırsal İle Buluşturma Teknik Destek Programı				X		Program kapsamında rehber hazırlandı. Bakanlık tarafından uygun görülmediğinden program devam etmedi.	
2024 Diğer Gündümlü Projeler Desteği			X			Tiftik Teke İstasyonu kurulumu projesi gündümlü bilgi formu oluşturulup Yönetim Kuruluna sunulmak üzere hazırda tutulmaktadır.	Yönetim Kurulu kararına göre ilgili faaliyetler yürütülecektir.
Sağlık Turizmi Kapasite Geliştirme Teknik Destek Programı				X		Sağlık Turizmi Kapasite artırma programı kapsamında yapılan faaliyetler teknik destek ihtiyacına dönük olarak yapıldığından ayrıca bir program uygulanmasına ihtiyaç kalmamıştır.	
Diğer Proje ve Faaliyetler							
İzleme ve Değerlendirme							
SOP faaliyetlerinin gerçekleşme durumları Bakanlığın talep ettiği sıklıkta Kırsal Kalkınma Birimi tarafından hazırlanıp SOP ilerleme raporları üzerinden onaya sunulmaktadır. Yürütülen tüm faaliyetlere dair bilgiler ve belgeler (faaliyet açıklaması, paydaşlar, raporlar vb.) Ajans Paydaş Yönetim Sistemi (INTRA) aracına sorumlu birim başkanı ve personeli tarafından girilmekte, gerçekleşen faaliyetlere dair takip için bu sistem kullanılmaktadır.							

5.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

5.3.1. Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Yenilikçi uygulama ve yöntemler adapte eden girişim sayısı	Adet	0	3	ÇP Hedefi:0 Gerçekleşen:0	1	2028
2	Yeni geliştirilen, üretilen ve ticarileştirilen kırsal tabanlı ürün sayısı	Adet	0	3	ÇP Hedefi:0 Gerçekleşen:0	1	2028
3	Kırsalda yeni yaratılan istihdam	Adet	0	30	ÇP Hedefi:10 Gerçekleşen:0	1	2028
4	Kırsalda sosyo-ekonomik yaşama entegre edilen teknolojik çözümlerin (dijital uygulamalar vb.) sayısı	Adet	0	1	ÇP Hedefi:0 Gerçekleşen:0	2	2024
5	Kırsal alanlarda kurulan dijital köy merkezi sayısı	Adet	0	1	ÇP Hedefi:0 Gerçekleşen:0	2	2028
6	Tarımda adapte edilen teknolojik çözüm (akıllı/hassas tarım uygulamaları vb.) sayısı	Adet	0	3	ÇP Hedefi:0 Gerçekleşen:0	3	2028
7	Gıda sanayinde kullanılan yerli akıllı teknolojik çözüm sayısı	Adet	0	1	ÇP Hedefi:0 Gerçekleşen:0	3	2028
8	Kırsalda girişimciliğin geliştirilmesine yönelik faaliyetlere katılan çiftçi sayısı	Adet	0	60	ÇP Hedefi:15 Gerçekleşen:20	4	2026

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
9	Girişimci çiftçilere yönelik sağlanan kapasite geliştirme ve hibe desteği mekanizmaları sayısı	Adet	0	4	ÇP Hedefi:1 Gerçekleşen:0	4	2026
10	Kentsel tarıma yönelik farkındalık artırıcı etkinlik sayısı	Adet	0	6	ÇP Hedefi:2 Gerçekleşen:2	5	2026
11	Kentsel tarım uygulamaları geliştiren yerel yönetim sayısı	Adet	0	2	ÇP Hedefi:1 Gerçekleşen:1	5	2026
12	Kentsel tarım uygulamaları (dikey tarım, topraksız tarım, topluluk eksenli uygulamalar vb.) sayısı	Adet	0	2	ÇP Hedefi:1 Gerçekleşen:1	5	2026
13	Kırsal turizm bilgi ve iş birliği ağlarını sistematize edecek ortak platformların sayısı	Adet	0	1	ÇP Hedefi: 1 Gerçekleşen: 0	6	2026
14	Yerel/yöresel/tarihi/coğrafi değer ve varlıkları turizme sürdürülebilir biçimde entegre eden kapasite/konsept/program/rota geliştirme faaliyetlerinin sayısı	Adet	0	5	ÇP Hedefi:3 Gerçekleşen:3	6	2026
15	Kırsal turizm ürün/hizmet portfolyosuna eklenen yenilikçi ürün/hizmet sayısı	Adet	0	3	ÇP Hedefi:2 Gerçekleşen:1	6	2026
16	Kırsal turizmin geliştirilmesi kapsamında sağlanan kapasite geliştirme faaliyetleri sayısı	Adet	0	6	ÇP Hedefi:3 Gerçekleşen:3	6	2026
17	İklim değişikliği konusunda geliştirilen farkındalık artırıcı etkinlik sayısı	Adet	0	6	ÇP Hedefi:3 Gerçekleşen:3	7	2026
18	Geliştirilen atık geri dönüşüm ve/veya yenilenebilir enerji kaynakları kullanımını içeren çalışma/uygulama sayısı	Adet	0	1	ÇP Hedefi:1 Gerçekleşen:1	7	2026
19	Sürdürülebilir Gıda Sistemleri konusunda geliştirilen araştırma/plan/program sayısı	Adet	0	3	ÇP Hedefi:1 Gerçekleşen:1	8	2026

5.3.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Hazırlanan araştırma/değerlendirme raporu/ strateji sayısı	1	Adet	6	ÇP Hedefi:2 Gerçekleşen:1	2026/4
Gerçekleştirilen iş birliği ve koordinasyon etkinliği/organizasyon sayısı	2	Adet	15	ÇP Hedefi: 5 Gerçekleşen:10	2026/4
Gerçekleştirilen iş birliği ve koordinasyon etkinlik ve organizasyonlarına katılım sağlayan kişi sayısı	2	Kişi	1000	ÇP Hedefi:350 Gerçekleşen:420	2026/4
Gerçekleştirilen iş birliği ve koordinasyon etkinlik ve organizasyonlarında temsil edilen kurum/kuruluş sayısı	2	Adet	100	ÇP Hedefi:30 Gerçekleşen:80	2026/4
Kırsalda oluşturulan turizm rota/program sayısı	2	Adet	2	ÇP Hedefi:2 Gerçekleşen: 2	2026/4
Kapasite geliştirmeye yönelik gerçekleştirilen eğitim programı/etkinlik sayısı	3	Adet	24	ÇP Hedefi:8 Gerçekleşen:8	2026/4
Kapasite geliştirmeye yönelik gerçekleştirilen eğitimlere katılan kişi sayısı	3	Kişi	750	ÇP Hedefi:250 Gerçekleşen:300	2026/4
Kapasite geliştirme kapsamında gerçekleştirilecek yarışmaya katılan çocuk sayısı	3	Kişi	300	ÇP Hedefi:100 Gerçekleşen: 100	2026/4
Coğrafi İşaret Mentörlüğü hizmeti verilen kurum sayısı	3	Adet	10	ÇP Hedefi:5 Gerçekleşen: 0	2025/4
Hazırlanan Sürdürülebilir Gıda strateji sayısı	3	Adet	3	ÇP Hedefi:1 Gerçekleşen: 1	2026/4
Tanıtım ve yatırım amaçlı saha ziyareti	4	Adet	25	ÇP Hedefi:10 Gerçekleşen: 20	2026/4
Web portalı üzerinden tanıtılan etkinlik sayısı	4	Adet	20	ÇP Hedefi:10 Gerçekleşen:10	2026/4
Tanıtım ve yatırım amaçlı üretilen materyal türü sayısı	4	Adet	12	ÇP Hedefi:6 Gerçekleşen:4	2026/4
Teknik veya Mali Destek Programı sayısı	5	Adet	8	ÇP Hedefi:3 Gerçekleşen: 1	2026/4
Teknik veya Mali Destek Programları başvuru sayısı	5	Adet	400	ÇP Hedefi:150 Gerçekleşen: 0	2026/4
Teknik veya Mali Destek Programları başarılı proje sayısı	5	Adet	150	ÇP Hedefi: 80 Gerçekleşen:0	2026/4
Uygulanan GÜdümlü Proje Sayısı	5	Adet	4	ÇP Hedefi:2 Gerçekleşen: 0	2026/4

5.4. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde öngörülüyorsa)

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1				

5.5. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Sonuç göstergelerinde planlanan hedeflerin büyük bir kısmı tamamlanmıştır.
Çıktı Göstergeleri	Çıktı göstergelerinde planlanan hedeflerin büyük bir kısmı tamamlanmıştır.
İş Takvimi	Faaliyetler iş takvimine uygun olarak ilerlemektedir.
Eşik Noktaları	
Harcama Takvimi	

5.6. İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1			

6

SOP 3 / SOSYAL YENİLİK VE SOSYAL KALKINMA SONUÇ ODAKLI PROGRAMI

6.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	Sosyal Yenilik ve Sosyal Kalkınma
SOP Referans No	TR51/21/SOP/03
Rapor Dönemi	01/01/2024-31/12/2024
SOP Bütçesi	265.525.000,00 TL (2024-2026 Toplam SOP Bütçesi) 88.800.000,00 TL (2024 yılı SOP bütçesi)
SOP Süresi	Üç yıl (2024-2026)
SOP Özeti	Sosyal yenilik, sosyal girişimcilik ve sosyal sorumluluk ekosisteminin güçlendirilerek sosyal içerme ve sosyal kalkınmanın desteklenmesi amacıyla yürütülecek faaliyetler planlaması.

6.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu					Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı				
Araştırma, Analiz ve Programlama								
Ankara'da yer alan teknoloji geliştirme bölgelerinin sosyal etkiyi destekleme kapasitesi analizi ve yol haritası	X						<p>Çalışma ile Ankara'da yer alan teknoloji geliştirme bölgelerinin ve merkezlerinin sosyal etki kapasitesini değerlendirilmesi ve bu kapasitenin artırılmasına yönelik ihtiyaçların belirlenmesi amaçlanmıştır. Sosyal ve çevresel dönüşümü hızlandıracak yenilikçi girişimlere ev sahipliği yapan veya onları destekleyen bu çatı kuruluşların sosyal etki alanında farkındalığı artırmak ve etki odaklı girişimlerin artmasını teşvik etmek üzere programlar üretmelerine destek olunması hedeflenmektedir. Çalışma üç aşamadan oluşmuştur.</p> <p>1. Sosyal Etki Farkındalık Anketi 1. Kısım 2. Sosyal Etki Çalışmaları Detaylı Anketi 2. Kısım 3. Eğitim ve Kapasite Geliştirme Program Uygulamaları</p> <p>Haziran 2024 döneminde 1. Aşama olan Sosyal Etki Farkındalık Anketi tamamlanmıştır. Anket sonuçları paydaşlara raporlanmıştır.</p> <p>2. Aşama anket uygulaması yürütülmüştür. Anket sonuçlarının değerlendirildiği hizmet içi kullanım için bir rapor oluşturulmuştur. Ayrıca 2. anketin eğitim ve danışmanlık ihtiyaçları sorularının özel değerlendirildiği eğitim ihtiyaç raporu da oluşturulmuştur. Raporlarda belirlenen ihtiyaçların ilki olarak etki yatırımı farkındalık eğitimleri teknokent ve TEKMER'lere yönelik olarak düzenlenmiştir.</p>	
İş Birliği ve Koordinasyon								
Kadın İstihdamını Artırmak: Fırsatlar ve Engeller Paneli				X			Panelin geliştirilmesi için ilgili kurumlarla görüşmeler gerçekleştirilmiş ve panel programı oluşturulmuştur.	Faaliyetin 2025 yılında yapılması için hazırlıklara başlanılmıştır.
"Sürdürülebilirlik Odağında ETK'li Buluşmalar" Webinar Serisi	X						"Teknokent ve TEKMER'ler için Etki Yatırımına Giriş Eğitimi olarak SEECO proje ekibi ile birlikte 1 etkinlik gerçekleştirilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlan	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kooperatifçilik Alanında Faaliyet Gösteren Kurumlar ile İş Birliği Buluşmaları	X					Ankara'da kooperatifçilik alanında proje geliştiren, uygulayan, danışmanlık desteği veren ulusal ve uluslararası kurumlarla bir araya gelerek planlama ve uygulama süreçlerinde eş güdüm sağlanması amaçlanmıştır. Bu kapsamda görüşme yapılacak paydaş listesi belirlenmiş ve birebir görüşmeler başlamıştır. Kooperatifçilik alanında destek sağlayan kurumlarla birebir görüşmeler: Ankara İl Tarım Müdürlüğü - 08.05.2024 Ticaret Bakanlığı Kooperatifçilik Daire Başkanlığı - 16.05.2024 Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı-Kadının Ekonomik Statüsü Daire Başkanlığı - 14.05.2024 Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü (FAO) - 29.05.2024 Halkbankası Üreten Kadınlar Proje Ekibi - 31.05.2024 Birleşmiş Milletler Çalışma Örgütü (ILO) - 02.07.2024 İl Tarım Müdürlüğü Gıda Şube, 7.10.2024 Tarım Kredi Kooperatifleri Marketleri - 9.10.2024 Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) - 23.10.2024 Birleşmiş Milletler Kadın Birimi (UNWOMEN) - 24.10.2024, Kadın Kooperatifleri Çalıştayı: 16.05.2024: Ticaret Bakanlığı, İl Ticaret Müdürlüğü, Ankara Büyükşehir Belediyesi, Ankara Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü ve kooperatifler olmak üzere 15 kurumun katılımıyla gerçekleştirilmiş, çalıştay raporu hazırlanmıştır.	Alanda yapılan çalışmalardan haberdar olmak ve Ajansımızın üzere kurumlarla yapılan görüşmelere 2025 yılında da devam edilecektir.
Ankara'nın Az Gelişmiş Merkez Bölgelerinde Proje Geliştirmeye Yönelik İlçe Ziyaretleri ve İstişare Toplantıları	X					İlgili ilçelerde bulunan yerel yönetim, kaymakamlık ve sivil toplum kuruluşlarından SOGEP ve Teknik Destek programları kapsamında proje geliştirme görüşmeleri yürütülmüştür. Teknik Destek programı kapsamında söz konusu bölgelerden gelen başvuru sahiplerine (Belediye, Kaymakamlık temsilcileri ve STK temsilcileri) proje geliştirme desteği sunulmuştur.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlan	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlanmadı			
Tedarik Zinciri Buluşmaları			X			<p>Etkinlik Ankara'da ve Türkiye'de faaliyet gösteren kooperatifler başta olmak üzere sosyal girişimcilerin ve sosyal fayda odaklı işletmelerin üretim ve satış kanallarının geliştirilmesi, iş yapma kapasitelerinin artırılması ve tedarik zincirlerinin kurulmasının teşvik edilmesi amacıyla planlanmıştır.</p> <p>Bu kapsamda eğitim ve kapasite geliştirme programları başlığında;</p> <p>Kooperatifler için muhasebe eğitimi düzenlenmiştir.</p> <p>Kooperatiflerin tedarik zincirleriyle ilgili sorunlarını da içeren soruların olduğu bir anket çalışması uygulanmıştır. (4 Ocak 2024)</p> <p>Mentorluk programları başlığında;</p> <p>2024 Mart ayında Genç İşçi Kooperatif ile mentörlük çalışmaları kapsamında görüşmeler yapılmıştır.</p> <p>İlk aşamada Kooperatif Kapasite Geliştirme programı kapsamında kooperatiflerle ilgili çalışan kurumlarla görüşmelerde, tedarik ve pazar konusu ayrıca ele alınmıştır.</p> <p>Bu buluşmaların ön hazırlığı olarak "Kooperatif Kapasite Geliştirme" programı mevcut durum analizi dikkate alınmış ve kooperatiflere destek sağlayan kurumlarla tedarik zinciri eşleşmelerine yönelik tecrübeleri görüşülmüştür.</p> <p>Ayrıca, Tarım Kredi Kooperatif Marketleri, Başkent Market ve City Gross Market yöneticileri ile görüşmeler gerçekleştirilerek kooperatif ürünlerinin satışı ile ilgili bilgi alınmıştır.</p>	<p>Kooperatiflerin tedarik zincirlerine entegre olabilmeleri ve daha geniş pazarlara ulaşabilmeleri için tedarik zinciri buluşmaları düzenlenmeye devam edilecektir.</p>

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlan	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kadın Kooperatiflere Yönelik Kapasite Geliştirme Programı			X			<p>2024 Eylül ayında KOOP-06 Kooperatif Hızlandırma Programının uygulanmasına başlanmıştır. Başvuru yapan 20 kooperatiften 10'u için gıda mühendisi, tekstil uzmanı ve strateji uzmanı ile kooperatifler ziyaret edilerek mevcut durum analizi raporları ve gelişim yol haritaları oluşturulmuştur. Belirlenen eksikliklerin giderilmesi ve yeni ürünlerin üretilmesi amacıyla 5 kooperatife strateji uzmanı ve gıda mühendisi tarafından pazarlama, maliyet hesaplama, temel finans, ürün geliştirme ve kalite standartları gibi alanlarda danışmanlık verilmiştir. Her kooperatif için potansiyel müşteri listeleri oluşturulmuş, sektör temsilcileri ile bir toplantı gerçekleştirilmiş ve nihai gelişim raporları hazırlanmıştır. Ayrıca çalışmalar sonucunda gıda alanında çalışan kooperatifler bir araya gelerek Ankaradan Platformunu oluşturmuştur.</p> <p>Bu faaliyet kapsamında ve 2024 kadın girişimciliği/kadın istihdamı temasını desteklemek üzere "Kadın Girişimciler için Girişimcilik ve Dijital Yetkinlik Geliştirme Programı" tasarlanmış ve 2024 Kasım-Aralık döneminde tamamlanmıştır.</p> <p>Kadın girişimcilerin ve kadın kooperatiflerinin yetkinliklerini artırarak, iş dünyasında daha güçlü ve rekabetçi olmalarını hedefleyen program kapsamında 5 modülde eğitimler verilmiştir; E-Ticaret ve Dijital Pazarlama, Marka Yönetimi ve Pazarlama, Uygulamalı Mobil Ürün Fotoğrafçılığı, Temel Finans ve Muhasebe ve Teknoloji Kullanımı. Programlara 140 kadın katılım sağlamıştır.</p>	<p>2024 yılı KOOP-06 programı 2025'te tamamlanacaktır. KOOP-06 Programına katılan kooperatiflerin geliştirdikleri ürünlerin ticarileştirilmesi ve pazarlanması için 2025 yılında çalışmalar gerçekleştirilecektir. Ankaradan Gıda Kooperatifleri Platformunun çalışmalarının desteklenmesine devam edilecektir.</p>

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlan	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İstihdam Atölyesi Meslek Kazandırma Programı			X			<p>Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından kalkınma ajanslarının 2024 teması "Kadın Girişimciliği ve Kadın İstihdamı" olarak belirlenmiştir. Bu doğrultuda, Ankara'daki sanayi sektöründeki firmalar ile istihdam odağında yapılan görüşmeler sonucu hazırlanan teorik ve pratik eğitim programları ile bölgedeki iş ihtiyacını karşılamak ve üretken beşeri sermayenin geliştirilmesinin sağlanması amacıyla istihdam garantili programlar devam etmiştir. İstihdam Atölyesi Meslek Kazandırma Programlarının 3, 4, 5 ve 6'ncısı 2024 yılı içinde gerçekleştirilmiştir. Bu programlar kapsamında toplam 404 kursiyer eğitimlere katılmış, bunlardan 235'i istihdam edilmiştir. İstihdam sürecine dahil olan kursiyerlerden 142'si kadındır. 3., 5. ve 6. Programlar kapsamında, CNC Tezgâh Operatörlüğü ve Programlama, Elektrik/Elektromekanik Bakım ve Montaj Uzmanlığı, Gazaltı (MIG-MAG) Kaynağı, Dikiş Makinası Operatörlüğü, Endüstriyel Otomasyon ve Teknolojisi Bakım ve Onarım Uzmanlığı, CMM Uzmanlığı, Kaynak Teknolojisi Uzmanlığı, Kalite Kontrol ve İleri Ölçüm Uzmanlığı, GES ve Elektrikli Cihaz Bakım Onarım Uzmanlığı, Tasarım ve Üretim Operatörlüğü (CAD/CAM/CNC) alanlarında hem teorik hem de pratik eğitimler verilmiştir. Nitelikli beşeri sermayenin desteklenmesi amacı ile makine mühendislerine yönelik gerçekleştirilen 4. Program kapsamında makine mühendisliği mezunu 24 kursiyere Tasarım/Üretim/ Ölçme yöntem teknikleri uzmanlık eğitimleri verilerek 19 kursiyer istihdam edilmiştir.</p>	Programa sonraki dönemde de devam edilecektir.
İşletmeler için Sürdürülebilir Kalkınma ve Sosyal Yenilik Yönetim Danışmanlığı	X					<p>Ajansta KOBİ'lerin sürdürülebilirlik alanında danışmanlık alımına yönelik İTB tarafından Eko-Üretim Dönüşüm Programı yürütülmüş olduğu için benzer bir programa çıkılmamıştır. Konunun farkındalık artışı boyutuna odaklanılmış ve birimiz tarafından Bakanlık koordinasyonunda "Sürdürülebilirlik Raporlaması: Türkiye Süreci, Küresel Regülasyonlar, Trendler ve Uygulamalar" konulu 130 kişilerin katıldığı farkındalık semineri düzenlenmiştir.</p>	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlan	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlanmadı			
Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları, Sosyal Etki, Etki Yatırımı ve Bölgesel Girişim Sermayesi Alanlarında Kapasite Arttırma Programı	X					Faaliyet teknokentlere ve TEKMER'lere yönelik etki kapasite geliştirme programı şeklinde uygulanmıştır. Araştırma-analiz faaliyetleri kapsamında yürütülen Sosyal Etki Farkındalık ve İhtiyaç Analizi çalışmaları sonuçlarına göre belirlenen etki farkındalığı eğitimi düzenlenmiştir. Etkinlik SEEEO Projesi ortaklığı ile "Teknokent ve TEKMER'ler için Etki Yatırımına Giriş Eğitimi," şeklinde düzenlenmiştir. Eğitim, Ankara'daki ve SEEEO proje bölgelerindeki teknoloji geliştirme bölgeleri ve merkezlerinden gelen temsilcilerin yoğun katılımıyla gerçekleşti. Programda, katılımcılara etki yatırımı, sosyal girişim ile etki girişimi arasındaki farklar, etki fonları ve etki ölçümü gibi konular hem teorik hem de uygulamalı olarak aktarıldı.	
Yeşil Yaka Programı	X				Programın hedefi, 70 kişiye aşağıda belirtilen eğitimlerin verilerek beşerî sermayenin niteliğinin artırılmasıdır. Program yılda 2 dönem şeklinde uygulanmıştır. Dört modülden oluşan program Mayıs-Haziran (1. Dönem) ve Eylül-Ekim (2. Dönem) olarak tamamlanmıştır. Program modülleri: • Sürdürülebilirlik Raporlaması ve Sürdürülebilirlik Stratejisi Yönetimi • ISO 14064-1 Kurumsal Karbon Ayak İzi Hesaplama • ISO 14046 Su Ayak İzi Hesaplama • ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi eğitimleri Programa gelen toplam başvuru sayısı 500'den fazla olup 1. dönemine 35, 2. dönemine 41 kişi katılmıştır.	Yoğun talep üzerine 2025 yılında da benzer programlar uygulanacaktır.	
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Sosyal Kalkınma Kavramları Tanıtımı	X				2023 yılında yapılan çalışmaların bir devamı olarak Sosyal Kalkınma alanındaki önemli 32 kavramdan olan iklim değişikliği ve yeşil dönüşüm temalı bir iklim sözlüğü oluşturulmuştur. 2024 yılında toplam 29 kavram paylaşılmıştır. Ajansın Instagram hesabı üzerinden yayınlanmaktadır.	2025 yılında da devam edecektir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlanmadı			

Ajans Destekleri

2022 Yılı Etki Yatırımına Yönelik Bölgesel Girişim Sermayesi Mali Destek Programı Sözleşme Kapsamında Mali Desteklerin Aktarılması				X	Bakanlık değerlendirme aşamasında bulunan EBGS MDP için değerlendirme sürecinin tamamlanması sonrası desteklenmeye hak kazanan fonlar ile sözleşme süreci başlatılacaktır.	-	Bakanlık değerlendirme aşamasında bulunan EBGS MDP için değerlendirme sürecinin tamamlanması sonrası desteklenmeye hak kazanan fonlar ile sözleşme süreci başlatılacaktır.
--	--	--	--	---	--	---	--

Sosyal Kalkınma ve Sosyal Yenilik Teknik Destek Programı	X					Program Ankara'daki yerel aktörlerin kurumsal kapasitelerini artırıcı çalışmalarına destek sağlamak üzere 01.04.2024 tarihinde ilan edilmiş ve 31 Ekim 2024'e kadar açık kalmıştır. Beşinci TD döneminde kapatılan programın son sözleşmeleri Kasım-Aralık döneminde imzalanmıştır. Toplamda 39 başvuru alınmış 13 proje başarılı bulunmuş ve sözleşme imzalanmıştır.	
--	---	--	--	--	--	---	--

2024 Destek Program(lar)ı Bilgilendirme Toplantıları	X					-Sosyal Yenilik ve Sosyal Kalkınma Teknik Destek Bilgilendirme Toplantısı 24 Nisan 2024'te çevrim içi olarak gerçekleştirilmiştir. SOGEP Bilgilendirme Toplantısı 26 Mart 2024'te çevrim içi olarak gerçekleştirilmiştir.	
--	---	--	--	--	--	---	--

2024 SOGEP Destek Programı				X		19 Mart 2024'te ilan edilen SOGEP Destek Programı başvuruları 26 Nisan 2024'te sona ermiş, 30 başvuru alınmıştır. Bunlardan 4'ü değerlendirilme sürecinden sonra Bakanlığa gönderilmiştir. Sonuçları 31 Aralık 2024 tarihinde açıklanmış ve ASO-SEM tarafından sunulan Yeni Nesil Elektrikli Araç Sistemleri Bakım/Onarım/Programlamasında Genç Kadınlara İş Garantili Uzmanlık Eğitimi Projesi başarılı bulunmuştur. 29 Haziran 2024 tarihinde ise SOGEP Anadoludakiler teklif çağrısı ilan edilmiş ve 19 Temmuz tarihine kadar 22 başvuru alınmıştır. Bu projelerden 5'i değerlendirilme sürecinden sonra Bakanlığa gönderilmiş, sonuçları 31 Aralık 2024 tarihinde açıklanmıştır.	
----------------------------	--	--	--	---	--	--	--

2024 SOGEP Destek Programı				X		<ul style="list-style-type: none"> Sınırlı Sorumlu Ankara Tasarım ve El Sanatları Merkezi Küçük Sanat Kooperatifinin Anadoludakiler-Zamansız Zarafet: Sof Dokumanın Yeniden Doğuşu Projesi S.S. Akkaya Köyü Tarımsal Kalkınma Kooperatifinin Anadoludakiler-Atalık Tohumlarla Yerelden Küresele: Ayaş Domatesinin Katma Değerli Yolculuğu Projesi S.S. Kalecik Hanımeli Kadın Girişimi Üretimi ve İşletme Kooperatifinin Anadoludakiler- Kadın Gücüyle Yerel Lezzetler: Üzüm Suyu ve Hardaliye Üretimi Projesi Çankaya Üniversitesi'nin Anadoludakiler- Kültürel Mirasın Korunması, Kadın Üreticilerin Güçlendirilmesi: Nallıhan İğne Oyası Projesi başarılı bulunmuştur. 2025 yılında uygulanmasına başlanılacak olan bu 5 projenin toplam yatırım miktarı 26 milyondur. Projelerin sözleşme imzalamaya süreçleri devam etmektedir. 	Bakanlık tarafından desteklenmesi uygun görülen 5 proje ile sözleşme süreci yürütülecektir. Ayrıca, SOGEP 2025 programı için proje geliştirme süreci başlatılacaktır.
----------------------------	--	--	--	---	--	--	---

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlan	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Diğer GÜdümlü Proje Destekleri			X			Kooperatiflerin ihtiyaçları özelinde bölge için önemli yöresel ürünlerin katma değeri artışı odaklı güdümlü proje geliştirmelerine destek olunmuştur. Proje künyesi şeklinde hazırlanan projelerin Bakanlık ön görüşmeleri gerçekleştirilmiştir. Ankaradan markasına yönelik güdümlü proje hazırlıklarına başlanmıştır.	Çalışmalarına başlanan güdümlü projelere geliştirme desteğine devam edilecektir.
2022 Yılı Etki Yatırımına Yönelik Bölgesel Girişim Sermayesi Mali Destek Programı Kapsamında Hukuk Müşavirliği Hizmet Alımı				X	Program kapsamında desteklenecek projeler Bakanlık onayında beklemede olduğu için süreç başlanamamıştır.		Bakanlık değerlendirme aşamasında bulunan EBGS MDP için değerlendirme sürecinin tamamlanması sonrası sürece başlanabilecektir.
Türkiye'de Sivil Toplumun Sosyal Girişimcilik Yoluyla Desteklenmesi Projesi: Doğrudan Hibe Bileşeni Destek Programı			X			Doğrudan Hibe bileşeninden faydalanmak üzere Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından belirlenen ve projenin diğer iki ortağı Dışişleri Bakanlığı Avrupa Birliği Başkanlığı ve Ticaret Bakanlığı, dört Kalkınma Ajansı; Batı Karadeniz, Kuzey Anadolu, Zafer ve Ankara Kalkınma Ajansını onaylayarak ilgili fonu aktarmak üzere uygun bulunmuştur. Ankara Kalkınma Ajansı IPA III kapsamında Ajansın da dâhil olduğu Türkiye'de Sivil Toplumun Sosyal Girişimcilik Yoluyla Desteklenmesi Projesi kapsamında toplam 4 milyon Euro dağıtılacak ve Ajansın dağıtacağı miktar yaklaşık 1,5 milyon Euro olarak planlanmaktadır. Talep edildiği üzere program kapsamında ajanslar tarafından hazırlanması beklenen DOA (Description of Action) ve proje bütçe dokümanları hazırlanmış, Bakanlık tarafından yapılan görevlendirme kapsamında dokümantasyon sürecinin Bakanlık ve AB başkanlığı ile koordinasyonu işlemleri yürütülmüştür. Ajanslar arasında ve Ajanslar, Bakanlık ve AB Başkanlığı arasında toplantılar organize edilmiştir. İlk ve ikinci versiyon proje dokümanları AB Başkanlığına iletilmiştir. AB Başkanlığından gelen yorumlar sonrası düzenlenen DOA ve Bütçe dokümanları revize edilerek Merkezi Finans ve İhale Birimi (MFİB) görüşlerine iletilmiştir. MFİB'den gelen yorumlar üzerine ek revizyonlar yapılarak MFİB'e iletilmiştir. MFİB'e en son Aralık ayında olmak üzere 3 revizyon iletilmiştir.	AB Başkanlığı ve MFİB ile görüşmeler yapılacak, DOA ve bütçe son haline getirilecek ve hibe sözleşme süreci yürütülecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlan	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			

Diğer Proje ve Faaliyetler

GYMANSIUM Plus Smp-Cosme- 2021-(Eye)			X			<p>Genç Girişimciler için Erasmus Çağrısı, Smp-Cosme-2021-(Eye) çağrısına başvuru yapılmış ve kabul edilmiştir. Çağrı ile Genç Girişimciler için Erasmus programını yerel düzeyde uygulamak üzere Aracı Kuruluşlar (Intermediary Organisations) seçmiştir. Bu kuruluşların, özellikle girişimcilerin belirlenmesi ve programdan yararlanmaları konularında yardımcı olmaları beklenmektedir. Bu kapsamda İspanya önderliğinde program ilk başladığından bu yana 13 yıldır aktif olan bir konsorsiyuma dahil olmak için görüşmeler yapılmış, Ajans başvurusu onaylanmış ve yasal ortaklık anlaşması yapılmıştır. Konsorsiyumun projesi başarılı bulunmuştur. 3,5 yıl içerisinde 60 gencin iş başı eğitim için yurt dışına gönderilmesine ve farklı ülkelerden 10 gencin de iş başında eğitim için ülkemize gelmesine aracılık edilecektir.</p> <ul style="list-style-type: none"> • IT tool üzerinden başvurular alınmaya başlamıştır ve değerlendirmeler devam etmektedir. • 31 Aralık 2024 itibarı ile 5 yeni girişimcinin program kapsamında eşleşme yapmasına ve yurt dışına değişim programına gitmesine katkı sağlanmıştır. • Program kapsamında yurt dışına giden girişimcilerin başarı hikayeleri hazırlanarak Ajans web sayfasında ve sosyal medya hesaplarında yayımlanmıştır. • Proje kapsamında Türkçe yeni girişimci ve ev sahibi girişimci broşürleri hazırlanmış ve basımı yapılmıştır. 	<p>Proje tanıtım ve başvuru süreci devam etmektedir. Programa başvuru yapan girişimcilere destek verilmeye devam edilecektir.</p>
Enhancer Projesi			X			<p>İCMPD (Uluslararası Göç Politikaları Geliştirme Merkezi) tarafından, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonuyla yürütülen Sürdürülebilir Sosyo-Ekonomik Uyum için Girişimcilik Kapasitelerinin İyileştirilmesi (ENHANCER) Projesinde Ankara özelinde proje ekibi ve paydaşlar arasında koordinasyon ve iş birliği sağlanmıştır. Projenin İstihdam Yaratma Odaklı Kooperatif Hibe Programı Tanıtım Toplantısı Ajansımızda gerçekleştirilmiştir.</p>	<p>2025'te uygulanmaya başlanacak Enhancer Projesi faaliyetlerinin paydaşlar tanıtım ve duyurulma sürecinde iş birliği ve koordinasyonu devam etmektedir.</p>

İzleme ve Değerlendirme

SOP faaliyetlerinin gerçekleşme durumları Bakanlığın talep ettiği sıklıkta SOP ilerleme üzerinden Sosyal Kalkınma Birimi tarafından hazırlanıp onaya sunulmaktadır. Yürütülen tüm faaliyetlere dair bilgiler (faaliyet açıklaması, paydaşlar, raporlar vb.) Ajans Paydaş Yönetim Sistemi (INTRA) aracına sorumlu birim başkanı ve personeli tarafından girilmekte, gerçekleşen faaliyetlere dair takip için bu sistem kullanılmaktadır.

6.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

6.3.1. Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Sosyal Yenilik ve Girişimcilik Alanında Farkındalığı Artırılan Aktör Sayısı	Adet	1.500	300	ÇP Hedefi:300 Gerçekleşen:35	1	2026/4
2	Sosyal Yenilik ve Girişimcilik Konularına Yönelik Geliştirilen Ortaklık ve İş Birliği Sayısı	Adet	20	10	ÇP Hedefi:10 Gerçekleşen:0	2	2026/4
3	Sosyal Girişimcilik ve Sosyal Yenilik Alanında Faaliyet Gösteren Şirketlerin Kamu, Özel Sektör ve Sivil Toplum ile İş Birliği Sayısı	Adet	1	10	ÇP Hedefi:10 Gerçekleşen:0	2	2026/4
4	Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ve Yeşil Dönüşüm Kapsamında Farkındalığı Artırılan Aktör Sayısı	Adet	400	100	ÇP Hedefi:100 Gerçekleşen:205	3	2026/4
5	Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ve Yeşil Dönüşüm Kapsamında Eğitim Verilen Aktör Sayısı	Adet	1000	30	ÇP Hedefi:30 Gerçekleşen:76	3	2026/4
6	Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ve Yeşil Dönüşüm Kapsamında Süreç Dönüşümüne Başlayan Kurum Sayısı	Adet	0	20	ÇP Hedefi:20 Gerçekleşen:0	3	2026/4
7	Kurulmasına Katkı Sağlanan Sosyal Girişim Sayısı	Adet	3	1	ÇP Hedefi:1 Gerçekleşen:0	4	2026/4
8	Geliştirilmesine Katkı Sağlanan Yenilikçi Ürün/Hizmet Sayısı	Adet	3	5	ÇP Hedefi:5 Gerçekleşen:13	4	2026/4
9	Sosyal Yenilik Kapasitesi Geliştirilen Aktör Sayısı	Kişi	100	200	ÇP Hedefi:200 Gerçekleşen:183	4	2026/4
10	Sosyal Yenilik Kapasitesi Artırılan Girişim Sayısı	Adet	10	20	ÇP Hedefi:20 Gerçekleşen:20	4	2026/4
11	Programlar Sonucunda İstihdam Edilen Genç Sayısı	Kişi	152	50	ÇP Hedefi:50 Gerçekleşen:218	4	2026/4
12	Sosyal Etki Alanında Farkındalığı Artırılan Aktör Sayısı	Kişi	0	20	ÇP Hedefi:10 Gerçekleşen:45	4	2026/4
13	Kurumsal sosyal sorumluluk alanında farkındalığı artırılan aktör sayısı	Adet	50	30	ÇP Hedefi:30 Gerçekleşen:15	5	2026/4

6.3.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Hazırlanan Araştırma/Değerlendirme Raporu/ Strateji Sayısı	Araştırma, Analiz ve Programlama	Adet	1	ÇP Hedefi: 1 Gerçekleşen:1	2024/4
Yürütülen Programlar Sonucunda İstihdama Katılan Kişi Sayısı	Kapasite Geliştirme	Adet	100	ÇP Hedefi:100 Gerçekleşen:218	2024/4
Kapasite Geliştirmeye Yönelik Gerçekleştirilen Eğitim Programı Sayısı/Süresi	Kapasite Geliştirme	Adet	20/100	ÇP Hedefi: 20 Gerçekleşen:23	2024/4
Kapasite Geliştirmeye Yönelik Gerçekleştirilen Eğitimlere Katılan Kişi Sayısı	Kapasite Geliştirme	Adet	400	ÇP Hedefi:400 Gerçekleşen:495	2024/4
Kapasite Geliştirmeye Yönelik Gerçekleştirilen Mentörlük Programı Sayısı/Süresi	Kapasite Geliştirme	Adet	3/40	ÇP Hedefi: 3 Gerçekleşen:2	2024/4
Sosyal Kalkınma Kavramlarına İlişkin Üretilen Sosyal Medya İçeriği Sayısı	Tanıtım ve Yatırım Destek	Adet	50	ÇP Hedefi: 50 Gerçekleşen:29	2024/4
Destek Programı Sayısı	Alt Programlar	Kişi	1	ÇP Hedefi: 1 Gerçekleşen: 2	2024/4
Geliştirilen Proje Sayısı	Alt Programlar	Adet	2	ÇP Hedefi: 2 Gerçekleşen:13	2024/4
Gerçekleştirilen İş Birliği ve Koordinasyon Etkinliği/Organizasyon Sayısı	İş Birliği ve Koordinasyon	Adet	10	ÇP Hedefi: 10 Gerçekleşen:12	2024/4
Gerçekleştirilen İş Birliği ve Koordinasyon Ağı/ Platformu Sayısı	İş Birliği ve Koordinasyon	Adet	1	ÇP Hedefi: 1 Gerçekleşen:0	2024/4
Gerçekleştirilen İş Birliği ve Koordinasyon Etkinlik ve Organizasyonlara Katılım Sağlayan Kişi Sayısı	İş Birliği ve Koordinasyon	Adet	1000	ÇP Hedefi:1.000 Gerçekleşen:800	2024/4
Gerçekleştirilen İş Birliği ve Koordinasyon Etkinlik ve Organizasyonlarında Temsil Edilen Kurum/Kuruluş Sayısı	İş Birliği ve Koordinasyon	Adet	100	ÇP Hedefi:100 Gerçekleşen:60	2024/4
AB destekli yürütülen proje sayısı	AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler	Adet	1	ÇP Hedefi:1 Gerçekleşen:1	2024/4

6.4. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde öngörülüyorsa)

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	2024 Yılı "Kadın Girişimciliği ve Kadın İstihdamı" teması kapsamında gerçekleştirilen İstihdam Atölyesi Programları		Bölgenin ihtiyaçları doğrultusunda değişik sektörlerde yeni meslek grupları ile İstihdam Atölyesi Programları devam edecek ve kadın istihdamının artırılmasına katkıda bulunulacaktır.	2024'de 4 adet istihdam programı tamamlanmış, 142'si kadın toplam 234 kişi istihdam edilmiştir.
2	KOOP-06: Kooperatif Hızlandırma Programı		Kooperatiflerin başvuru yapabileceği bir hızlandırma programı tasarlanmıştır.	KOOP-06 programı başarıyla uygulanmıştır. Program zaman planına göre devam etmiş, 10 kooperatif için gelişme raporu hazırlanmış, 5 kooperatife de danışmanlık verilmiştir.

6.5. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	2024 yılı için belirlenen sonuç göstergeleri hedeflenen şekilde büyük oranda başarıyla gerçekleştirilmiştir.
Çıktı Göstergeleri	2024 yılı için belirlenen çıktı göstergeleri hedeflenen şekilde büyük oranda başarıyla gerçekleştirilmiştir.
İş Takvimi	Büyük ölçüde aksaklık olmamış, faaliyetler planlı olarak 2024'de büyük oranla tamamlanmıştır.
Eşik Noktaları	Eşik noktaları için sorunsuz bir şekilde hedeflere ulaşılmıştır.
Harcama Takvimi	Harcama takvimi planlandığı şekilde uygulanmıştır.

6.6. İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	-	-	

7

YEREL KALKINMA FIRSATLARI

7.1. Sürdürülebilir Bölgesel Kalkınma, Bölgesel Yatırım Ortamı ve Kapasite Geliştirme Faaliyetleri

7.1.1. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlanmadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Ankara Yatırım Forumu	X					Ajansımız tarafından hazırlanmış olan ön fizibilite raporlarının Ajansımız eliyle katılım sağlanan etkinliklerde ve yapılan ikili iş görüşmelerinde yatırımcı adaylarına ve mevcut yatırımcılara tanıtımı gerçekleştirildi.	
Araştırma ve Analiz Faaliyetleri							
Ankara İli Yatırım Endeks Çalışması	X					İl yatırım endeks çalışması kapsamında 2024 yılı içinde tekrar çalışma yapılmıştır. OSB boş parsel, elektrik, su fiyatları vb. veriler güncellenerek yatırımcıya sunulmaktadır.	
Yatırımcı Rehberi	X					YDO'ya başvuran yatırımcılara yönelik yatırımcı rehberi oluşturulmuştur.	
Yatırım Proje Havuzu Oluşturma Çalışması	X					Fizibiliteye konu olabilecek yatırım fikirleri için proje havuzu oluşturulmuştur.	
Kapasite Geliştirme Faaliyetleri							
Devlet Destekleri Bilgilendirme Toplantısı	X					Ankara'daki firma sahipleri, STK temsilcilerinden oluşan 300 kişi devlet destekleri ve hibeler konusunda OSTİM OSB'de yapılan toplantıda bilgilendirildi.	
Tanıtım ve Yatırım Destek Faaliyetleri							
Bölge Tanıtımı ve Yatırım Çekme Amaçlı Faaliyetler			X			Ankara'nın cazip bir yatırım noktası olarak bilinirliğini artırmak amacıyla ulusal platformda 2 farklı çalışma ziyareti programı düzenlendi.	Yatırım çekme amaçlı çalışma ziyaret programları devam edecektir.
Yabancılar Yönelik Saha Gezisi ve Yatırım Ortamı Tanıtımı			X			Yabancı heyetlere yönelik bir etkinlik düzenlendi. Ankara'nın yatırım avantajları konusunda bilgilendirmek, öncelikli sektörler bazlı muhtemel iş birlikleri geliştirmek amacıyla odak grup toplantıları düzenlendi.	İş insanları heyetine yönelik saha gezisi ve yatırım ortamı tanıtım programı düzenlenecektir.
Yatırım İmkânlarına Yönelik Tanıtım Materyalleri	X					Ankara'nın yatırım ortamını yerli ve yabancı yatırımcılara tanıtmak için yatırım ortamı rehberi online olarak yayımlandı.	Yatırım ortamı rehberinin matbu hali olarak broşür bastırılması planlanmaktadır.

Diğer Proje ve Faaliyetler

7.1.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Bölge Tanıtımı ve Yatırım Çekme Amaçlı Faaliyet Sayısı	Tanıtım ve Yatırım Destek	Adet	3	3	2024/4
Yabancılara Yönelik Saha Gezisi ve Yatırım Ortamı Tanıtımı	Tanıtım ve Yatırım Destek	Adet	2	2	2024/4
Yatırım İmkânlarına Yönelik Tanıtım Materyali	Tanıtım ve Yatırım Destek	Adet	1	1	2024/4

7.2. Ankara'da Kent Kimliğinin ve Turizmin Geliştirilmesi Faaliyetleri

7.2.1. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ankara Kent Kimliğinin Geliştirilmesi							
Ankara'da Kent Kimliğinin Geliştirilmesi Faaliyetleri	X					Ankara Kalkınma Ajansı 8. Ulusal Fotoğraf Yarışması- Ankara'nın Coğrafi İşaretli Ürünleri Yarışması gerçekleştirilerek sonuçlar açıklanmıştır.	Farklı konularda fotoğraf yarışmaları düzenlenmesi planlanmaktadır.
Craft İstanbul El Sanatları Fuar Katılımı				X	Fuara katılım gerçekleşmemiştir.		

7.2.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1 yarışma etkinliği		Adet	1	1	2024/4

8

KURUMSAL GELİŞİM

8.1. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu					Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı				
Araştırma, Analiz ve Programlama								
Ankara Bölge Planı 2024-2028 çalışmaları	X						Rapor döneminde 2024-2028 Bölge Planı Taslağı ve ekleri Mevcut Durum Raporu, performans göstergeleri, program/ proje önerileri gözden geçirilerek bazı bölümleri güncellenmiş ve şekil olarak düzeltmeler yapılarak Bakanlığa iletilmiştir. Cumhurbaşkanlığı kararı ile 16 Aralık 2024 tarihinde onaylanarak yürürlüğe girmiştir.	
İş Birliği ve Koordinasyon								
Yönetim Kurulu Toplantıları			X				Rapor döneminde 4 Yönetim Kurulu Toplantısı yapılmıştır.	Yönetim Kurulu Toplantılarına devam edilecektir.
Kalkınma Kurulu Toplantıları			X				Rapor döneminde 2 Kalkınma Kurulu Toplantısı yapılmıştır.	Kalkınma Kurulu Toplantılarına devam edilecektir.
Destek hizmet temini faaliyetleri			X				Çalışma programı kapsamında gerekli hizmet alımları yapılmıştır.	Çalışma programı kapsamında gerekli hizmet alımları yapılacaktır.
Tüketim Malzemesi ve Taşınır Temin Faaliyetleri			X				İlgili faaliyetler gerçekleştirilmektedir.	Çalışma programı kapsamında gerekli hizmet alımları yapılacaktır.
Hizmet binası genel yönetim faaliyetleri			X				İlgili faaliyetler gerçekleştirilmektedir.	Çalışma programı kapsamında gerekli hizmet alımları yapılacaktır.
Bilgi Teknolojileri Hizmetleri Temini			X				İlgili faaliyetler gerçekleştirilmektedir.	Çalışma programı kapsamında gerekli hizmet alımları yapılacaktır.
Kurumsal Planlama Faaliyetleri								
2025 Yılı Çalışma Programı ve Bütçe Oluşturma Çalışmaları	X						2025 yılı Çalışma Programı ve Bütçe oluşturma çalışmaları tamamlanmıştır.	2026 yılı Çalışma Programı ve Bütçe oluşturma çalışmaları yürütülecektir.
Faaliyet Raporu Çalışmaları	X					-	Ajans Faaliyet Raporu 2023 sonu ve 2024 Haziran ayı sonu itibarıyla hazırlanarak Yönetim Kuruluna sunulmuş ve Bakanlığa iletilmiştir.	2024 yılı sonu ve 2025 yılı Haziran sonu itibarıyla olmak üzere 2025 yılında iki faaliyet raporu hazırlanacaktır.
Ajans Gelirlerinin Toplanması							2024 sonu itibarıyla belediye ve odalardan 93,4 milyon TL katkı payı ödemesi gerçekleşmiştir.	
Denetim Faaliyetleri								
Sayıştay Denetimi							Ajansımızın 2024 yılı Sayıştay denetim programına alındığı bildirilmiştir.	
Bakanlık Teftişleri							Herhangi bir teftiş söz konusu olmamıştır.	
Kapasite Geliştirme								
Hizmet İçi Eğitim Faaliyetleri	X						Protokol Eğitimi Alınmıştır. Yılın ikinci yarısı için eğitim faaliyeti bulunmamaktadır.	
Bölgesel Girdi Çıktı Analizi Hazırlıkları			X				Çalışma, Bakanlık eşgüdümünde yapılacağı ve dönem içinde talimat alınmadığı için başlanamamıştır.	Bakanlık talimatlarına göre çalışma yapılacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlan	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Bilgi İşlem Merkezileştirilmesi Faaliyetleri			X			Bakanlık koordinasyonunda devam etmektedir.	
Ajans Çalışma Ziyaretleri	X					BAKKA ve MARKA'ya 2 çalışma ziyareti gerçekleştirildi.	
Tanıtım ve Yatırım Faaliyetleri							
Medya Takip Hizmeti Alınması			X			2024 Yılında gerekli olan satın alma işlemleri gerçekleştirilmiş olup, yıl içerisinde satın alma kapsamında olan işler yaptırılmıştır.	
Haber Ajansı Hizmeti Alınması			X			2024 Yılında gerekli olan satın alma işlemleri gerçekleştirilmiş olup, yıl içerisinde satın alma kapsamında olan işler yaptırılmıştır.	
Ulusal ve Uluslararası Platformlarda İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri			X			Anadoludakiler Programına katılım sağlanmış, Ankara'nın değerleri katılımcılara ve basına tanıtılmıştır.	Tanıtım faaliyetleri devam edecektir.
Yatırımcı İş ve İşlem Koordinasyonu			X			Yatırımcılara devlet destekleri hakkında yüz yüze, telefonla veya e-posta yoluyla bilgi verilmiş ve danışmanlık sağlanmıştır. Verilen bilgilendirme ve danışmanlık hizmetinin ardından yatırımcıların talepleri takip edilerek kurumlarla 3 yatırımcının yatırım sürecindeki iş ve işlemlerinin koordinasyonu sağlanmış ve çözüm sunulmuştur.	Bir sonraki dönemde de yüz yüze, telefonla, online veya eposta yoluyla yöneltilen sorular yanıtlanacak, bilgilendirme yapılacak ve ardından talep edildiği takdirde koordinasyon hizmeti verilecektir.
Yatırımcı İş ve İşlem Takibi			X			3 yatırımcının iş ve işlemlerinin takibi yatırımcı tarafından Ajansa yapılan başvurular doğrultusunda yapılarak takibi sağlanmıştır.	Bir sonraki dönemde de yatırımcıların gerçekleştirmekte oldukları yatırımların iş ve işlem takibi yapılmaya devam edilecektir.
Yatırım Teşvik Belgesi Bilgilendirme			X			55 yatırımcıya yüz yüze veya online görüşme vasıtasıyla yatırım teşvik belgesi bilgilendirmesi yapılmıştır. Ayrıca 37 yatırımcının e-posta yoluyla yatırım teşvik belgesi hakkında sorusu yatırıma destek internet sitesinden yanıtlanmıştır.	Bir sonraki dönemde de yatırım teşvik belgesi bilgilendirmesine devam edilecektir.
Yatırım Teşvik Belgesi İzleme				X		E-tuys sistemine geçildiğinden beri yatırım teşvik belgesi izlemeleri Ajanslardan talep edilmemekte ve izlemeleri, ihtiyaç duyulduğu takdirde, Bakanlığın ilgili Genel Müdürlüğü uzmanları yapmaktadır.	
Ajans Destekleri-Proje/Program İzleme Faaliyetleri							
Sözleşme Öncesi Bilgilendirme ve Proje Uygulama Eğitimleri	X					Raporlama döneminde çıkan programlar kapsamında eğitimler gerçekleştirilmiştir.	Sözleşme imzalanacak projelere yönelik bilgilendirme ve uygulama eğitimleri yapılmaya devam edilecektir.
Makine/Ekipman Kontrolü Bilirkişilik Hizmet Alımı				X		Bilirkişilik hizmet alımına gereksinim duyulmamıştır.	Destek sağlanan projelere teknik izleme ve yerinde değerlendirme yapılırken ihtiyaç duyulması halinde, destek kapsamında sağlanan makine/ekipman için bilirkişilik hizmeti alınabilir. Bu kalem ihtiyaç duyulması halinde kullanılacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlan	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlanmadı			
Geçmiş Yıllar Mali Destek Programı Projeleri Denetim Faaliyetleri	X					Kalkınma Ajansları Destek Yönetimi Kılavuzunun XI. Denetim başlığı altında "Ajans tarafından desteklenmiş ve bir önceki yıl nihai ödemesi tamamlanmış projelerin her yıl en az yüzde onu denetlenir" ibaresi yer almaktadır. Bu kapsamda; 2020, 2021 ve 2022 Yılı Mali Destek Programları ile 2021 Yılı Tıbbi Cihazlar Finansman Desteği Programı kapsamında desteklenen ve nihai ödemesi 2023 yılında tamamlanan 41 projenin %42'sine denk gelen 17 projeye denetim faaliyeti gerçekleştirilmiştir.	2025 yılında bir önceki yıl ödemesi yapılan projelerin denetimi gerçekleştirilecektir.
Güdümlü Proje İzleme Süreci	X					2022 Yılı Güdümlü Proje Desteği kapsamında desteklenen Balâ Belediye Başkanlığının Balâ Flake Yem Üretim Tesisi Projesinin uygulama süresi tamamlanmış olup proje nihai rapor aşamasına geçmiştir. 2022 Yılı Güdümlü Proje Desteği kapsamında desteklenen Tarım ve Orman Bakanlığı 9. Bölge Müdürlüğü'nün Ankara İli Karavan Rotası Oluşturulması, Çadırı Kamp, Karavan Kamp ve Bungalow/Glamping Konaklama Alanlarının Düzenlenmesi Projesinin ve Eğriova Tabiat Parkı Karanlık Gökyüzü Parkı/ Gökyüzü Gözlem Evi Projesinin proje uygulama ve nihai rapor süreçleri tamamlanmış proje nihai ödemeleri yapılmıştır. 2022 Yılı Güdümlü Proje Desteği kapsamında desteklenen Serebral Palsili Çocuklar Derneğinin Çocukların Doğru Büyümesi için Pozisyonlama ve Yaşama Katılma Gereçleri Üretimi Projesinin uygulama süreci devam etmektedir. 2022 Yılı SOGEP Programı kapsamında desteklenen Kazan Efes Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi'nin başvuru sahibi olduğu Talep ve Teknolojik Uygulamalı Mesleki Eğitim ve Staj Eğitimi Sonrası İstihdam (TAMEP) Projesi'nin nihai rapor eksik evrak süreci devam etmiştir. 2023 yılında Müstakil Sahne Sanatları ve Eğitimi Derneği tarafından uygulanmaya başlanan Dijital Sanat Akademisi Güdümlü Projesinin uygulama süreci devam etmektedir.	2022-2023 Yılı Güdümlü Proje Desteği kapsamında destek alan ve henüz tamamlanmayan projelerin izleme ziyaretleri gerçekleştirilecektir. Projelerin ara ve nihai raporları Ajansa sunulduktan sonra hak edişe göre ödemeleri gerçekleştirilecektir. Biten projeler için proje kapanış raporları hazırlanacaktır.
Güdümlü Proje Ödemeleri	X					1 Ocak- 31 Aralık 2024 tarihleri arasında Güdümlü Proje Desteği ve SOGEP kapsamında yapılan ödemelerin tutarı toplamda 3.304.475,02 TL'dir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlan	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Mali Destek Programları İzleme Süreci	X		X			<p>2021 Yılı Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı (3 proje) ve 2022 Yılı Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları Odağında Sosyal Ekonomi Mali Destek Programı kapsamında destek alan projelerin (6 proje) izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Gerekli görülen projelere anlık izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Proje uygulamasını, ilerlemesini ve etkili yönetimini sağlamak için yararlanıcılarla düzenli irtibat kurulmuş (telefon, e-posta) ve toplantılar yapılmıştır. Görüşmelerde yararlanıcıların karşılaştıkları problemler değerlendirilerek çözüm önerileri sunulmuş, yararlanıcıların talepleri, projedeki ilerlemeler, gerçekleştirilecek faaliyetler değerlendirilerek yararlanıcılara tavsiyeler iletilmiştir. Projelerin bilgilendirme seminerleri ve basın toplantılarına katılım sağlanmıştır. İzleme uzmanları, etkinliklerin ve basılı materyallerin görünürlük kuralına uygun olarak gerçekleştirildiğini kontrol etmiştir. Yararlanıcılarla bildirim ve zeyilname talepleri görüşülerek değerlendirilmiş ve gerekli değişiklikler gerçekleştirilmiştir. İhale süreciyle ilgili ihale dokümanlarının içeriği kontrol edilmiş, gerekli düzenlemelerin yapılması konusunda destek verilmiş ve ihale ilanının ve dokümanlarının Ajans web sitesinde yayınlanması sağlanmıştır. İhale ilanı öncesi doküman hazırlığından ihale sözleşmesi imzalanması sonrasına kadar tüm süreç takip edilmiştir. Yararlanıcılara ara ve nihai rapor süreçlerinde karşılaştıkları problemler konusunda destek olunmuş; raporlar incelenerek teknik ve mali uygunluk verilerek performans göstergeleri gerçekleştirme oranına ve hak edişe göre ödemeler gerçekleştirilmiştir. Tamamlanan projelerin tüm evrakı/dosyaları kontrol edilmiş, nihai ödemeleri gerçekleştirilmiş ve proje kapanış raporları hazırlanarak KAYS'a yüklenmiştir.</p>	<p>2022 Yılı Mali Destek Programları kapsamında destek alan projelerin nihai raporları değerlendirilecek, performans göstergelerinin gerçekleştirme oranına ve hak edişe göre ödemeler gerçekleştirilecektir. Tamamlanan projelerin tüm dosyaları kontrol edilecek ve projelerin kapanış raporları hazırlanarak KAYS'a yüklenecektir.</p>

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlan	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Mali Destek Programları Ödemeleri	X					1 Ocak-31 Aralık 2024 tarihleri arasında Mali Destek Programları kapsamında yapılan ödemelerin tutarı toplamda 659.802,33 TL'dir.	Uygulaması devam eden projelerin takibine devam edilecek ve tamamlanan projelerin kapanışları gerçekleştirilecektir.
Teknik Destek Programı İzleme Süreci	X					2024 Yılı Sosyal Yenilik ve Sosyal Kalkınma Teknik Destek Programı kapsamında uygulanan projelerin (13 proje) izleme süreci yürütülmüştür.	Uygulaması devam eden projelerin takibine devam edilecek ve tamamlanan projelerin kapanışları gerçekleştirilecektir.
Teknik Destek Programı Ödemeleri	X					1 Ocak- 31 Aralık 2024 tarihleri arasında Teknik Proje Desteği kapsamında yapılan ödemelerin tutarı toplamda 395.000 TL'dir.	
Ajans Destekleri İş Geliştirme ve Etki Analizi Teknik Danışmanlık Süreçleri	X					Proje yararlanıcıları ile görüşülerek yeni proje fikirleri üzerinde çalışılmıştır. Bu kapsamda Hamle Programı için yeni yatırım konuları hazırlanmıştır. AB projelerinde ortaklık kurulması amacıyla yararlanıcılar İleri Teknoloji Birimi yetkilileri ile bir araya getirilmiştir. Destek verilen projeler kapsamında proje videoları hazırlanması süreçlerine katkı sağlanmıştır. 2018 Yılı İleri Teknolojili Ürün Ticarileştirme Programı ve Yerel Ürün Ticarileştirme Mali Destek Programı için program sonrası değerlendirme raporları hazırlanmıştır.	Yararlanıcılar ile görüşülerek yeni iş birlikleri kurulması için çalışmalar yürütülecektir. 2019 Yılı Mali Destek Programları Program Sonrası Değerlendirme Raporları hazırlanacaktır.

9

KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

9.1. Üstünlükler ve Zayıflıklar

Ankara Kalkınma Ajansı 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'a istinaden, 25/07/2009 tarihli ve 27299 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 2009/15236 sayılı Bazı Düzey 2 Bölgelerinde Kalkınma Ajansları Kurulması Hakkında Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuş bir kamu kuruluşudur. Kurulduğu günden bu yana kurumsallaşmaya yönelik çalışmalarına başlamış ve belirlediği vizyon ve misyon doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmektedir. Bölgesel kalkınmanın sürdürülmesi ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltma amacı doğrultusunda katalizör olma niteliğini korumaktadır. Destek programları, sektör raporları, fizibilite raporları ve iş birliği faaliyetleri ile ileri teknoloji, sosyal ve kırsal kalkınma konuları başta olmak üzere mevcut imkân ve enstrümanlarını bölgesel kalkınma odağında kullanmaya devam etmektedir.

Ankara Kalkınma Ajansı kurumsal stratejik plan çalışmaları kapsamında yürütülen GZFT analizi sonucu ortaya çıkan üstün yönler aşağıda sıralanmıştır.

9.1.1. Üstünlükler

Nitelikleri ve Öğrenme Kapasitesi Yüksek İnsan Kaynağı

Ajansın sahip olduğu insan kaynağı, farklı disiplinlerden gelen tamamı yüksek eğitilmiş ve en az bir yabancı dil bilen personelden oluşmaktadır. Eğitim durumlarına bakıldığında Ankara Kalkınma Ajansı insan kaynağının en belirgin özelliği öğrenme kapasitesinin yüksek oluşudur. Sürekli değişen ve gelişen bölgesel kalkınma alanında Ankara gibi dinamik bir bölgede faaliyet gösteren Ajans için personelin bu niteliği kritik bir önem taşımaktadır.

Esnek ve Dinamik Yapı

Ajansın tabii olduğu mevzuat ve sahip olduğu kurumsal yapı, etkin ve hızlı hareket etmeye yönelik tasarlanmıştır. Bu durum güçlü insan kaynağı ile bir araya geldiğinde, kısa zamanda sonuç üretecek faaliyetlerin gerçekleştirilmesine imkân tanımaktadır. Ajans bünyesinde farklı disiplinler ve deneyimlere sahip uzmanların varlığı ve birimler arası geçiş esnekliği sayesinde uzmanlar hızlı bir şekilde mobilize olup, birçok konuda araştırmalar yapabilmekte ve bu çalışmalar sonucunda politika dokümanları oluşturabilmektedir. Kurumsallaşma sürecinde Ajansın bu esnek ve dinamik yapısı daha da güçlendirilmektedir.

Kalkınmayla ilgili Fikirler Geliştirme ve Uygulama Süreçlerine Geniş Çevrelerin Katılımını Sağlama Kapasitesi

Ajansın faaliyetlerinin gerçekleştirilmesinde temel yaklaşım, katılımcılığın azami düzeyde sağlanmasıdır. Bu yaklaşım, bölge planlama sürecinden itibaren uygulanmakta olup paydaşlar üzerinde olumlu etki bırakmaktadır. Ajans, katılımcı anlayışını devam ettirerek geniş çevrelerin dahil olduğu kalkınma yaklaşımlarını benimseyip tüm paydaşlarla iş birliği süreçlerini etkin bir şekilde yönetmeye devam etmektedir.

Yerel kurum ve kuruluşları harekete geçirme kabiliyetinin yüksek olması

Ajans sahip olduğu beşerî sermaye ve esnek yapısı sayesinde, bölge içerisinde faaliyette bulunan ilgili paydaşları ortak bir amaç doğrultusunda harekete geçirme potansiyeline sahiptir. Nitekim, Ankara Kalkınma Ajansı çatısı altında yer alan faaliyetlere tabandan gelen yoğun bir talep görülmektedir. TechAnkara, SSP, Tagtech kısa adıyla geliştirilen oluşumlar, Ajansı paydaşlar arasında daha kabul gören bir kurum haline getirmektedir.

9.1.2. Zayıflıklar

Bölgesel Uzmanlaşmanın Zaman Alması

Bölgesel kalkınma konusunun genişliğinin yanında ekonomik, sosyal ve çevresel alanlardaki gerekli müdahalelerin çeşitliliği gibi nedenlerle bölgesel kalkınmada uzmanlaşmanın sağlanması uzun zaman almaktadır. Henüz genç bir kurum olan Ankara Kalkınma Ajansı bu alanda önemli adımlar atmış olup, bu uzmanlığın içselleştirilmesi için çalışmalara devam edilmektedir.

Ankara Kalkınma Ajansının Sahip Olduğu Bütçenin Ankara için Yetersiz Kalması

Ajansa tahsis edilen yıllık bütçe "sürdürülebilir kalkınmanın hızlandırılması ve bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılması" misyonu ve "küresel ölçekte ekonomik, kültürel ve siyasal bir başkent olma" vizyonu ile hareket eden geniş ölçekli bir bölge için gerekli olan meblağa kıyasla yetersiz kalabilmektedir. Tüm paydaşlar Ajansın mali destek vermesi yönünde bir beklenti içindedir ancak Ajansın kendi uygulayacağı faaliyetlerin bölge için önemi de gözden kaçırılmamalıdır.

9.2. Değerlendirme

Ajans 2024 yılında, On Birinci ve On İkinci Kalkınma Planı, Ankara Bölge Planı 2011-2013, Ankara Bölge Planı 2014- 2023, Ankara Bölgesel Yenilik Stratejisi ve Ankara Kırsal İnovasyon Yol Haritasında yer alan öncelikleri değerlendirerek Ankara Bölge Planı 2024-2028 çalışmasını tamamlamış; planlama, analiz, koordinasyon ve destek sağlama faaliyetlerini yerine getirmiştir. Bu kapsamda orta vadeli perspektifte Ankara Kalkınma Ajansı; "girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi", "Ankara sanayisinin üretim ve ihracatında yüksek ve orta yüksek teknolojiye dayalı ürünlerin payının artırılması ve dışa bağımlılığın azaltılması", "Ankara'nın bilişim ekosisteminin geliştirilmesi" ile "alt bölgelerin geliştirilmesi" ve "kırsal alanlarda ve sosyal kalkınmada girişimcilik ve inovasyon" gibi alanlara yönelik çalışmalar gerçekleştirmiştir.

Önümüzdeki yeni dönem içerisinde Ankara Kalkınma Ajansının stratejik yönelimi de bu eksenler etrafında şekillenecek olup, Ajans sahip olduğu enstrümanları ve yetkilerini artırması ile bu alanlarda daha da etkin bir rol oynayacaktır. Yine bu dönem içerisinde Ajans için öncelikli yönelimlerden birisi de bölgeye çekilen ulusal ve uluslararası fonların miktarını artırmak ve böylece bölgede fark yaratmayı amaçlamaktır. Bu anlamda başta AB kaynaklı fonlar olmak üzere, Ajansın kullandığı dış kaynak destekli projelerin sayısı artmakta ve bu anlamda Ajansın fon yönetmedeki becerisi de giderek gelişmektedir.

Bu amaçla birlikte; hâlihazırda paydaşlarla güçlü bir iş birliği olan Ankara Kalkınma Ajansı, bu iş birliği alanlarına proje ortaklıklarının çoğaltılmasıyla daha da derinlik katarak bölgedeki olumlu imajını ve katalizör algısını pekiştirmektedir. Böylelikle bölgedeki sağlamlaşan pozisyonunu daha da güçlendirerek güvenilirlik algısını da beslemektedir. Sonuç olarak; Ankara Kalkınma Ajansı, kaynaklarını ve kaynak yaratma yeteneklerini Ankara için belirlenen öncelikli politika alanlarına odaklayarak ve ilgili paydaşları da süreçlere dâhil ederek bölge için değer üretmeye devam etmektedir.

10

ÖNERİ VE TEDBİRLER

"Ankara'yı ekonomik, kültürel ve siyasi açıdan küresel bir başkente dönüştürecek kalkınma stratejilerinin geliştirilmesi ve hayata geçirilmesinde öncü olmak" vizyonu ile hazırlanan Ajans stratejik planı ile Ajans stratejik amaçları ve bunlara ulaşmayı sağlayacak hedefler belirlenmiştir. Bu doğrultuda Ajans misyon ve vizyonunun gerektirdiği öncelikleri, geniş bir yelpazede yer alan ve çeşitlilik gösteren paydaşlarının farklı beklenti ve önerilerini ve çevre koşullarındaki değişim ve eğilimleri göz önüne alındığında, bölgesel ölçekte "fikir geliştirme", "bilgi" ve "danışma merkezi" olarak konumlandırılmış ve söz konusu konum stratejisinin hayata geçirilebilmesi için gerekli olan yetkinlikler "bilgi yönetimi yetkinliği" ve "operasyon yönetim yetkinliği" olarak belirlenmiştir.

Teşvik sistemi ile ilgili olarak bölgede tanıtıcı ve bilgilendirici faaliyetler yürütülmesi potansiyel yatırımcıların bölgeye ilgisinin artırılması ve bölgeye yeni yatırımcılar çekilmesi açısından önemlidir. Yabancı temsilcilik, misyon ziyaretleri ile yurt dışındaki ilgili etkinliklere katılarak bölge tanıtımının yapılması ve görünürlüğünün artırılması önemlidir. Uluslararası kuruluşlarla yapılacak iş birliği sonucunda Ajansı uluslararası düzeyde çalışmalar yapan ve iş birliğinde bulunan bir kuruluş haline getirmek de ayrıca önem taşımaktadır.

Diğer taraftan kalkınma ajanslarının dönüşümü ile ilgili Bakanlık tarafından başlatılan çalışmalar ve mali destek programları ile ilgili değişiklik beklentileri Ajansın çalışmalarını etkilemektedir. Başlatılan çalışmaların tamamlanması ile ajansların stratejik planlarının uyumlaştırılması önemli bir adım olacaktır.

Adres: Güvenerler Mh. Gelibolu Sk. No:5 06690 Çankaya | ANKARA

T: 0(312)310 03 00

 ankaraka.org.tr

 bilgi@ankaraka.org.tr

 [ankaraka](#)

 [ankarakalkinma](#)

 [ankarakalkinmaajansi](#)

 [ankara-development-agency](#)